

Informe

Periódico

Fin de ejercicio

20

25



2025

EMISION DE VALORES

Primax Colombia S.A. fue autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia, mediante la Resolución No. 737 del 20 de agosto de 2020, modificado por la Resolución No. 972 del 9 de noviembre de 2020 para la inscripción de los bonos ordinarios, en el Registro Nacional de Valores y Emisores por un monto de trescientos mil millones de pesos (\$300.000.000.000) de los cuales fueron colocados doscientos cuarenta y nueve mil novecientos noventa y nueve millones trescientos cinco mil ciento veinticinco pesos colombianos (\$249.999.305.125) en dos series a 5 y 10 años en pesos indexados al IPC y UVR respectivamente. La serie a 5 años indexada al IPC venció en diciembre de 2025.

Adicionalmente, también fue autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia, mediante la Resolución No. 2162 del 30 de octubre de 2024 para la inscripción de bonos ordinarios, en el Registro Nacional de Valores y Emisores por un monto de trescientos mil millones de pesos (\$300.000.000.000) de los cuales fueron colocados cinco mil millones de pesos (\$5.000.000.000) en una serie a 1 año en pesos indexados al IPC. Los bonos ordinarios de Primax se negocian en el Mercado de Valores Colombianos (MEC) administrado por Bolsa de Valores de Colombia (BVC).



Contenido

GLOSARIO	1
1. PRIMERA PARTE – ASPECTOS GENERALES DE LA OPERACIÓN	2
1.1. Contexto del sector	2
1.2. Principales actividades, logros, resultados en 2025 y perspectivas 2026.....	2
1.3. Situación jurídica del emisor	17
1.4. Operaciones realizadas con accionistas y administradores	17
1.5. Aspectos legales y cumplimiento de las normas de calidad de propiedad intelectual y derechos del autor	17
1.6. Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio	18
1.7. Palabras finales y agradecimientos.....	18
2. SEGUNDA PARTE – DESEMPEÑO BURSÁTIL Y FINANCIERO	19
2.1. Comportamiento y desempeño de valores	19
2.3. Información financiera del ejercicio.....	20
2.4. Comentarios y análisis de la administración	20
2.5. Análisis cuantitativo y/o cualitativo del riesgo de mercado.	21
2.6. Operaciones materiales efectuadas con partes relacionadas al emisor	24
3. TERCERA PARTE – PRÁCTICAS, POLÍTICAS, PROCESOS E INDICADORES EN RELACIÓN CON LOS ASUNTOS SOCIALES Y AMBIENTALES, INCLUIDOS LOS CLIMÁTICOS	24
2. CUARTA PARTE – ANEXOS	24

GLOSARIO

Activos Intangibles: Activo de carácter no monetario y sin apariencia física.

Dealers: Establecimientos donde opera Primax sin ser dueños de este.

Throughput: Es el volumen de trabajo o de información neto que fluye a través de un sistema.

Opex: Todos los gastos que una empresa realiza para llevar a cabo sus funciones principales.

Capex: Es el gasto que una compañía realiza en bienes de equipo.

Bonos de carbono: Un bono de carbono equivale a una tonelada de dióxido de carbono (CO2) que una actividad evita que sea emitida a la atmósfera.

GEI: Gases de efecto invernadero.

Dividendos: Distribución de beneficios que una corporación entrega a sus accionistas.

Índice de endeudamiento Total: Indicador financiero que mide los pasivos totales como porcentaje de sus activos totales.

Prueba ácida: Indicador que determina la capacidad de la empresa para generar flujos de efectivo en el corto plazo, excluyendo los inventarios.

Tasas de interés (políticas monetarias): Son establecidas por el banco central para estimular la actividad económica y controlar la inflación en un país.

Bonos ordinarios: Un bono ordinario es un instrumento financiero de deuda que puede ser emitido por el Estado o un privado, con el objetivo de obtener fondos directamente del mercado de capitales.

ERP: Es un sistema de software que lo ayuda a operar todo su negocio, dando soporte a la automatización y los procesos en finanzas, recursos humanos, fabricación, cadena de suministro, servicios, compras y más.

COSO: El Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway (COSO) es una organización voluntaria del sector privado, establecida en Estados Unidos, dedicada a proporcionar orientación a la dirección ejecutiva y a las entidades de gobierno sobre aspectos críticos de la organización.



1. PRIMERA PARTE – ASPECTOS GENERALES DE LA OPERACIÓN

1.1. Contexto del sector

El año 2025 estuvo marcado por un entorno macroeconómico aún desafiante, caracterizado por una recuperación moderada del consumo, presiones fiscales persistentes y ajustes regulatorios que continuaron impactando al sector de combustibles. La política de precios siguió influenciada por la necesidad de reducir el déficit del Fondo de Estabilización de Precios de los Combustibles (FEPC), manteniendo un escenario de sensibilidad frente a eventuales variaciones en gasolina y diésel.

En el ámbito regulatorio, la implementación de reformas laborales y nuevas disposiciones en materia de cumplimiento y protección de datos implicó ajustes relevantes para las compañías del sector, exigiendo mayor disciplina operativa y adaptación organizacional.

Por su parte, la transición energética avanzó de manera gradual. Aunque el parque de vehículos híbridos y eléctricos continúa creciendo, su participación dentro del total del parque automotor sigue siendo limitada, por lo que la demanda de combustibles líquidos se mantiene como un componente esencial para la movilidad, el transporte y la actividad productiva del país.

En este contexto, la eficiencia operativa, la solidez financiera y la capacidad de adaptación estratégica fueron factores determinantes para sostener el crecimiento y fortalecer la posición competitiva en el mercado.

1.2. Principales actividades, logros, resultados en 2025 y perspectivas 2026

GERENCIAS DE COMBUSTIBLE

VENTAS RETAIL

Primax cerró el año 2025 con un volumen total de 876,3 millones de galones vendidos, alcanzando el 103,5% frente al año 2024. Este desempeño representó un crecimiento del 6,6%, superior al crecimiento de la industria, que se ubicó en 3,6%.

El año estuvo marcado por factores exógenos que limitaron un mayor crecimiento, entre ellos el cierre de la vía al Llano, el cierre de la vía en Nariño, los paros camioneros y las obras civiles, principalmente en Bogotá, así como el incremento en los precios del combustible.

Durante el periodo, se cerró el año con 1.018 estaciones firmadas, fortaleciendo la cobertura y presencia de la red. En términos de portafolio, la gasolina corriente creció 4,5%, mientras que el diésel aumentó 9,6%, con un desempeño destacado de los productos premium Max Pro Diesel y Extra G Prix, que continúan ganando participación en el segmento de mayor valor agregado.

El crecimiento volumétrico del segundo semestre estuvo apalancado por la promoción “Big Promo” y por el desempeño positivo del segmento de flotas, que alcanzó 33,3 millones de galones vendidos al cierre del año.

Durante el año 2025 la cartera vencida mantuvo la tendencia saludable. El monitoreo estricto de la cartera logró estabilizar el recaudo registrando un cierre a diciembre de 1% y un acumulado anual de 2,3%, superando el objetivo. Cabe resaltar que los clientes continúan manteniendo una cultura de pagos saludable.

Para 2026, la estrategia estará enfocada en mantener el crecimiento volumétrico a través de tres vectores principales: expansión de nuevos negocios, fortalecimiento del programa de flotas y mayor penetración de productos premium, con una meta estimada de crecimiento del 4,2%.

VENTAS INDUSTRIA



Durante 2025 el entorno macroeconómico y regulatorio presentó retos significativos para la línea de ventas de Industria. Las políticas del Gobierno Nacional y el déficit fiscal impactaron negativamente segmentos estratégicos como Infraestructura, Vivienda/Manufactura, Minería y Petróleo. Adicionalmente, el decreto de precios de paridad internacional para consumidores superiores a 20.000 galones incentivó la reducción de consumos hasta dicho umbral en parte del canal B2B.

No obstante, se superó el plan volumétrico esperado en los segmentos de aviación, mayoristas y quemadores industriales, y se cumplió en transporte y distribuidores. Por su parte, no se alcanzó el cumplimiento del objetivo propuesto en agricultura, manufactura, infraestructura, minería, generación y marino, principalmente por efectos regulatorios, reducción de estímulos gubernamentales, condiciones climáticas que limitaron la generación termoeléctrica y contingencias operativas de clientes relevantes como problemas en las licencias de las barcas de uno de los clientes principales en el segmento de marino.

A pesar de estos desafíos, el volumen consolidado alcanzó 216,4 millones de galones, cumpliendo el plan establecido. Este resultado fue impulsado principalmente por el desempeño del segmento de aviación, los mayoristas de quemador industrial y la vinculación de 15 nuevas cuentas, que aportaron 8,1 millones de galones durante el año.

Este desempeño consolida a Primax en la segunda posición del mercado B2B, con una participación estimada del 17%.

En materia de cartera, al cierre de diciembre se registró un indicador de 4,9%, por debajo del límite interno máximo del 6,0%. Del total, el 1,3% corresponde a tres empresas de servicios públicos con retrasos asociados al giro de recursos del Ministerio de Minas y Energía por subsidios de electrocombustibles. A pesar de esta situación puntual, se mantuvo una posición controlada en este rubro.

En cuanto a ingresos no asociados a combustible (*Non Fuels Income*), se superó en 42% la meta anual, contribuyendo, junto con los ingresos por venta de combustible.

A pesar de los esfuerzos realizados, no se alcanzó la meta de EBITA planteada, cerrando en el 55% del plan. Este resultado se explica principalmente por las bajas volumétricas derivadas del decreto de paridad para gran consumidor y el efecto del cliente marino y mayorista ya expuesto, segmentos que cuentan con un mayor margen al volumen compensatorio logrado.

Para 2026 se prevé un entorno retador ante una posible reducción del margen mayorista del 35,0%. Frente a este escenario, la estrategia estará orientada a la generación de nuevo volumen, la ampliación de la capacidad de almacenamiento de combustible jet en la terminal de Puente Aranda y la preparación para capturar oportunidades en la comercialización de diésel marino. Será determinante fortalecer la preparación comercial y logística para responder oportunamente a las condiciones del mercado.

MERCADEO

Durante 2025, Primax fortaleció estratégicamente su oferta de valor hacia el consumidor final, enfocándose en cercanía, confianza y excelencia en el servicio. Cada interacción se transformó en una oportunidad para consolidar el posicionamiento de la marca y generar vínculos de largo plazo con la red de clientes.

Programa de Lealtad: Puntos Colombia

La planificación y ejecución de campañas estratégicas bajo el programa de lealtad permitieron alcanzar cifras históricas en el número de colombianos que realizaron transacciones con Puntos Colombia, acumulando o redimiendo beneficios por consumos de combustible. Esto consolidó la oferta de lealtad de Primax como la más relevante de la industria.



A través de la campaña “Tanquea, Gana y Punto” realizada entre el 20 de marzo y el 20 de mayo de 2025, se premiaron a 200 ganadores a nivel nacional, con una entrega total superior a \$400 millones de pesos en Puntos Colombia.

Por su parte, durante el segundo semestre del año, se ejecutó por segundo año consecutivo la campaña “Gana y Punto” en alianza con Bancolombia, premiando a consumidores que pagaron con tarjetas crédito y débito. La iniciativa alcanzó a más de 2 millones de tarjetahabientes, y se premiaron a los 48 clientes con mayor actividad con 1 millón de pesos en combustible cada uno.

Para el año 2026, Primax continuará atrayendo consumidores a través del programa de lealtad y otras estrategias que fortalezcan la base de datos y la relación con los clientes.

Primax Connections

Esta plataforma proyecta un impacto de largo alcance, unificando la red e implementando acciones segmentadas que generan beneficios directos para dealers y usuarios finales.

En su primer año, el programa alcanzó más de 400 estaciones de servicio conectadas a nivel nacional. Actualmente opera tres casos de uso clave: programa de lealtad, tableros de gestión y promociones digitales, optimizando la gestión de equipos y robusteciendo la oferta al cliente.

Campaña “Métele un Cambio a tu Vida”

En la segunda edición de la campaña se impactaron 45 colombianos premiados con un total de COP \$1.150 millones, distribuidos en 15 bonos de COP \$50 millones y 30 bonos de COP \$15 millones.

En la campaña participaron 693 estaciones de servicio con más de 780.000 consumidores, reforzando cercanía y posicionamiento.

Primax recibió su primer Premio Effie, reconociendo efectividad, creatividad y conexión con el consumidor.

Combustibles Diferenciados

Primax continuó impulsando su portafolio premium: Extra G-Prix y Max Pro Diesel. Bajo la campaña “Una Relación que Anda Bien”, se comunicaron los beneficios de los combustibles, respaldados por la acreditación internacional TopTier, y se reforzó el liderazgo en transporte pesado.

Para 2026, se enfocarán los esfuerzos en fortalecer la preferencia del consumidor con un lenguaje de comunicación más atractivo y directo.

Otras Actividades

Durante 2025, Primax fortaleció su presencia en escenarios estratégicos del país a través de la participación en ferias y congresos emblemáticos como Colfecar, Fedetranscarga, la Cumbre Petróleo, Energía y Gas, la Feria de las Dos Ruedas y COMCE. Estos espacios permitieron estrechar el vínculo con clientes y consumidores, así como consolidar la visión de negocio y generar nuevas oportunidades comerciales.

En materia de posicionamiento de marca, se renovaron los patrocinios con Oscar Tunjo y Juan Clopatofsky, e ingresó Francisco Sanclemente como nuevo embajador. A través de estos referentes, Primax fortaleció la comunicación de su propuesta de valor y reforzó su conexión con distintos públicos estratégicos.

Asimismo, mediante la alianza estratégica con McDonald’s y la campaña “El Match Perfecto”, los consumidores que adquirieron combos seleccionados en Automac recibieron una PrimaxCard precargada para redimir en combustible en estaciones participantes. Esta iniciativa integró dos marcas presentes en la



vida diaria de los colombianos, ofreciendo un beneficio tangible y relevante que impactó positivamente su experiencia y movilidad.

Por su parte, el programa “Héroes del Servicio” continuó consolidándose como un pilar en la experiencia del cliente. Durante el año se capacitaron presencialmente más de 2.500 vendedores, con un enfoque en habilidades blandas y técnicas aplicadas al momento de compra. En la medición de Net Promoter Score (NPS) del “momento de verdad”, Primax alcanzó un puntaje de 96%, reflejando altos niveles de satisfacción. Al cierre de 2025, el programa fue reestructurado para 2026 con una metodología más flexible y personalizada, con el objetivo de estandarizar la excelencia en el servicio en toda la red Primax.

Finalmente, como parte de la estrategia de transformación digital y consolidación de comunidad, la presencia en redes sociales registró un crecimiento sostenido, alcanzando 164.116 seguidores al cierre del año. Este avance fortaleció la amplificación de las campañas estratégicas y consolidó los canales digitales como herramientas clave de comunicación y relacionamiento. Para 2026, Primax impulsará una estrategia de contenidos orientada a generar mayor afinidad y preferencia, aprovechando cada punto de contacto digital como un activo estratégico en la construcción de comunidad.

VICEPRESIDENCIA DE OPERACIONES

Abastecimiento

Durante 2025, Primax consolidó su posición como el principal importador privado de combustibles líquidos en Colombia, fortaleciendo de manera sostenida la operación por el Pacífico con arribos regulares a Buenaventura y Tumaco. Esta dinámica permitió implementar el nuevo plan de abastecimiento en Nariño desde julio, asegurando continuidad y confiabilidad en el suministro regional.

Adicionalmente, a través de CENIT se gestionaron entregas desde Buenaventura para el abastecimiento de Tumaco, alcanzando 5 millones de galones de B2 en este punto.

En biocombustibles, Primax importó 29,4 millones de galones de etanol, sosteniendo una mezcla del 10% en gasolinas y reafirmando su compromiso con la transición energética. Asimismo, se aprobó la contratación de un tanque exclusivo para etanol importado, fortaleciendo el aseguramiento de calidad del producto.

El beneficio en la compra de biodiésel B100 contribuyó positivamente al margen de comercialización del diésel, pese a un entorno regulatorio desafiante y a un mercado nacional sin excedentes.

Durante el año también se concretaron negociaciones con Ecopetrol que permitieron mantener descuentos y plazos en gasolina Extra, generando un margen de USD 4,4 millones.

Transporte:

Durante 2025, Primax movilizó 265,0 millones de galones, garantizando la continuidad del abastecimiento a nivel nacional.

La optimización de contratos y las negociaciones con transportadores permitieron generar eficiencias por USD 2,2 millones, distribuidas en:

- B2B: USD 0,2 millones
- Transferencias: USD 0,6 millones
- Gasolina importada: USD 1,4 millones

Primax mantiene relación comercial con 12 empresas transportadoras, lo que asegura capacidad operativa para el abastecimiento de combustibles fósiles y etanol, así como para los despachos a clientes, fortaleciendo la confiabilidad y flexibilidad de la red logística.



Terminales:

La red de terminales de Primax constituye un habilitador clave de la estrategia de crecimiento, eficiencia y confiabilidad operativa. La gestión estuvo enfocada en maximizar la utilización de la infraestructura, optimizar ingresos asociados y fortalecer estándares de calidad e integridad.

Los nueve terminales operados registraron un crecimiento de 1,4% en *throughput*, equivalente a 22 millones de galones adicionales, impulsado por mayores volúmenes propios y contratos de arrendamiento de lámina, especialmente en las terminales de Cartagena y Puente Aranda.

Los ingresos por arrendamientos de lámina alcanzaron USD 13,4 millones, con una ejecución del 156% frente al plan, es decir, USD 4,8 millones adicionales.

El volumen de Jet A-1 en las terminales de Puente Aranda y Cartagena creció 20,8% frente a 2024, resultado de la consolidación de nuevas infraestructuras de recibo y despacho.

En julio de 2025 entró en operación un nuevo tanque de 21 mil barriles de diésel en la Terminal de Cartago, ampliando la capacidad de almacenamiento y fortaleciendo la disponibilidad regional.

El laboratorio LabMax consolidó su operación en Cartagena como laboratorio acreditado bajo ISO 17025, complementando la capacidad existente en Puente Aranda y permitiendo procesos de liberación más eficientes, especialmente para Jet A-1.

Primax amplió su presencia geográfica mediante arrendamientos de lámina en Apiay y Tumaco, con operaciones iniciadas en 2025, y en Chachagüí con inicio previsto para 2026 conforme a definiciones regulatorias.

En integridad operativa, se mantuvieron las certificaciones ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001 tras la auditoría externa del Sistema de Gestión Integrado, ratificando los estándares de calidad, ambiente y seguridad.

Inversiones:

Durante 2025, se consolidó la operación de la etapa 2 del proyecto Apolo de autogeneración eléctrica y se inició la ejecución del proyecto en la terminal de Cartago, para completar todas las terminales en el año 2026.

Las inversiones más representativas en las terminales, corresponden a las intervenciones del Plan de Integridad de Tanques (PIT) en las terminales de Cartagena, La Dorada, Yumbo y Cartago. Para Cartagena, la intervención PIT fue parte sincronizada del proyecto de redistribución de tanques que permitirá adecuar la capacidad de almacenamiento de la terminal a requerimientos de mercado. También resaltan las adecuaciones regulatorias en los Sistemas de Manejo de Aguas lluvias de Cartago y Gualanday, así como reposiciones y modernizaciones de algunos equipos operativos en los llenaderos para garantizar la continuidad operativa.

Disciplina Financiera:

La gestión financiera en operaciones mantuvo foco en control, eficiencia y disciplina en la ejecución.

El OPEX cerró 3% por debajo del plan, incluyendo arrendamientos de lámina en terminales de terceros asociados a volúmenes distribuidos. La activación de granjas solares en terminales generó eficiencias adicionales en consumo energético.



El CAPEX alcanzó una ejecución de 99,9%, completando los proyectos previstos y asegurando el cumplimiento de los objetivos de mantenimiento, regulación, confiabilidad y expansión de capacidad.

En control de inventarios, los indicadores de variación en planta y tránsito cerraron en -0,01% y -0,08% respectivamente, reflejando estándares de excelencia en la gestión operativa.

GERENCIA FINANCIERA

RESULTADOS Y LOGROS DESTACADOS EN EL 2025

Primax fortaleció su estructura financiera y de control, consolidando una gestión basada en disciplina, automatización y soporte estratégico al crecimiento del negocio.

Se revisaron y actualizaron políticas contables, manuales e instrucciones operativas, logrando el cierre de comentarios y recomendaciones de la Revisoría Fiscal y auditorías externas. Este proceso robusteció el sistema de control interno y elevó los estándares de cumplimiento y transparencia.

La automatización fue un eje central. Se optimizaron los procesos de costos e inventarios, el registro automático de facturas de proveedores y la preparación de declaraciones tributarias (IVA, Renta y Sobretasa), así como la generación de información exógena para la DIAN. Estas iniciativas mejoraron la integridad de la información, redujeron tiempos de contabilización y fortalecieron la trazabilidad de los datos.

Se implementaron tableros estratégicos en Power BI para el seguimiento de volúmenes, márgenes, EBITDA, eficiencias, cartera e indicadores de caja, así como un *dashboard* corporativo de control de OPEX por área con alertas de desviaciones y proyecciones de cierre mensual. Asimismo, se lideraron comités trimestrales de gasto con la alta gerencia, reforzando la disciplina presupuestaria y el seguimiento a iniciativas.

En gestión de compras, se aseguraron e independizaron procedimientos y sistemas, garantizando su funcionamiento autónomo y alineado con políticas corporativas.

Eficiencias y gestión del gasto

Se llevó a cabo un programa de eficiencias que generó ahorros por más de 15.1 MMCOP derivados de negociaciones con proveedores, ajustes en modelos de ejecución del gasto y optimización de alcances contractuales.

Gestión financiera y estructura de capital

Primax realizó inversiones en proyectos de bonos de carbono por aproximadamente 29 MMCOP, reestructurando acuerdos para asegurar suministro a precios competitivos y fortalecer la estrategia ambiental.

Durante el ejercicio se registró un incremento en el nivel de deuda por 70,7 MMCOP, asociado al aseguramiento de liquidez para construcción de estaciones de servicio y ampliación de capacidad de almacenamiento. Este aumento estuvo respaldado por un crecimiento sostenido del EBITDA superior al 20%, manteniendo la solidez de los indicadores financieros.

La gestión de tesorería permitió generar rendimientos financieros sobre excesos de caja por 9,1 MMCOP, reflejo de una administración eficiente de los recursos.

Fitch Ratings ratificó las calificaciones AA+ a largo plazo y F1+ a corto plazo para Primax por sexto año consecutivo, confirmando la fortaleza crediticia y la estabilidad financiera.



Capital de trabajo

El trabajo coordinado entre las diferentes funciones permitió que los días promedio de capital de trabajo en 2025 se ubicaran en 1,6 días, resultado del control permanente de cuentas por cobrar y pagar, el cumplimiento estricto de plazos de recaudo y la optimización de condiciones de pago.

PLANES Y OBJETIVOS PARA EL 2026

Primax continuará profundizando su enfoque en disciplina financiera, optimización de capital y soporte estratégico al crecimiento del negocio.

La gestión estará orientada a fortalecer la estructura de liquidez mediante la ampliación de cupos y plazos de crédito con proveedores estratégicos, contribuyendo a una administración más eficiente de la caja. De manera complementaria, se reforzará el control estricto de la cartera y el seguimiento permanente de los niveles de inventario en terminales, consolidando una gestión activa del capital de trabajo.

En materia de control y eficiencia, Primax dará continuidad a los comités de OPEX y CAPEX, asegurando una priorización rigurosa de inversiones y gastos bajo criterios de retorno, impacto estratégico y sostenibilidad financiera. Asimismo, se optimizará la herramienta de configuración de precios para adaptarla a la nueva regulación de liberación de precios, mejorando precisión y tiempos de respuesta operativa.

La agenda de transformación digital continuará con el desarrollo de tableros estratégicos para el análisis de ingresos mayoristas, tendencias del Balance General y seguimiento a indicadores clave de gestión. Se avanzará también en nuevas fases de automatización, incluyendo conciliaciones contables, reportes de cartera con alertas tempranas y la evolución del proceso de contabilización automática de facturas.

En el frente tributario, Primax fortalecerá su planeación estratégica alineada con la normatividad vigente, buscando eficiencias fiscales que contribuyan a la optimización de la tasa efectiva de impuestos, apoyadas en mayores niveles de automatización y consolidación de información.

Desde tesorería, se evaluarán alternativas para optimizar la estructura de capital, incluyendo la posible emisión de bonos hasta por 300 MMCOP o esquemas de refinanciación de deuda. Paralelamente, se ampliarán líneas de crédito asociadas a derivados para cubrir operaciones de importación, y se continuarán optimizando procesos de pagos y recaudo para mejorar eficiencia y seguridad transaccional.

Finalmente, en compras se consolidará una cultura de gestión estratégica del gasto, enfocada en negociaciones de alto valor, análisis integral del costo total de propiedad y fortalecimiento del relacionamiento con proveedores a través de la implementación del programa de Supplier Relationship Management (SRM).

SISTEMAS

En el año 2025 se trabajó en forma conjunta con las líneas de negocio y de servicio para entregar soluciones tecnológicas de calidad, efectivas y a costo competitivo. Se ejecutó una inversión de capital de alrededor de a US\$4.6M, implementando 26 iniciativas tecnológicas que nos han permitido aportar a la transformación del negocio, mejorar la experiencia del cliente, eficiencia operativa, mantener niveles bajos de obsolescencia y fortalecer la posición de ciberseguridad de la infraestructura tecnológica de la compañía. Se obtuvieron eficiencias del 4% del presupuesto de OPEX del área de tecnología.

En la gestión de riesgos de ciberseguridad, fortalecimos de los esquemas de monitoreo, detección temprana y respuesta ante amenazas. Asimismo, incrementamos nuestros niveles de madurez en seguridad, lo que nos permitió adquirir la póliza de ciberseguridad y avanzar en una gestión integral del riesgo digital. Se ha seguido controlando la obsolescencia tecnológica manteniéndose por debajo del 10% en 2025, reforzamos



la cultura de seguridad de la información en toda la organización. A través de programas de capacitación continua, sensibilización y de la Semana de la Ciberseguridad.

De cara al futuro, seguimos apostando por una gestión de TI integrada, con el uso seguro de la data, la protección de nuestros entornos en la nube y el desarrollo de soluciones innovadoras digitales que mejoren la experiencia de nuestros clientes, manteniendo la seguridad de la información como un eje transversal de nuestra estrategia.

GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

RESULTADOS Y LOGROS DESTACADOS EN EL 2025

El 2025 arrancó con un objetivo claro, asegurar el talento correcto para impulsar la transformación y el crecimiento del negocio, generando experiencias memorables. Este propósito nos llevó a reorganizarnos, ajustamos la estructura y renovamos el talento en algunas posiciones con el fin de contar con el talento correcto que nos permitiera llevar a cabo los objetivos planteados.

También se definieron los siguientes focos de trabajo, de acuerdo a las necesidades del negocio y los principios culturales de Primax:

Mejor Talento

Teniendo como foco garantizar el talento correcto que movilice los resultados de Primax, fortaleciendo el asertividad en los perfiles mediante la reformulación del proceso de selección y la actualización del modelo de *staffing* trabajamos en el 2025 en:

- Inyectar nuevas capacidades a la organización a través de la incorporación de talento joven. Con el programa “Energiza tu futuro”, 7 estudiantes universitarios ingresaron a áreas del negocio para vivir su experiencia de práctica en Primax.
- Fortalecimiento del entrenamiento y desarrollo:
 - Durante el 2025, el 100% del Comité de Gerencia participó en el programa “Líderes Generadores de Valor”, en alianza con la Universidad de los Andes, enfocado en fortalecer el liderazgo y las competencias necesarias para seguir movilizando los resultados y conectando con los equipos.
 - Logramos un 100% de cumplimiento de la malla de entrenamiento de la compañía, consolidando el entrenamiento como un habilitador clave para el negocio.
 - Iniciamos la revisión del ciclo de talento, con el objetivo de potencializar cada etapa y avanzar hacia procesos más digitalizados y ágiles, alineados con la estrategia organizacional.
 - Empezamos a trabajar en tener como foco los tiempos y la asertividad del talento en los procesos de selección, para lo cual trabajamos en todo el flujo del proceso, reduciendo los tiempos de contratación en un 37% obteniendo un NPS del proceso de un 8.7.

Cultura

Entendimos que las iniciativas de bienestar son un vehículo para vivir la cultura. Por eso, espacios como Halloween con los hijos de los colaboradores, el Día de la Familia, la fiesta de fin de año y los momentos de reconocimiento se convirtieron en oportunidades para fortalecer la identidad Primax y promover la vivencia de nuestros valores.



Relaciones Laborales Sólidas

- Primax adelantó las gestiones para lograr una efectiva implementación de todas las obligaciones derivadas de la reforma laboral aprobada en junio de ese año. Dentro de los aspectos más relevantes, se implementaron: ampliación de la jornada nocturna, nuevas licencias, incremento en los recargos legales, y cambio en el tipo de contrato de los aprendices Sena. De igual forma, se implementó a mitad de año la disminución de la jornada laboral que legalmente correspondía, para llegar a una jornada máxima semanal de 44 horas a la semana.
- Como parte de una iniciativa que contribuyera con la implementación de una correcta y eficiente gestión del personal, se diseñaron e implementaron procesos de manejo de personal con restricciones y recomendaciones médicas y de personal que cumple requisitos para acceder a su pensión, de tal forma que se cumplan los requisitos de ley y se asegure el talento correcto y la renovación de los ciclos laborales de nuestros colaboradores.
- Dentro de la estrategia para continuar fortaleciendo nuestra cultura y los comportamientos que evidencian cómo se viven los valores corporativos, así como las habilidades de liderazgo, dimos continuidad al Comité para abordar y resolver inquietudes de los supervisores, y alinear buenas prácticas en nuestros diferentes puntos de trabajo.

PLANES Y OBJETIVOS PARA EL 2026

Para el 2026, seguiremos trabajando en los 4 focos mencionados anteriormente, donde nuestras prioridades serán las siguientes:

Mejor Talento

Tenemos la tarea de continuar posicionándonos como una marca empleadora fuerte y coherente con nuestros valores, logrando mayor conexión con las nuevas generaciones. A través de espacios en universidades, el fortalecimiento del volumen 2 de nuestro programa de prácticas “Energiza tu futuro” y las campañas internas “Somos Energía”, proyectamos una compañía atractiva para el mejor talento.

Así mismo, tenemos como tarea continuar optimizando los tiempos del proceso de selección y mejoramos la calidad de los perfiles contratados, garantizando procesos más ágiles y eficientes.

Desarrollo y entrenamiento

En el 2026 buscamos implementar el nuevo ciclo de talento que nos permita desarrollar, medir el desempeño y garantizar la sucesión de nuestra gente, para proyectar el talento que asegure la sostenibilidad y continuidad de negocio, revisando las metodologías del sistema de gestión de desempeño, mapeos y juntas de sucesión, y, la aplicación de la evaluación 360 al 100% de la compañía como herramienta de desarrollo para todos los colaboradores.

Así mismo, como reto se tiene previsto dar continuidad a los planes de formación de los diferentes niveles de la compañía para cubrir al 100% de los empleados, con entrenamientos inmersivos diseñados a la medida, fomentando la colaboración y la resolución de retos reales del negocio y sus necesidades acordes al rol.

Relaciones Laborales Sólidas

Se llevará a cabo un proceso de negociación colectiva con la Unión Sindical Obrera (U.S.O.), donde buscamos llegar a acuerdos que contribuyan a la sostenibilidad del negocio y el bienestar de los afiliados.

Por otro lado, se impulsará un plan integral de formación y acompañamiento para líderes, enfocado en fortalecer habilidades de comunicación, gestión de personas y manejo constructivo de relaciones laborales. El objetivo es asegurar que cada líder sea un embajador de la cultura Primax, capaz de inspirar, conectar y construir equipos sólidos.



Compensación y beneficios

En 2026 continuaremos robusteciendo nuestra metodología de incrementos por mérito, con el propósito de que refleje con mayor precisión la contribución real y el crecimiento de nuestro talento, reforzando una cultura donde el desempeño sobresaliente genera reconocimiento tangible.

Adicionalmente, buscaremos consolidar la gestión de la estructura organizacional como un instrumento estratégico de control y eficiencia. Fortaleceremos el seguimiento al presupuesto de personal, el análisis de desviaciones y la administración rigurosa del *headcount*, asegurando que cada decisión de crecimiento responda a criterios de productividad, impacto y sostenibilidad financiera.

También se actualizarán las guías de beneficios, alineándolas con las mejores prácticas de mercado y con las necesidades reales de los colaboradores de Primax. El objetivo es lograr un balance responsable entre competitividad y eficiencia, garantizando que la inversión en beneficios sea percibida como valor por el empleado y como retorno estratégico para Primax.

Transformación y Eficiencias

La optimización del tiempo operativo es clave para fortalecer el enfoque estratégico de Primax. En este sentido, se impulsarán iniciativas orientadas a la transformación y eficiencia, a través de la automatización y mejora continua de las herramientas disponibles, con el fin de generar valor, apoyar la toma de decisiones y asegurar el cumplimiento normativo y laboral:

- Optimizar el proceso de marcaje de los colaboradores que laboran en turnos mediante la implementación de un sistema biométrico, reduciendo la carga operativa de los supervisores y fortaleciendo el control, la exactitud y la trazabilidad de la información. Adicionalmente, analizar el uso y la demanda de cada punto de operación, facilitando la programación de turnos alineada con los picos de productividad y servicio, asegurando una asignación eficiente de los recursos y el cumplimiento normativo y laboral del área.
- Centralizar y estandarizar la gestión de las novedades con impacto en nómina y recursos humanos mediante un único canal digital, optimizando la comunicación entre los colaboradores y el área. A través de la implementación de aplicaciones específicas por proceso, se busca reducir reprocesos, errores asociados al uso de múltiples canales y tiempos de atención, fortaleciendo la eficiencia operativa y mejorando el soporte al cliente interno.

En Primax entendemos que el talento no solo acompaña la estrategia, la hace posible. Por eso, seguiremos fortaleciendo nuestras capacidades, consolidando una cultura coherente con nuestros valores y garantizando relaciones laborales sólidas que aseguren la sostenibilidad del negocio. Nuestro compromiso es claro: atraer, desarrollar y movilizar el mejor talento para que Primax continúe creciendo con excelencia, energía y pasión.

SERVICIOS INTEGRADOS DE SOPORTE

ASUNTOS CORPORATIVOS Y DE GOBIERNO

Bajo una aproximación anticipatoria, se promovieron espacios de diálogo técnico con el Ministerio de Minas y Energía y otros actores sectoriales para analizar la evolución normativa y su impacto en la operación. Asimismo, se fortaleció el relacionamiento con entidades como la CREG, la ACP y distintos agentes de la industria, acompañando discusiones estratégicas clave para el desarrollo del sector.

Sostenibilidad

Durante el 2025 Primax reafirmó su compromiso ambiental y social con resultados concretos. Por sexto año consecutivo recibió el Sello Carbono Neutro, tras medir, verificar y compensar más de 1.095 toneladas de CO₂e asociadas a su operación, mediante proyectos de conservación en la Amazonía y aprovechamiento



de biogás en el relleno sanitario Doña Juana. Adicionalmente, renovó el Sello de Sostenibilidad en categoría Platino, máxima distinción otorgada por ICONTEC, consolidando tres años consecutivos en este nivel.

En la dimensión ambiental, Primax avanzó en su estrategia de economía circular, recuperando más de 70 toneladas de material reciclable en alianza con Recuperar y la Fundación Éxito, y reduciendo en 8 % el gasto energético. En el ámbito social, alcanzó el 100 % de cumplimiento de los estándares mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, fortaleciendo la protección, bienestar y derechos de sus colaboradores. En gobernanza, se continuó robusteciendo una toma de decisiones ética y transparente, alineada con criterios ASG y visión de largo plazo.

Inversión Social

Primax continuó impulsando programas que combinan impacto social y sostenibilidad ambiental. A través de “Vamos Pa’ Lante”, en alianza con la Universidad de los Andes y W Radio, se otorgaron 27 becas de rescate a estudiantes universitarios de distintas regiones del país que enfrentaban dificultades económicas, acumulando cerca de 80 beneficiarios en los últimos cuatro años. Esta iniciativa reafirma la convicción de que la educación es una herramienta transformadora para el desarrollo social.

Mediante la alianza con el programa Computadores para Educar del MinTIC, más de 3.200 estudiantes en diferentes regiones accedieron a equipos y herramientas digitales en 2025. En los últimos cinco años, la Compañía ha entregado más de 400 computadores y beneficiado a cerca de 13.000 estudiantes. Además, se inauguró en Cartagena el tercer laboratorio STEM y se implementó un laboratorio móvil, fortaleciendo el acceso a educación en ciencia y tecnología.

En el frente ambiental y social integrado, la alianza con la Fundación Éxito permitió financiar más de 19.000 paquetes nutricionales desde 2022, a partir de un modelo de reciclaje con impacto social, beneficiando a niñas y niños en situación de vulnerabilidad. Paralelamente, junto con la Fundación para la Conservación y Desarrollo Sostenible (FCDS), se avanzó en la siembra de más de 25.000 árboles y en proyectos de restauración ecológica y formación comunitaria en el Guaviare, proyectando impacto sobre 2.500 hectáreas y fortaleciendo el desarrollo sostenible en la región amazónica.

El voluntariado corporativo también se consolidó como un pilar cultural. En alianza con la Fundación Operación Sonrisa, se financiaron seis procedimientos quirúrgicos para niños y niñas con labio fisurado y/o paladar hendido, reforzando una cultura organizacional basada en solidaridad y propósito compartido.

Prioridades 2026

Para el año 2026 la gestión se enfocará en consolidar una agenda estratégica de sostenibilidad centrada en impacto, continuidad y alineación con el negocio. Se dará prioridad a la profundización de programas sociales y ambientales que han demostrado resultados consistentes, garantizando eficiencia en su ejecución y aporte reputacional.

En asuntos públicos, se mantendrá una aproximación anticipatoria frente al entorno regulatorio, acompañando las discusiones sectoriales lideradas por el Ministerio de Minas y Energía, la CREG y el Gobierno Nacional. De manera transversal, se continuará fortaleciendo la comunicación interna y externa, promoviendo transparencia, oportunidad y cercanía con los grupos de interés.

La gestión continuará orientada a proteger la licencia social para operar, fortalecer la reputación institucional y generar valor sostenible para el país y para todos nuestros grupos de interés.

INSTALACIONES Y SEGURIDAD

Primax continuó fortaleciendo los sistemas de soporte que garantizan la continuidad operativa, la protección de la información y la seguridad integral de personas e infraestructura.



Uno de los principales focos estuvo en la consolidación del Sistema de Gestión Documental Electrónico de Archivos (SGDEA), herramienta clave para asegurar la trazabilidad, integridad y disponibilidad de la información corporativa. Bajo los lineamientos de la Guía de Gestión Documental, se avanzó en la actualización de las Tablas de Retención Documental (TRD), alineándolas con las necesidades operativas y el marco normativo vigente. Asimismo, se reforzó el uso de metadatos como mecanismo de clasificación, control y validación de registros electrónicos, fortaleciendo la confiabilidad del sistema.

En paralelo, se continuó promoviendo la cultura de protección de la información mediante la ejecución del taller del Sistema de Seguridad de la Información (SSI) dirigido a nuevos colaboradores, asegurando que desde su ingreso adopten estándares homogéneos en el manejo responsable de datos y documentos.

La estrategia de eficiencia documental permitió avanzar en la reducción del espacio físico destinado a archivo, a través de procesos de destrucción controlada conforme a los tiempos de retención establecidos, así como en la digitalización de documentos considerados vitales para la operación. Este proceso no solo optimizó recursos, sino que redujo significativamente los tiempos de respuesta en consultas y préstamos documentales.

En materia de gestión de instalaciones, se optimizaron los procesos de mantenimiento y operación, logrando una reducción superior al 4 % del presupuesto asignado, sin afectar la calidad del servicio ni la continuidad de las operaciones. La implementación del aplicativo de HelpDesk permitió centralizar la gestión de requerimientos de mantenimiento y seguridad provenientes de oficinas centrales, terminales y Estaciones de Servicio (EDS), mejorando los tiempos de atención y seguimiento.

En el ámbito de seguridad física y control de accesos, se fortalecieron los mecanismos de trazabilidad mediante la implementación de un aplicativo regional para el seguimiento de visitantes laborales. Durante 2025 se mantuvieron estándares sólidos de protección de personas e instalaciones, sin incidentes relevantes que afectaran a empleados, viajeros o visitantes. Se registró además una reducción en eventos asociados a pérdidas e intrusiones, resultado de la continuidad en visitas preventivas, monitoreo permanente, actualización de estudios de seguridad y seguimiento a planes de viaje. De igual forma, se sostuvo una coordinación activa con autoridades y proveedores de seguridad privada, consolidando un esquema preventivo y de respuesta oportuna.

Durante el año 2026 nos enfocaremos en la maduración y consolidación del Sistema de Gestión Documental, priorizando la actualización integral de la Guía de Gestión Documental y de las TRD, así como su estandarización y publicación como repositorio oficial en la intranet corporativa.

Se profundizará en la aplicación sistemática de metadatos dentro del SGDEA, con el propósito de robustecer la trazabilidad y el control de la información electrónica. Paralelamente, se dará continuidad al programa de formación en Seguridad de la Información para nuevos ingresos, fortaleciendo una cultura organizacional basada en la protección y el uso responsable de la información.

En el frente de infraestructura, se avanzará en el proyecto de optimización eléctrica de oficinas centrales, mediante la transición a un modelo de outsourcing para el sistema de UPS y la modernización de la infraestructura de soporte asociada, contribuyendo a la eficiencia operativa y a la mitigación de riesgos técnicos.

SEGURIDAD SALUD Y MEDIO AMBIENTE

En el 2025, la Compañía tuvo un excelente desempeño en indicadores de Seguridad, Salud y Medio Ambiente; no tuvimos accidentes incapacitantes de empleados, se redujo el número de accidentes de contratistas y se extendió el desarrollo de observaciones de prevención de pérdidas a todos los empleados y contratistas.

Primax continuó consolidando su compromiso con la seguridad, salud y medio ambiente, la compañía se destacó entre más de 800 organizaciones a nivel nacional en los reconocimientos “Honoris” por parte del



consejo colombiano de seguridad, recibimos menciones especiales por ser una de las empresas a nivel nacional con mejor cultura de seguridad y también uno de nuestros colaboradores estuvo en los finalistas en la categoría líder de seguridad.

En cuanto a nuestra cultura de SeguridADN desarrollamos actividades durante 2025, en donde todos los colaboradores participaron y vivieron nuestro valor de impactamos positivamente en nuestro entorno. También realizamos entrenamientos en el sistema de prevención de pérdidas (SPP) para empleados y contratistas, en donde se reforzó el uso adecuado de las herramientas de seguridad basada en comportamiento.

Para seguir fortaleciendo las habilidades y competencias de nuestro equipo de trabajo en las plantas de combustible, se desarrollaron entrenamientos prácticos para los brigadistas enfocados en la operación de los sistemas contraincendios, simulacros, y se avanzó en el plan de entrenamiento para trabajo en alturas, espacios confinados, izajes de cargas y seguridad de procesos.

Incentivamos el liderazgo en seguridad y control operacional en los contratistas, mediante el desarrollo de los foros trimestrales enfocados en: alineación, lecciones aprendidas y reconocimiento de los mejores desempeños.

Las actividades de promoción y prevención se realizaron con énfasis en hábitos saludables, ergonomía, jornadas de vacunación.

Fortalecimos el sistema de gestión integral que abarca los requerimientos legales y normativos de Calidad, Seguridad, Salud, Medioambiente. Renovamos por tres años más las certificaciones ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001.

Avanzamos en los objetivos establecidos en nuestro plan de gestión de GEI, implementado desde 2020 y realizamos un monitoreo constante de nuestra Huella de Carbono, logrando por sexto año consecutivo el sello Carbono Neutro otorgado por ICONTEC. Este reconocimiento refleja nuestra destacada gestión, en donde medimos, verificamos y compensamos 1.095 toneladas de CO₂e, logrando una reducción en 2024 de 16 % en las emisiones de CO₂ en comparación con nuestro año base 2019, lo que equivale a 209 toneladas menos de CO₂eq en 2024. Alcanzamos esta meta mediante la implementación de iniciativas de reducción de huella y compensación de emisiones a través de la compra de bonos de carbono.

A continuación, se presentan los objetivos planteados para el año 2026 en materia de seguridad, salud y medio ambiente:

- Mantener una operación con bajos índices de accidentalidad, usando la Cultura de SeguridADN como pilar fundamental para concientizar a los colaboradores sobre los riesgos y como gestionarlos.
- Cuidar el medio ambiente con acciones enfocadas en mejorar el desempeño ambiental e incrementar la conciencia ambiental en Primax.
- Asegurar el cumplimiento de las actividades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, con un enfoque en promoción y prevención, así como cumplimiento regulatorio.
- Continuar fortaleciendo los programas de promoción y prevención con énfasis en riesgo cardiovascular, salud mental y ergonomía. Acorde a los resultados de la batería de riesgo psicosocial, continuar desarrollando estrategias transversales de gestión.
- Seguir complementando los procedimientos y capacitaciones, partiendo de la línea base desarrollada en seguridad de procesos.
- Mantener las certificaciones en ISO9001 / 14001 /45001/ Carbono neutralidad y depurar el sistema de gestión integral.

GERENCIA LEGAL

El equipo legal mantuvo su enfoque en acompañar de manera oportuna y estratégica las necesidades del negocio, priorizando la agilidad en la elaboración y negociación de contratos, en línea con la dinámica propia



de la industria. El objetivo fue facilitar el cierre eficiente de operaciones, garantizando simultáneamente la adecuada gestión de riesgos y la protección de los intereses de Primax.

Se continuó trabajando en la estandarización y optimización de modelos contractuales, así como en la mejora de los tiempos de respuesta a las áreas comerciales, operativas y administrativas. Este acompañamiento cercano permitió aportar claridad jurídica en negociaciones complejas, fortalecer la estructura de los acuerdos y brindar seguridad en la toma de decisiones.

La gestión de procesos judiciales y administrativos se desarrolló bajo criterios de defensa técnica sólida, seguimiento permanente y coordinación con asesores externos cuando fue requerido, buscando mitigar impactos financieros y reputacionales.

Para 2026, el enfoque continuará en mejorar la eficiencia en los procesos contractuales, simplificando flujos de revisión y promoviendo mayor anticipación jurídica en las iniciativas estratégicas del negocio. Asimismo, se mantendrá una gestión activa de los procesos litigiosos en curso, priorizando soluciones oportunas y la defensa rigurosa de los intereses de la Compañía.

GESTION DE RIESGOS Y CUMPLIMIENTO

RESULTADOS DESTACADOS EN EL 2025

Primax continuó fortaleciendo la implementación de la Gestión Integral de Riesgos (GIR) mediante un proceso sistemático de identificación, evaluación, mitigación y monitoreo de los riesgos asociados tanto a la ejecución de la estrategia como a la operación. Este enfoque se mantuvo alineado con la Política y el Manual de Gestión Integral de Riesgos, consolidando un marco robusto de control y gobernanza.

Gestión de Riesgos

Durante 2025 se realizó la alineación de los riesgos con los pilares del mapa estratégico mediante un taller anual con la Alta Gerencia, en el cual se analizaron los riesgos del periodo anterior y se incorporaron riesgos globales, regionales y sectoriales que podrían impactar el negocio. El ejercicio consideró hallazgos de auditoría, riesgos materializados y cambios regulatorios, permitiendo actualizar los rangos de evaluación y valorar los riesgos inherentes y residuales a la luz de los controles existentes. Como resultado, se gestionaron once riesgos estratégicos con sus respectivos planes de mitigación, los cuales fueron monitoreados y presentados periódicamente ante el Comité de Gerencia, el Comité de Riesgos y la Junta Directiva.

En el ámbito operativo, se brindó acompañamiento a procesos críticos como contratos y pagos. En materia contractual, se identificaron oportunidades para estandarizar el flujo de creación en Webdoox, fortalecer la validación de modelos económicos y ajustar procedimientos de legalización. En el proceso de pagos, se detectaron mejoras necesarias en la programación, revisión y aprobación de cuentas por pagar. Estas acciones contribuyeron a fortalecer el cumplimiento contractual, la correcta aplicación de condiciones económicas y la oportunidad en la ejecución de pagos, elevando los niveles de eficiencia y transparencia.

Asimismo, se implementó una matriz para la identificación y priorización de controles críticos, lo que permitió enfocar el monitoreo en aquellos con mayor impacto sobre los riesgos core del negocio. Paralelamente, se puso en marcha la herramienta "Observa", diseñada para el reporte estructurado de eventos de riesgo, incidentes y desviaciones, fortaleciendo la trazabilidad, el seguimiento de acciones correctivas y la mejora continua de los procesos.

Durante el año también se actualizaron las matrices de atribución del Sistema de Delegación de Autoridad, se automatizó el registro del perfil de autoridad y se robusteció el marco documental mediante la actualización de políticas clave, entre ellas Protección de Datos Personales y Gestión Integral de Riesgos.



De igual manera, se formalizaron el Manual de Continuidad del Negocio y el Manual de Manejo de Crisis, consolidando el marco metodológico para la gestión integral ante eventos disruptivos.

El monitoreo permanente incluyó el seguimiento a planes de acción derivados de evaluaciones de control, así como a indicadores operativos relevantes, como ejecución presupuestal de proyectos estratégicos y uso de tarjetas corporativas, permitiendo identificar desviaciones y activar alertas tempranas.

Un hito relevante del año fue la realización de la primera Semana de Riesgos y Cumplimiento, iniciativa orientada a fortalecer la cultura de control interno y corresponsabilidad en la gestión de riesgos, promoviendo la sensibilización y participación activa de los colaboradores.

Continuidad del Negocio

En materia de continuidad, se actualizó el Plan de Continuidad del Negocio incorporando la priorización de productos y procesos críticos, así como la revisión del Análisis de Impacto al Negocio (BIA). Este ejercicio permitió identificar servicios, aplicaciones, proveedores y recursos críticos, junto con los riesgos asociados a la continuidad operativa. Adicionalmente, se identificaron clientes estratégicos de los segmentos industria y retail para priorizar su atención en escenarios de interrupción.

Como parte del fortalecimiento de la resiliencia organizacional, se implementaron formalmente el Manual de Manejo de Crisis y el Manual de Continuidad del Negocio, definiendo roles, protocolos de actuación y mecanismos de comunicación. La efectividad del esquema fue validada mediante una prueba integrada en la terminal de Puente Aranda, cuyos resultados permitieron ejecutar mejoras y establecer acciones adicionales orientadas a robustecer la capacidad de respuesta ante eventos disruptivos.

Ética y Cumplimiento

En el marco del Comité de Ética y Cumplimiento se realizaron tres sesiones durante el año, en las que se presentaron indicadores clave relacionados con debida diligencia, gestión de señales de alerta, denuncias recibidas a través de la línea ética, conflictos de interés y avances del programa de cultura y capacitación.

En cuanto al SAGRILAF, la Compañía dio cumplimiento a la normativa aplicable, actualizando matrices de riesgo, políticas y procedimientos, ejecutando procesos de debida diligencia y debida diligencia intensificada, segmentando contrapartes bajo un enfoque basado en riesgo y monitoreando señales de alerta. Se mantuvo la designación del Oficial de Cumplimiento Principal y Suplente, sin cambios que requirieran notificación al ente de control, y se presentaron oportunamente los informes a los órganos de administración y supervisión.

En el marco del Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE), se fortalecieron los procesos de prevención de corrupción y soborno mediante actualización de matrices de riesgo, monitoreo de contrapartes, revisión de conflictos de interés, promoción de canales de denuncia, auditorías al programa y actividades permanentes de sensibilización dirigidas a colaboradores, clientes, proveedores y Junta Directiva.

Protección de Datos Personales

En Protección de Datos Personales, se dio cumplimiento a la Ley 1581 de 2012 y al Decreto 1074 de 2015, incluyendo la actualización del Registro Nacional de Bases de Datos y la atención oportuna de 42 PQR recibidas durante el año. Como parte del principio de responsabilidad demostrada, se actualizó la matriz de riesgos, identificando riesgos y controles asociados con sus respectivos planes de acción.

PRIORIDADES PARA EL 2026

Para 2026, la gestión estará orientada a profundizar el enfoque preventivo, fortalecer la automatización y consolidar la cultura de riesgos y cumplimiento.



Se actualizará el mapa de riesgos estratégicos y se reforzará el seguimiento a indicadores clave (KRI), incluyendo la gestión de riesgos emergentes. Se revisarán procesos críticos como gestión comercial retail, talento humano, SAP, accesos a TMS6 y transporte terrestre, ampliando el alcance a subprocesos financieros relevantes. Asimismo, se actualizarán los criterios de valoración de riesgos para asegurar mayor consistencia y objetividad en las evaluaciones.

En continuidad del negocio, se ejecutarán nuevos simulacros, se actualizarán estrategias y recursos mínimos requeridos, y se monitoreará el cierre de brechas identificadas, fortaleciendo la resiliencia operativa.

En materia de cumplimiento, se avanzará en la automatización de los procesos de debida diligencia, particularmente en la consulta de listas vinculantes y restrictivas, incorporando formatos electrónicos y un enfoque basado en riesgo más robusto. Se intensificarán talleres especializados para áreas y cargos críticos, capacitación a asociados de negocio estratégicos y acciones de sensibilización continua dirigidas a toda la organización.

El propósito para 2026 es claro, evolucionar hacia un modelo de gestión de riesgos y cumplimiento cada vez más predictivo, automatizado y culturalmente integrado, que no solo mitigue riesgos, sino que habilite la sostenibilidad y el crecimiento responsable del negocio.

1.3. Situación jurídica del emisor

Durante el año 2025 no se iniciaron ni finalizaron procesos judiciales o administrativos que tengan una alta potencialidad de afectar de manera significativa a la compañía y/o sus administradores.

En el transcurso del año no se celebraron acuerdos entre accionistas de los cuales la compañía tenga conocimiento.

Así mismo, en el año 2025 no se realizaron cambios relevantes de la composición accionaria de Primax.

1.4. Operaciones realizadas con accionistas y administradores

Primax no realizó operaciones directas con sus administradores durante el año 2025.

En cuanto a operaciones con accionistas, durante el ejercicio 2025 se realizó la readquisición de 149 acciones por valor total de \$2.022.282 pesos colombianos.

Adicionalmente, se celebraron operaciones entre partes vinculadas que podían representar un potencial conflicto de interés para los administradores que intervinieron en ellas, consistentes en el otorgamiento de garantías para respaldar obligaciones adquiridas por PX Trading S.A. (antes Xaldery S.A.) frente a terceros.

La Asamblea General de Accionistas levantó el eventual conflicto de interés y autorizó el otorgamiento de dichas garantías hasta por la suma de USD 80.000.000 en reunión extraordinaria celebrada el 18 de enero de 2024. Posteriormente, mediante decisión adoptada en reunión extraordinaria del 28 de julio de 2025, el monto máximo autorizado fue incrementado hasta USD 250.000.000.

En todo caso, a la fecha de elaboración del presente informe PX Trading S.A. y Primax Colombia S.A. no ostentan la calidad de partes vinculadas.

Finalmente, se deja constancia de que, a la fecha, ninguna de las garantías otorgadas ha sido ejecutada, por lo que Primax. no ha efectuado desembolso alguno derivado de dichas emisiones.

1.5. Aspectos legales y cumplimiento de las normas de calidad de propiedad intelectual y derechos del autor

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de 2000, durante el año 2025 utilizamos software 100 % legal, respetando las normas aplicables y autorizaciones requeridas por la ley para aquellos productos protegidos por derechos de propiedad intelectual; específicamente en lo que tiene que ver con el uso de software, ateniéndonos a lo establecido en la licencia de uso de cada programa.

Dando cumplimiento a lo previsto por el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 se deja constancia que la Sociedad no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

La Sociedad cuenta con un sistema de control interno para asegurar la adecuada preparación y presentación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Durante el año 2025, la



administración, el equipo de auditoría, el revisor fiscal y la Junta Directiva, a través de su Comité de Auditoría, realizaron la evaluación del sistema de control interno y concluyeron que funciona adecuadamente.

En concordancia con lo dispuesto por la Ley 964 de 2005, se certifica que los estados financieros de la Sociedad y otros informes relevantes al cierre de 2025 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial o el manejo de las operaciones de la Sociedad. Así mismo, se afirma que durante el 2025 no ocurrieron eventos de fraude relacionados con la preparación de los estados financieros de la Sociedad e información relevante al cierre de dicho año.

Igualmente, y en consideración a nuestra condición de emisores en el mercado público de valores, cumplimos de manera estricta y a cabalidad con el diligenciamiento y publicación de la encuesta Código País, con la cual el mercado y el público en general puede tener acceso a nuestra estructura y buenas prácticas de gobierno corporativo, reflejo de nuestros principios de actuar ético y recto. El documento completo se encuentra publicado en la página web de la Sociedad.

El informe Anual de Gobierno Corporativo será puesto a disposición de los accionistas y este también publicado en la página web de la sociedad.

El informe sobre la situación económica y financiera de la Sociedad del que trata el numeral 3 del artículo 446 del Código de Comercio, se encuentra anexo al presente informe y hace parte integral del mismo.

1.6. Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio

Desde el 31 de diciembre de 2025 y hasta la fecha del presente informe no se han presentado acontecimientos que puedan impactar de alguna forma los estados financieros de la Sociedad o que sean materiales y que deban ser reportados.

1.7. Palabras finales y agradecimientos

El 2025 fue un año de transformación, fortalecimiento y consolidación. Avanzamos con disciplina en la ejecución de nuestra estrategia, robustecimos nuestras capacidades organizacionales y reafirmamos nuestro compromiso con una operación sostenible, responsable y orientada a la generación de valor en el largo plazo.

Expresamos nuestro sincero agradecimiento a nuestros accionistas e inversionistas por la confianza depositada en Primax y por su respaldo continuo a nuestra visión de crecimiento. Reconocemos igualmente el acompañamiento de la Junta Directiva, el liderazgo de nuestro equipo gerencial y el compromiso de cada uno de nuestros colaboradores, quienes hacen posible la materialización de nuestra estrategia día a día. A nuestros clientes, proveedores y aliados estratégicos, gracias por su confianza y por construir con nosotros relaciones basadas en excelencia y transparencia.

De cara al 2026, asumimos nuevos retos con responsabilidad y convicción. Seguiremos fortaleciendo nuestra cultura, gestionando nuestros riesgos con rigor y desarrollando el talento que impulsa nuestra estrategia, con la certeza de que el trabajo articulado y la confianza de nuestros grupos de interés son el fundamento de nuestro crecimiento sostenible.

Gracias por acompañarnos en este camino y por ser parte esencial de la construcción de una compañía cada vez más sólida, resiliente y preparada para el futuro.

JUAN JOSÉ MARTÍNEZ TRILLOS

Representante Legal

JUNTA DIRECTIVA:

- 1. Marco Aurelio Peschiera Fernández**
- 2. Manuel Romero Valdés (Presidente)**
- 3. Calixto Romero Guzman**
- 4. Hernando Aguirre Stoessel**
- 5. José Antonio Onrubia Holder**
- 6. Tomás González Estrada (miembro independiente)**
- 7. Gabriel Ozorio Migowski (miembro independiente)**



2. SEGUNDA PARTE – DESEMPEÑO BURSÁTIL Y FINANCIERO

2.1. Comportamiento y desempeño de valores

Primax Colombia S.A. realizó la primera emisión de bonos ordinarios por un monto de hasta trescientos mil millones de pesos (\$300.000000000) con posibilidad de adjudicar hasta doscientos cincuenta mil millones de pesos (\$250.000.000.000) cuya demanda fue por 2.33x el monto ofrecido.

Subserie	B5	J10
Fecha de emisión	16/12/2020	16/12/2020
Plazo	5 años	10 años
Fecha de vencimiento	16/12/2025	16/12/2030
Indexación	IPC	Tasa Fija (UVR)
Spread	2.08% E.A.	3.11% E.A.
Periodo de pago de intereses	Trimestre vencido	Anual Vencido
Amortización	Al vencimiento	Al vencimiento
Moneda	Pesos	UVR
Monto adjudicado	106,805,000,000	520,210,000

Estos bonos ordinarios se encuentran calificados en AA+(col) y F1+ (col) con perspectiva estable para largo y corto plazo respectivamente por Fitch Ratings. Vale la pena mencionar que la Subserie B5 venció en diciembre 2025 y fue pagada en su totalidad.

Durante el 2025, Primax Colombia S.A. realizó la segunda emisión de bonos ordinarios por un monto de hasta trescientos mil millones de pesos (\$300.000000000) con posibilidad de adjudicar cinco mil millones de pesos (\$5.000.000.000).

Subserie	C1
Fecha de emisión	11/11/2025
Plazo	1 año
Fecha de vencimiento	11/11/2026
Indexación	IPC
Spread	5.65% E.A.
Periodo de pago de intereses	Semestre vencido
Amortización	Al vencimiento
Moneda	Pesos
Monto adjudicado	5,000,000,000

2.2. Información sobre la participación

Información sobre la participación en el capital del emisor y otros asuntos materiales relativos a su estructura propietaria del capital

Conformación del capital social

Clase de acciones en circulación	Número de accionistas titulares	Participación en el capital social por cada clase de acciones
Ordinarias	215	96.0%

Beneficiarios reales

Nombre de la sociedad	Clase de acción	Participación	Nombre del accionista
Primax Colombia S.A.	Ordinaria	95%	Global Monastir SL
Global Monastir SL	Ordinaria	100%	Primax Inversiones Ltd
Primax Inversiones Ltd	Ordinaria	100%	Primax Inversiones Globales S.A.



Dividendos

El presidente de la Asamblea se permite presentar a consideración de la Asamblea Ordinaria de Accionistas el Proyecto de Distribución de Utilidades a saber:

- Las utilidades del ejercicio 2025 corresponden a \$ 150,125,345,585 pesos colombianos, se propone mantenerlas como capital de trabajo.
- Seguir manteniendo como capital de trabajo el saldo remanente de las utilidades pendientes por distribuir de ejercicios anteriores que ascienden a \$ 296,078,075,691 pesos colombianos.

2.3. Información financiera del ejercicio

En el informe de los estados financieros separados (anexos a este informe) se revela la información financiera de Primax del período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 comparada con el mismo período del año 2024. Esta información contiene el Informe del Revisor Fiscal y fue certificada por el Representante Legal.

2.4. Comentarios y análisis de la administración

Al cierre del año 2025, la Compañía vendió más de 1.025 millones de galone, las ventas se mantuvieron estables alineadas con la demanda de combustible del país.

Los principales indicadores financieros se detallan a continuación:

Indicadores de apalancamiento	2025
Índice de endeudamiento total	0,69
Índice de endeudamiento corto plazo	0,38
Índice de cobertura de intereses	12,7

- Aumentó principalmente por la inversión en capex relacionado a la expansión de la cadena principalmente con la compra de Estaciones de Servicio.
- Incrementó la porción corriente del vencimiento de las obligaciones financieras adquiridas por la compañía.

Indicadores de liquidez	2025
Razón corriente	1,05
Prueba ácida	0,58

Los indicadores detallados son mediciones de los recursos disponibles para cumplir obligaciones al corto plazo en un momento requerido.

Indicadores de rentabilidad	2025
Margen operacional	0,02
Rentabilidad del activo (a)	0,07

- Estos indicadores se mantienen en niveles similares al año anterior.

2.4.1. Las variaciones materiales de los resultados de la operación

Los ingresos ordinarios durante el año 2025 ascendieron \$10.998.882 millones de pesos con un incremento del 5% frente al año anterior. En su gran mayoría el ingreso fue generado por los segmentos de negocio de Retail e Industria.

Los costos, gastos de ventas y administración ascendieron a \$34.096.518 millones de pesos durante del año 2025 aumentando un 10,2% respecto al año anterior.



2.4.2. Cambios materiales en relación con la situación de liquidez y solvencia del emisor

Durante el año 2025 no se presentaron eventos que afectaran la liquidez y solvencia de la Compañía.

2.4.3. Tendencias, eventos o incertidumbres que tengan la capacidad de impactar materialmente las operaciones del emisor, su situación financiera o los cambios sobre su situación financiera; así como los supuestos utilizados para elaborar estos análisis.

La información financiera revelada en el reporte integrado ha sido preparada sobre la base de empresa en marcha y no existen al 31 de diciembre de 2025 incertidumbres materiales relacionadas con eventos o condiciones que produzcan dudas importantes acerca de la capacidad de Primax de continuar en marcha. El Grupo tiene la liquidez y solvencia requerida para continuar operando el negocio en el futuro previsible.

2.4.4. Operaciones efectuadas por fuera de balance

Durante el año 2025 no se presentaron operaciones efectuadas por fuera de balance.

2.5. Análisis cuantitativo y/o cualitativo del riesgo de mercado.

Las actividades de la Compañía la exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo el riesgo de moneda, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La Compañía ajusta sus estrategias de manejo de riesgos a las directrices, principio y políticas dadas por la administración y por la junta directiva para la administración del riesgo y para la inversión de los excedentes de liquidez en las cuales se define la inversión en portafolios conservadores buscando siempre preservar el capital, y se establece la no participación en operaciones especulativas; esto para minimizar los efectos adversos en la posición financiera de la Compañía.

Riesgos de Mercado

2.5.1. Riesgo de Tasa de Cambio

La Compañía comercializa combustibles y compra materias primas y equipos en el exterior de acuerdo con lo cual está expuesta al riesgo de cambio resultante de la exposición del peso colombiano respecto del dólar de los Estados Unidos de América. El riesgo de tasa de cambio surge cuando transacciones comerciales futuras y activos o pasivos reconocidos son denominados en monedas diferentes de la moneda funcional.

El área financiera de la Compañía controla periódicamente la posición neta de los activos y pasivos corrientes en dólares de los Estados Unidos de América. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2025 fue de \$3,757.08 (31 de diciembre de 2024 \$4,409.15) por US\$1. La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera contabilizados por su equivalente en miles de pesos:

	2025		2024	
	US\$	Equivalente en miles de COP	US\$	Equivalente en miles de COP
Activos corrientes	15,187,531	57,060,769	377,043	1,662,438
Pasivos corrientes	(4,471,300)	(16,799,031)	(4,509,070)	(19,881,166)
Posición pasiva neta	10,716,231	(40,261,738)	(4,132,027)	(18,218,728)



Una variación en el tipo de cambio puede generar impactos en los estados financieros por el descalce en el balance de monedas que pueda existir. Al 31 de diciembre de 2025, si el peso colombiano se debilitara / fortaleciera en un 10% frente al dólar, con el resto de las variables constantes, la utilidad neta para el año aumentaría/disminuiría en \$4,026,174 principalmente como resultado de ganancias / pérdidas por tipo de cambio de moneda extranjera por la conversión de cuentas denominadas en dólares.

2.5.2. Riesgo de Precios

La Compañía está expuesta al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuo y en algunos casos a precios fijos, esta es la forma de mitigar posibles riesgos en las importaciones. Los precios de venta son regulados al igual que los de compra.

2.5.3. Riesgo de Tasa de Interés de Valor Razonable y Flujos de Efectivo

Durante el año 2019 la Compañía adquirió pasivos significativos correspondientes a una obligación financiera con el Banco de Bogotá por valor de \$200,000 millones a la tasa del IBR (3M) + 2.05% los cuales son pagaderos trimestre vencido. En diciembre del año 2022 se iniciaron abonos a capital, los cuales se realizarán de manera trimestral. En diciembre del año 2025 se pagó esta obligación.

En diciembre 15 de 2020 Primax Colombia S.A. fue autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia para realizar una emisión de bonos ordinarios de hasta por \$300.000 millones de los cuales el monto ofertado fue de \$200.000 millones con posibilidad de sobre adjudicación por hasta \$50.000 millones.

El 16 de diciembre de 2020 se realizó dicha emisión de bonos ordinarios con una demanda por \$466,328 millones equivalente a 2.33 x sobre el monto ofertado.

Las series emitidas son:

- ✓ Serie en IPC por \$106,805 millones, plazo a 5 años y tasa de IPC+2.08% este se terminó de pagar en el mes diciembre 2025.
- ✓ Serie en UVR por 143,194 millones a 10 años con tasa de 3.11%.

En noviembre 10 de 2025 Primax Colombia S.A. fue autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia para realizar una emisión de bonos ordinarios de hasta por \$300.000 millones de los cuales el monto ofertado fue de \$5,000 millones con posibilidad de sobre adjudicación por hasta \$300.000 millones.

El 11 noviembre 2025 se realizó dicha emisión de bonos ordinarios con una demanda por \$5,000 millones.

Las series emitidas son:

- ✓ Serie en IPC por \$5,000 millones, plazo a 1 años y tasa de IPC+5.65%

Durante el 2025 la Compañía ha adquirido una obligación financiera con el Banco de Bancolombia por valor de \$140,000,000 a la tasa del IBR (8.55%) los cuales son pagaderos trimestre vencido. Se paga el capital a la fecha del vencimiento 15 enero 2027.

Adicionalmente, la Compañía ha adquirido otra obligación financiera con el Banco de Bancolombia por valor de \$200,000,000 a la tasa del IBR (9.77%) los cuales son pagaderos trimestre vencido. Se paga el capital a la fecha del vencimiento 03 de diciembre 2026.



La Compañía tiene obligaciones financieras con las siguientes entidades bancarias en 2025:

Entidad Bancaria	Numero de Crédito	Fecha de Desembolso	Fecha de Vencimiento	Tasa de Interés	Valor Desembolso	Pagos Realizados a Capital (I)	Intereses por pagar	Saldo Crédito 31 de diciembre
Banco Itaú	9005595903	6/02/2025	6/02/2027	8.2%	\$ 80,000,000	\$ -	\$ 2,116,800	\$ 82,116,800
Banco Pichincha	100034367	16/06/2025	16/06/2026	9.4%	20,000,000	-	-	20,000,000
Bancolombia	20172280	15/07/2025	15/01/2027	IBR - 3M-8.55%	140,000,000	-	2,560,250	142,560,250
Bancolombia	413948091	03/12/2025	03/12/2026	IBR - 3M-9.77%	200,000,000	-	1,593,001	201,593,001
					\$ 440,000,000	\$ -	\$ 6,270,051	\$ 446,270,051

Al 31 de diciembre de 2025, si las tasas de interés hubiesen sido un 0.1% mayores / menores, manteniéndose el resto de las variables constantes, se hubiese presentado una menor / mayor utilidad por \$446,270.

La Compañía tiene obligaciones financieras con las siguientes entidades bancarias en 2024:

Entidad Bancaria	Numero de Crédito	Fecha de Desembolso	Fecha de Vencimiento	Tasa de Interés	Valor Desembolso	Pagos Realizados a Capital (I)	Intereses por pagar	Saldo Crédito 31 de diciembre
Banco de Bogota	834392CO	16/09/2019	16/09/2025	IBR - 3M	\$ 200,000,000	\$ (150,000,000)	\$ 140,416	\$ 50,140,416
Banco de Bogota	413201104	19/01/2024	19/01/2025	10.9%	65,000,000	(20,000,000)	-	45,000,000
Bancolombia	413087614	29/11/2024	29/11/2025	9.1%	73,333,333	-	1,112,179	74,445,512
Bancolombia	413069289	25/11/2024	25/11/2025	9.1%	80,000,000	-	1,215,587	81,215,587
Bancolombia	4800029366	8/11/2024	8/11/2025	9.2%	30,000,000	-	465,375	30,465,375
					\$ 448,333,333	\$ (170,000,000)	\$ 2,933,557	\$ 281,266,890

Al 31 de diciembre de 2024, si las tasas de interés hubiesen sido un 0.1% mayores / menores, manteniéndose el resto de las variables constantes, se hubiese presentado una menor / mayor utilidad por \$281,266.

El riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes de efectivo (depósitos en bancos e instituciones financieras), así como de la exposición al crédito de los clientes mayoristas y minoristas, que incluye a los saldos pendientes de las cuentas por cobrar y a las transacciones comprometidas. Respecto de bancos e instituciones financieras, sólo se acepta a instituciones cuyas calificaciones de riesgo independientes sean como mínimo de 'A'. Se usan calificaciones independientes de clientes mayoristas en la medida que éstas estén disponibles.

Si no existen calificaciones de riesgo independientes el de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores.

Se establecen límites de crédito individuales de acuerdo con los límites fijados por el directorio sobre la base de las calificaciones internas o externas. El uso de los límites de crédito se monitorea con regularidad. No se excedieron los límites de crédito durante el periodo de reporte; sin embargo, la Compañía ha creado las provisiones necesarias para proteger el desempeño de algunos de sus clientes.

2.5.4. Riesgo de Liquidez

La administración prudente del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y valores negociables, y la disponibilidad de financiamiento a través de un número adecuado de fuentes de financiamiento comprometidas. Debido a la naturaleza dinámica de los negocios y transacciones, la tesorería de la Compañía mantiene flexibilidad en el financiamiento a través de la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas con algunas entidades financieras locales.

La gerencia supervisa las proyecciones de la reserva de liquidez de la Compañía sobre la base de los flujos de efectivo esperados.



La política de administración de liquidez de la Compañía contempla: i) efectuar proyecciones de los flujos de efectivo en las principales monedas y considera el nivel de activos líquidos necesarios para cumplir con estas proyecciones; ii) monitoreo de ratios de liquidez del balance general; y iii) el mantenimiento de planes de financiamiento de deuda.

Las tablas siguientes analizan los pasivos financieros de la Compañía por grupos de vencimiento comunes considerando el tiempo que resta desde la fecha del balance general hasta su vencimiento. Los montos presentados en el cuadro son los flujos de efectivo contractuales no descontados. Los saldos que vencen posterior a 12 meses son equivalentes a sus valores en libros puesto que el impacto del descuento no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2025

Expresado en miles de pesos colombianos

	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Más de 5 años
Obligaciones financieras	6,270,501	-	-	-
Créditos bancarios	260,000,000	-	180,000,000	-
Títulos emitidos	5,258,792	-	206,413,584	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	617,682,257	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2024

Expresado en miles de pesos colombianos

	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Más de 5 años
Obligaciones financieras	2,933,557	-	-	-
Créditos bancarios	278,333,333	-	-	-
Títulos emitidos	107,271,429	-	195,796,132	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	610,621,303	-	-	-

2.6. Operaciones materiales efectuadas con partes relacionadas al emisor

Las operaciones celebradas con partes vinculadas se encuentran en las notas (Nota N°30) a los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

3. TERCERA PARTE – PRÁCTICAS, POLÍTICAS, PROCESOS E INDICADORES EN RELACIÓN CON LOS ASUNTOS SOCIALES Y AMBIENTALES, INCLUIDOS LOS CLIMÁTICOS

Las prácticas, políticas, procesos e indicadores en relación con los asuntos sociales, ambientales, incluidos los climáticos se encuentran en nuestro Informe de Sostenibilidad publicado en nuestra página web: [Informe de Sostenibilidad Primax 2025 1d947c1fd8.pdf](#)

2. CUARTA PARTE – ANEXOS

- ✓ Informe del Revisor Fiscal
- ✓ Informe Financiero Auditado Primax 2025



ESTADOS FINANCIEROS

Primax Colombia S.A.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
con Informe del Revisor Fiscal

Primax Colombia S.A.

Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Índice

Informe del Revisor Fiscal.....	1
Estados Financieros	
Estados de Situación Financiera	6
Estados de Resultados	7
Estados de Otros Resultados Integrales	8
Estados de Cambios en el Patrimonio	9
Estados de Flujos de Efectivo	10
Notas a los Estados Financieros	11
Certificación de los Estados Financieros	101



**Shape the future
with confidence**

Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea de Accionistas de:
Primax Colombia S.A.

Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de Primax Colombia S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Bases de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de la Compañía, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, según lo aplicable a auditorías de estados financieros de entidades de interés público, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros de entidades de interés público en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Asuntos Clave de Auditoría

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros adjuntos. Estos asuntos se abordaron en el contexto de mi auditoría de los estados financieros tomados en su conjunto, y al momento de fundamentar la opinión correspondiente, pero no para proporcionar una opinión separada sobre estos asuntos. Con base en lo anterior, más adelante detallo la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante mi auditoría.

He cumplido con las responsabilidades descritas en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros* de mi informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, mi auditoría incluyó la realización de los procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados en los estados financieros. Los resultados de mis procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base de mi opinión de auditoría sobre los estados financieros adjuntos.

Ernst & Young Audit S.A.S.
Bogotá, D.C.
Avenida Carrera 72 No. 81B – 13
Piso 15, Torre Fura
Connecta 80 Conexión Empresarial
Tel. +57 (601) 484 7000

Ernst & Young Audit S.A.S.
Medellín – Antioquia
Carrera 43A No. 3 Sur-130
Edificio Milla de Oro
Torre 1 – Piso 14
Tel: +57 (604) 369 8400

Ernst & Young Audit S.A.S.
Cali – Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N – 61
Edificio Siglo XXI
Oficina 502
Tel: +57 (602) 387 6688

Ernst & Young Audit S.A.S.
Barranquilla - Atlántico
Calle 77B No 59 – 61
Edificio Centro Empresarial
Las Américas II Oficina 311
Tel: +57 (605) 310 0444



Shape the future
with confidence

Descripción del Asunto de Auditoría	Respuesta de Auditoría
<p>1. Valor recuperable y prueba de deterioro de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs).</p> <p>Como se describe en las Notas 14 y 32 a los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, la Compañía reconoce goodwill por \$44,016 millones, así como otros activos asociados a adquisiciones de EDS contabilizadas como combinaciones de negocios, incluyendo relaciones con clientes \$43,453 millones, contratos de arrendamiento cedidos por \$740 millones y propiedad, planta y equipo por \$ 99,129 millones.</p> <p>De conformidad con las NIIF, el goodwill no se amortiza y debe someterse a pruebas anuales de deterioro, junto con las UGEs a las cuales ha sido asignado. La determinación del importe recuperable se realiza mediante modelos de flujos de efectivo descontados, los cuales requieren la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración, particularmente en relación con:</p> <ul style="list-style-type: none">• Proyecciones de ingresos, márgenes y EBITDA.• Tasas de crecimiento a largo plazo.• Tasas de descuento antes de impuestos.• Supuestos macroeconómicos, regulatorios y de mercado. <p>Consideramos este asunto como clave de auditoría debido a la materialidad de los saldos involucrados y al grado de juicio e incertidumbre inherente en la estimación del importe recuperable.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Con el apoyo de especialistas en valoración, mis procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros, los siguientes:• La comprensión de los controles internos para el proceso de identificación y deterioro de las UGEs.• La evaluación de la metodología utilizada por la Administración y la razonabilidad de los supuestos claves empleados en los modelos de flujos de efectivo descontados, incluyendo:• La consistencia de las proyecciones financieras (ingresos, costos, gastos y EBITDA) con el presupuesto aprobado por la Junta Directiva y el desempeño histórico de la Compañía.• La razonabilidad de la tasa de crecimiento a largo plazo en comparación con expectativas del sector y condiciones de mercado.• La razonabilidad de la tasa de descuento antes de impuestos, considerando el costo promedio ponderado de capital y los riesgos específicos de las UGEs.• La coherencia de los supuestos macroeconómicos (inflación, tasa libre de riesgo, prima por riesgo país, entre otros) con información observable de mercado.• La exactitud aritmética de los modelos utilizados.• La realización de análisis de sensibilidad sobre los supuestos clave, con el fin de evaluar el impacto de cambios razonablemente posibles en dichos supuestos.• La evaluación de la suficiencia y adecuación de las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros.



**Shape the future
with confidence**

Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Compañía en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de incorrección material, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros tomados en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluar lo adecuado de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.



**Shape the future
with confidence**

- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determiné los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual y que son, en consecuencia, asuntos clave de la auditoría. Describí esos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, se determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

Otros Asuntos

Los estados financieros bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Primax Colombia S.A. al 31 de diciembre de 2024, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 24 de febrero de 2025.



**Shape the future
with confidence**

Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Fundamentado en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; 3) La información contenida en las planillas integradas de liquidación de aportes, y en particular la relativa a los afiliados, y la correspondiente a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables al 31 de diciembre de 2025, así mismo, a la fecha mencionada la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral; 4) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas y 5) La adopción del programa de Transparencia y Ética Empresarial.

El socio del encargo de auditoría que origina este informe es Marlly Gallego.

DANIEL FERNANDO CAMPOS HURTADO Firmado digitalmente por DANIEL FERNANDO CAMPOS HURTADO
Fecha: 2026.02.23 18:56:57 -05'00'
Daniel Fernando Campos Hurtado
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 198576 -T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Bogotá, D.C. Colombia
23 de febrero de 2026

Primax Colombia S.A.

Estados de Situación Financiera

	Notas	Al 31 de diciembre de	
		2025	2024
<i>(En miles de pesos colombianos)</i>			
Activo			
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 216,197,144	\$ 120,447,663
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	6	319,004,243	343,671,064
Inventarios, neto	7	446,534,596	353,349,824
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	8	2,620,369	2,437,411
Otros activos no financieros	9	11,068,983	4,376,601
Instrumentos financieros, derivados	10	—	1,071,863
Activos mantenidos para la venta	33	1,729,222	—
		997,154,557	825,354,426
Activo no Corriente			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	6	999,932	267,586
Otros activos no financieros	9	4,946,630	5,930,461
Instrumentos financieros, derivados	10	2,662,696	—
Propiedades, planta y equipo, neto	11	809,022,047	808,580,423
Propiedades de inversión, neto	12	10,057,836	19,594,907
Derecho de uso, neto	13	89,968,017	77,026,703
Intangibles, neto	14	157,390,906	161,469,993
Activos del contrato, neto	15	135,346,963	138,982,889
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	8	5,394,722	5,436,787
Impuesto diferido	29	4,961,305	—
		1,220,751,054	1,217,289,749
Total Activo		\$ 2,217,905,611	\$ 2,042,644,175
Pasivo			
Pasivo Corriente			
Obligaciones financieras	16	\$ 266,270,051	\$ 281,266,890
Instrumentos financieros derivados	10	5,430,408	—
Títulos emitidos	17	5,258,792	107,271,429
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	617,682,257	610,621,303
Obligaciones laborales	19	25,475,872	27,602,380
Pasivos por arrendamiento	13	8,254,209	6,600,095
Beneficios post-empleo	20	3,650,215	6,495,325
Impuesto sobre la renta corriente	29	20,592,368	39,018,118
Provisiones y contingencias	21	—	32,334,093
		952,614,172	1,111,209,633
Pasivo no Corriente			
Obligaciones financieras	16	180,000,000	—
Títulos emitidos	17	206,413,584	195,796,132
Obligaciones laborales	19	10,370,524	8,230,460
Beneficios post-empleo	20	8,176,717	5,917,084
Provisiones y contingencias	21	87,738,119	84,353,596
Pasivos por arrendamiento	13	88,831,902	74,922,698
Impuesto diferido, neto	29	—	7,858,443
		581,530,846	377,078,413
Total Pasivo		1,534,145,018	1,488,288,046
Patrimonio			
Capital	22	408,449	408,449
Acciones en tesorería		(1,188,809)	(1,188,809)
Reservas	23	4,045,060	4,045,060
Utilidades acumuladas	23	686,327,957	555,297,612
Otros resultados integrales		(5,832,064)	(4,206,183)
Total Patrimonio		683,760,593	554,356,129
Total Pasivo y del Patrimonio		\$ 2,217,905,611	\$ 2,042,644,175

Véanse las notas a la información financiera que forman parte integral de los estados financieros.

NESTOR RAUL MEDINA MEDINA
 Firmado digitalmente por NESTOR RAUL MEDINA MEDINA
 Fecha: 2026.02.23 18:25:25 -05'00'

Néstor Raúl Medina Medina
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)

GINA ALEXANDRA GARZON MARTINEZ
 Firmado digitalmente por GINA ALEXANDRA GARZON MARTINEZ
 Fecha: 2026.02.23 18:20:37 -05'00'

Gina Alexandra Garzon Martinez
 Contador
 Tarjeta Profesional No. 145757-T
 (Ver certificación adjunta)

DANIEL FERNANDO CAMPOS HURTADO
 Firmado digitalmente por DANIEL FERNANDO CAMPOS HURTADO
 Fecha: 2026.02.23 18:57:16 -05'00'

Daniel Fernando Campos Hurtado
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 198576-T
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
 (Véase mi informe del 23 de febrero de 2026)

Primax Colombia S.A.

Estados de Resultados

	Notas	Años terminados Al 31 de diciembre	
		2025	2024
		<i>(En miles de pesos colombianos)</i>	
Ingresos ordinarios	24	\$ 10,998,882,396	\$ 10,479,601,216
Costo de ventas	25	<u>(10,422,974,690)</u>	<u>(9,889,978,060)</u>
Utilidad Bruta		575,907,706	589,623,156
Gastos de administración y ventas	26	(368,618,743)	(334,522,225)
Otros ingresos, neto	27	<u>65,626,339</u>	41,518,205
Utilidad Operacional		272,915,302	296,619,136
Gastos financieros, neto	28	<u>(53,952,277)</u>	<u>(62,296,817)</u>
Utilidad antes de Gasto por Impuesto sobre la Renta y Diferido		218,963,025	234,322,319
Gasto por impuesto sobre la renta y diferido	29	<u>(68,837,680)</u>	<u>(75,531,790)</u>
Utilidad Neta		\$ 150,125,345	\$ 158,790,529
Utilidad Neta por Acción	34	\$ 3.68	\$ 3.89

Véanse las notas a la información financiera que forman parte integral de los estados financieros.

NESTOR
RAUL
MEDINA
MEDINA

Firmado digitalmente por NESTOR
RAUL MEDINA MEDINA
Fecha: 2026.02.23 18:25:48 -05'00'

Néstor Raúl Medina Medina
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

GINA
ALEXANDRA
GARZON
MARTINEZ

Firmado digitalmente
por GINA ALEXANDRA
GARZON MARTINEZ
Fecha: 2026.02.23
18:21:01 -05'00'

Gina Alexandra Garzon Martinez
Contador
Tarjeta Profesional No. 145757-T
(Ver certificación adjunta)

DANIEL FERNANDO
CAMPOS HURTADO

Firmado digitalmente por DANIEL
FERNANDO CAMPOS HURTADO
Fecha: 2026.02.23 18:57:35 -05'00'

Daniel Fernando Campos Hurtado
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 198576-T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 23 de febrero de 2026)

Primax Colombia S.A.

Estados de Otros Resultados Integrales del Periodo

	Notas	Años terminados	
		2025	2024
Al 31 de diciembre de			
(En miles de pesos colombianos)			
Utilidad Neta		\$ 150,125,345	\$ 158,790,529
Coberturas – SWAP	10	1,663,418	(4,589,790)
Coberturas – Forward	10	(5,502,993)	687,831
Otro resultado integral – efecto cálculo actuarial	19	394,234	518,571
Otros	37	–	62,253,937
Impuesto diferido	29	1,819,460	1,209,590
Total Movimiento		(1,625,881)	60,080,139
Total Resultado Integral		\$ 148,499,464	\$ 218,870,668

Véanse las notas a la información financiera que forman parte integral de los estados financieros.

NESTOR
RAUL
MEDINA
MEDINA

Firmado digitalmente por
NESTOR RAUL
MEDINA MEDINA
Fecha: 2026.02.23
18:26:10 -05'00'

Néstor Raúl Medina Medina
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

GINA
ALEXANDRA
GARZON
MARTINEZ

Firmado digitalmente
por GINA ALEXANDRA
GARZON MARTINEZ
Fecha: 2026.02.23
18:21:25 -05'00'

Gina Alexandra Garzon Martinez
Contador
Tarjeta Profesional No. 145757–T
(Ver certificación adjunta)

DANIEL FERNANDO
CAMPOS HURTADO

Firmado digitalmente por DANIEL
FERNANDO CAMPOS HURTADO
Fecha: 2026.02.23 18:57:50 -05'00'

Daniel Fernando Campos Hurtado
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 198576–T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR–530
(Véase mi informe del 23 de febrero de 2026)

Primax Colombia S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio

	Capital	Acciones en Tesorería	Reservas	Utilidades Acumuladas	Otros Resultados Integrales	Total Patrimonio
	<i>(En miles de pesos colombianos)</i>					
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 408,449	\$ (1,188,809)	\$ 4,045,060	\$ 606,132,620	\$ (64,286,322)	\$ 545,110,998
Impuesto diferido (Nota 29)	-	-	-	-	(15,466,312)	(15,466,312)
Coberturas de flujo de efectivo (Derivados) (Nota 10)	-	-	-	-	(3,901,959)	(3,901,959)
Otro resultado integral – Efecto calculo actuarial	-	-	-	-	518,571	518,571
Total otro resultado integral	-	-	-	-	(18,849,700)	(18,849,700)
Dividendos decretados (Nota 22)	-	-	-	(147,371,600)	-	(147,371,600)
Utilidad neta	-	-	-	158,790,529	-	158,790,529
Otros resultados integrales (Nota 38)	-	-	-	(62,253,937)	78,929,839	16,675,902
Saldo al 31 de diciembre de 2024	408,449	(1,188,809)	4,045,060	555,297,612	(4,206,183)	554,356,129
Impuesto diferido (Nota 29)	-	-	-	-	1,819,460	1,819,460
Coberturas de flujo de efectivo (Derivados) (Nota 10)	-	-	-	-	(3,839,575)	(3,839,575)
Otro resultado integral – Efecto calculo actuarial	-	-	-	-	394,234	394,234
Total otro resultado integral	-	-	-	-	(1,625,881)	(1,625,881)
Dividendos decretados (Nota 22)	-	-	-	(19,095,000)	-	(19,095,000)
Utilidad neta	-	-	-	150,125,345	-	150,125,345
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 408,449	\$ (1,188,809)	\$ 4,045,060	\$ 686,327,957	\$ (5,832,064)	\$ 683,760,593

Véanse las notas a la información financiera que forman parte integral de los estados financieros.

**NESTOR RAUL
MEDINA
MEDINA** Firmado digitalmente
por NESTOR RAUL
MEDINA MEDINA
Fecha: 2026.02.23
18:26:32 -05'00'

Néstor Raúl Medina Medina
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

**GINA
ALEXANDRA
GARZON
MARTINEZ** Firmado digitalmente
por GINA ALEXANDRA
GARZON MARTINEZ
Fecha: 2026.02.23
18:21:54 -05'00'

Gina Alexandra Garzon Martinez
Contador
Tarjeta Profesional No. 145757–T
(Ver certificación adjunta)

**DANIEL FERNANDO
CAMPOS HURTADO** Firmado digitalmente por DANIEL
FERNANDO CAMPOS HURTADO
Fecha: 2026.02.23 18:58:07 -05'00'

Daniel Fernando Campos Hurtado
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 198576–T
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR–530
(Véase mi informe del 23 de febrero de 2026)

Primax Colombia S.A.

Estados de Flujos de Efectivo

Nota	Al 31 de diciembre	
	2025	2024
	(En miles de pesos colombianos)	
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Utilidad neta del periodo	\$ 150,125,345	\$ 158,790,529
Actividades de operación justadas por		
Provisión de impuesto de renta corriente	29 75,889,722	80,825,330
Impuesto diferido	29 (11,000,288)	(6,982,568)
Depreciación de propiedades, planta y equipo	11 40,125,141	39,016,399
Depreciación de propiedades de inversión	12 43,631	44,447
Amortización de intangibles	14 5,723,277	5,612,635
Deterioro de intangibles, Neto	14 4,383,181	3,365,598
Amortización derechos de uso	13 9,735,021	7,757,705
Amortización activos del contrato	15 23,575,436	20,766,535
Provisión cuentas por cobrar, Neto	6 10,946,493	2,452,821
Provisión (Recuperación) inventarios, Neto	7 2,052,665	(1,805,841)
Provisión reclamación	6 2,964,017	25,885,782
Castigos de cartera	6 -	(29,159)
Baja de propiedad, planta y equipo, Neto	11 799,453	1,264,207
Resultado por la venta de propiedad, planta y equipo, Neto	27 (1,200,527)	-
Baja de activos del contrato	15 871,276	1,674,066
Baja de intangibles, Neto	14 110,715	-
Resultado por la venta de propiedades de inversión	12 (10,716,303)	-
Bajas por derecho de uso, Neto	13 -	(46,672)
Cambio en el capital de Trabajo		
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	6 10,023,965	(45,914,014)
Inventarios	7 (95,237,437)	82,572,720
Cuentas por pagar comercial y otras cuentas por pagar	18 6,865,502	17,911,377
Provisiones y contingencias	21 (28,949,570)	(27,790,802)
Otros activos no financieros	9 (5,708,551)	(4,483)
Beneficios post empleo	20 (585,477)	(1,120,975)
Obligaciones laborales	19 13,556	4,352,499
Intereses obligaciones financieras causados	16 31,134,871	46,601,596
Intereses títulos y bonos causados	17 13,830,527	16,358,742
Valoración de títulos a UVR	17 10,584,401	9,854,901
Valoración a costo amortizado de títulos	17 90,163	22,896
Intereses por arrendamientos	13 8,345,052	6,029,906
Inversiones a valor razonable con cambio en resultados	8 (140,893)	(46,503)
Activos por impuestos	29 (93,921,238)	(63,608,177)
	160,773,126	383,811,497
Intereses obligaciones financieras pagados	16 (27,798,377)	(50,108,688)
Intereses títulos y bonos pagados	17 (14,095,276)	(16,495,918)
Efectivo neto provisto en las actividades de operación	118,879,473	317,206,891
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Precio venta de propiedades, planta y equipo neto	8,535,042	-
Precio venta de propiedad de inversión	12 20,431,903	-
Adquisición de propiedad planta y equipo	11 (50,652,115)	(63,719,177)
Activos del contrato	15 (20,810,786)	(27,986,000)
Adquisición de intangibles	14 (6,138,086)	(9,464,024)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(48,634,042)	(101,169,201)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		
Pago obligaciones títulos y bonos	17 (106,805,000)	-
Obligaciones financieras adquiridas	16 595,000,000	685,333,332
Pago obligaciones financieras	16 (433,333,333)	(715,666,666)
Adiciones títulos y bonos	17 5,000,000	-
Pagos de dividendos	22 (18,899,548)	(147,371,600)
Pago de la porción de capital de los pasivos por arrendamientos	13 (15,458,069)	(12,033,764)
Efectivo neto provisto (usado) en las actividades de financiación	25,504,050	(189,738,698)
Aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo	95,749,481	26,298,992
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	120,447,663	94,148,671
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 216,197,144	\$ 120,447,663

Véanse las notas a la información financiera que forman parte integral de los estados financieros.

NESTOR RAUL MEDINA MEDINA
 Firmado digitalmente por NESTOR RAUL MEDINA MEDINA
 Fecha: 2026.02.23 18:26:52 -05'00'

GINA ALEXANDRA GARZON MARTINEZ
 Firmado digitalmente por GINA ALEXANDRA GARZON MARTINEZ
 Fecha: 2026.02.23 18:22:17 -05'00'

DANIEL FERNANDO CAMPOS HURTADO
 Firmado digitalmente por DANIEL FERNANDO CAMPOS HURTADO
 Fecha: 2026.02.23 18:58:26 -05'00'

Néstor Raúl Medina Medina
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)

Gina Alexandra Garzon Martinez
 Contador
 Tarjeta Profesional No. 145757-T
 (Ver certificación adjunta)

Daniel Fernando Campos Hurtado
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 198576-T
 Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
 (Véase mi informe del 23 de febrero de 2026)

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, excepto que se indique lo contrario)

1. Información General

Primax Colombia S.A. fue establecida de acuerdo con las leyes colombianas el 22 de junio de 1955 mediante la Escritura Pública No. 1970 de la Notaría Octava de Bogotá. El objeto social de la entidad es la compra, distribución y venta de hidrocarburos, productos químicos y sus derivados; lubricantes, aceites, repuestos y accesorios, aditivos, etc. El domicilio principal se encuentra en la ciudad de Bogotá y el término de duración de la Compañía expira el 22 de junio del año 2050.

Por decisión de la Asamblea General de Accionistas, la Compañía cambió su razón social a partir del 1 de enero de 2001, de Mobil de Colombia S. A. a ExxonMobil de Colombia S. A. Tal decisión fue protocolizada mediante Escritura Pública No. 3374 del 23 de noviembre de 2000 de la Notaría 30 de Bogotá. Mediante la Escritura Pública No. 2169 del 16 de agosto de 2001 de la Notaría 30 de Bogotá, se protocolizó la fusión por absorción efectuada por la Compañía de la Sociedad Esso Colombiana Limited, domiciliada en el estado de Delaware – Estados Unidos de América.

La Corporación ExxonMobil, firmó en noviembre de 2016 un contrato de compraventa entre Mobil Petroleum Overseas Company LTD. y ExxonMobil Ecuador Holding B.V. (Vendedores) y la Compañía de Petróleos de Chile S. A. (“COPEC” o el “Comprador”), de sus filiales de Downstream en Colombia, Ecuador y Perú. Para estos efectos, el mencionado contrato de compraventa previó, entre otros, la venta a Copec o a una de sus afiliadas de la participación accionaria de los Vendedores en ExxonMobil Andean Holding LLC (“EMAH”), una sociedad con domicilio en Delaware que era a su vez, el accionista mayoritario de ExxonMobil de Colombia S. A. en Colombia.

Teniendo presente que el negocio celebrado fue una compraventa de las acciones de EMAH de titularidad de los vendedores, el cual estaba sujeto a la aprobación de las autoridades regulatorias correspondientes, el resultado de la transacción fue un cambio de control indirecto sobre el capital social de ExxonMobil de Colombia S. A. Mediante resolución 76541 de 2017, modificada mediante Resolución 9915 de 2018 ambas de la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), la transacción fue aprobada conforme a los condicionamientos allí establecidos. El cambio de control sobre las acciones de ExxonMobil de Colombia S.A. a COPEC / Organización Terpel (OT) tuvo lugar el día 15 de marzo 2018 quien a su vez en la misma fecha le vendió las acciones mencionadas a Asesorías Tyndall SPA propietaria 100% de las Compañías Trafal S.A.S. y Meliquina S.A.S. quienes constituyeron los Patrimonios Autónomos FAP Pegaso I y Pegaso II inversionistas mayoritarios de la Compañía DAC Distribuidora Andina de Combustibles S. A. (antes ExxonMobil de Colombia S. A.). En cumplimiento de la resolución 76541 de 2017, modificada mediante Resolución 9915 de 2018, ambas emitidas por la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), se dio la venta del negocio de lubricantes de ExxonMobil de Colombia S. A. a Organización Terpel, la cual se hizo el día 3 de julio de 2018.

Adicionalmente, en esta misma fecha también ExxonMobil de Colombia S. A. recibió el negocio de lubricantes de Organización Terpel compuesto por las marcas de lubricantes Maxter y Maxter Progresas asociadas a la cadena de distribución de clientes industriales de esta última, así como los activos de la planta de producción ubicada en Bucaramanga.

Por decisión de la Junta Directiva, la Compañía cambió su razón social a partir del 14 de septiembre de 2018, de ExxonMobil de Colombia S.A a DAC Distribuidora Andina de Combustibles S. A. sin embargo la identificación tributaria no cambió, manteniendo así el NIT 860.002.554–8; este cambio fue registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá en esa misma fecha.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

1. Información General (continuación)

En cumplimiento de la resolución de la Superintendencia de Industria y Comercio No. 9915 de 2018, en noviembre 30 de 2018, Distribuidora Andina de Combustibles S. A. fue vendida por sus accionistas mayoritarios a la Corporación Primax que es una entidad peruana perteneciente al Grupo Romero. En marzo 1 de 2019 la sociedad cambio de nombre de Distribuidora Andina de Combustibles S. A. a Primax Colombia S.A.

Corporación Primax constituyó en Colombia las sociedades Inversiones Primax S. A. S. y Primax Holdings S. A. S. quienes hasta septiembre 30 de 2021 fueron los inversionistas mayoritarios de Primax Colombia S.A. En dicha fecha Primax Colombia S.A.S. absorbió a su inversionista mayoritaria (Primax Holdings S.A.S.) según el mecanismo de fusión inversa aprobada por Superintendencia Financiera de Colombia.

La Compañía actualizó su situación de control configurada el día 30 de septiembre de 2021 y reportada en documento privado de fecha 27 de octubre de 2021 por el representante legal e inscrito ante la cámara de comercio de Bogotá el 4 de noviembre de 2021 bajo el Número 02759328 del libro IX, comunicado por la sociedad matriz Inversiones Piuranas S.A.S. de nacionalidad peruana.

El 27 de diciembre del año 2022 la Compañía Global Monastir SL, sociedad española cuyos accionistas son las mismas personas de las sociedades vendedoras, adquirió las acciones de Inversiones Piuranas S.A. y Corporación Primax en Primax Colombia S.A. La Compañía actualizó su situación de control mediante reporte en documento privado de fecha 22 de enero de 2023 por el representante legal e inscrito ante la cámara de comercio de Bogotá el 20 de enero de 2023 bajo el Número 02923849 del libro IX.

El 13 de agosto de 2025, Global Monastir S.L, firmó un acuerdo para vender el 100% de las acciones de Primax Colombia S.A. a UNO Corp. Esta transacción está sujeta a la aprobación de la Superintendencia de Industria y Comercio, considerando que se deben cumplir una serie de condiciones antes de que se complete la operación.

2. Principales Políticas y Prácticas Contables

2.1. Base de Preparación y Presentación

La Compañía prepara sus estados financieros de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), expedidas por el Decreto 2420 de 2015 y modificatorios. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados Decretos.

La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia está sujeta a algunas excepciones establecidas por regulador y contenidas en el Decreto 2420 de 2015 y modificatorios. Estas excepciones varían dependiendo del tipo de compañía y son las siguientes:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.1. Base de Preparación y Presentación (continuación)

El artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, adicionado por el Decreto 2496 del mismo año y modificatorios, establece que la determinación de los beneficios post empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19, sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

2.2. Resumen de Políticas Significativas

2.2.1. Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Compañía se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, siendo estos la moneda funcional y de presentación de la Compañía.

Transacciones y Saldos en Moneda Distintas a la Funcional

Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo que se informa, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera son reconvertidas a los tipos de cambio vigentes a esa fecha.

La tasa de cambio utilizada para ajustar el saldo resultante en dólares de los Estados Unidos al 31 de diciembre de 2025 \$3,757.08 y 2024 fue de \$4,409.15 por US\$1.

2.2.2. Clasificación de Partidas en Corrientes y no Corrientes

La Compañía presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad:

- Espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación.
- Mantiene el activo principalmente con fines de negociación.
- Espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa.
- El activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa.

Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad:

- Espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación.
- Mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.2. Clasificación de Partidas en Corrientes y no Corrientes (continuación)

- El pasivo debe liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.
- No tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes, en todos los casos.

2.2.3. Mediciones del Valor Razonable

Se define como valor razonable al precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. Una medición a valor razonable supone que la transacción de venta del activo o transferencia del pasivo tiene lugar:

- En el mercado principal del activo o pasivo; o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.

El mercado principal o más ventajoso debe ser accesible para la Compañía.

El valor razonable de un activo o un pasivo se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían para fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes del mercado actúan en su mejor interés económico.

Una medición a valor razonable de un activo no financiero tendrá en cuenta la capacidad del participante del mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso, o mediante la venta de éste a otro participante del mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.

La Compañía utiliza las técnicas de valoración que resultan más apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

Todos los activos y pasivos para los cuales se mide o se revela el valor razonable en los estados financieros se categorizan dentro de la jerarquía de valor razonable, como se describe a continuación, considerando para ello el dato de entrada de nivel inferior que sea significativo para la medición del valor razonable en su conjunto:

- Datos de entrada de Nivel 1: Precios de cotización (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Datos de entrada de Nivel 2: técnicas de valoración para las cuales los datos de entrada son distintos de los precios de cotización incluidos en el Nivel 1, pero son observables para el activo o pasivo, directa o indirectamente.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.3. Mediciones del Valor Razonable (continuación)

- Datos de entrada de Nivel 3: técnicas de valoración para las cuales los datos de entrada no son observables para el activo o pasivo.

2.2.4. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos, otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos originales de tres meses o menos y sobregiros bancarios. Los sobregiros bancarios se muestran en la cuenta de otros pasivos financieros corrientes en el estado de situación financiera.

2.2.5. Instrumentos Financieros Presentación, Reconocimiento y Medición

2.2.5.1. Activos Financieros

Los activos financieros se dividen en dos clasificaciones – los medidos al costo amortizado y los medidos a valor razonable. La clasificación de un activo financiero se realiza en el momento en que la entidad se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento basado en el modelo de negocio de la Compañía para la gestión del activo financiero, y las características de flujo de efectivo contractuales del activo financiero.

Reconocimiento, Medición Inicial y Clasificación

Los activos financieros se valoran a su costo amortizado si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos con el fin de obtener los flujos de efectivo contractuales. Un activo financiero se mide por su valor razonable, a menos que se mida por su costo amortizado.

Los cambios en el valor de los activos financieros medidos a valor razonable se reconocen en resultados o en otros resultados integrales.

Clasificación

La Compañía clasifica los activos financieros a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral o a valor razonable con cambios en resultados sobre la base de su modelo de negocio para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del mismo.

La Compañía clasifica sus activos financieros a costo amortizado cuando se cumplen las dos siguientes condiciones:

- a) Estos se conservan dentro de un modelo de negocio, cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y
- b) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.5.1. Activos Financieros (continuación)

Clasificación (continuación)

La Compañía medirá a valor razonable con cambios en resultados a menos que cumplan las condiciones para que sean clasificados y medidos a costo amortizado.

Costo Amortizado

En el reconocimiento inicial, la Compañía medirá un activo financiero o pasivo financiero, por su valor razonable más o menos, en el caso de un activo financiero o un pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición o emisión del activo financiero o pasivo financiero. Un costo incremental es aquel en el que no se habría incurrido si la Fiduciaria no hubiese adquirido o emitido el instrumento financiero.

El costo amortizado de un activo financiero o de un pasivo financiero es la medida inicial de dicho activo o pasivo menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada (calculada con el método de la tasa de interés efectiva) de cualquier diferencia entre el importe inicial y el valor de reembolso en el vencimiento, y menos cualquier disminución por deterioro del valor o incobrabilidad (reconocida directamente o mediante el uso de una cuenta correctora).

Método de la Tasa de Interés Efectiva

La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto) con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero.

Para calcular la tasa de interés efectiva, se estimará los flujos de efectivo esperados teniendo en cuenta todas las condiciones contractuales del instrumento financiero (por ejemplo, pagos anticipados, rescates y opciones de compra o similares), pero no tendrá en cuenta las pérdidas crediticias esperadas.

El cálculo incluirá todas las comisiones y puntos de interés pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva (comisiones por servicios financieros), así como los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento. Los ingresos por intereses se medirán aplicando la tasa de interés efectiva al importe en libros bruto de un activo financiero.

Se presume que los flujos de efectivo y la vida esperada de un grupo de instrumentos financieros similares pueden ser estimados con fiabilidad.

Sin embargo, en aquellos casos raros en que esos flujos de efectivo o la vida restante de un instrumento financiero (o de un grupo de instrumentos financieros) no puedan ser estimados con fiabilidad, utilizará los flujos de efectivo contractuales a lo largo del periodo contractual completo del instrumento financiero (o grupo de instrumentos financieros).

Los activos financieros de la Compañía incluyen deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a partes relacionadas.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.5.1. Activos Financieros (continuación)

Cuentas Comerciales por Cobrar y otras Cuentas por Cobrar

Son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no se encuentran cotizados en un mercado activo. Los préstamos y cuentas por cobrar se miden a costo amortizado usando el método de interés vigente menos cualquier deterioro. El ingreso por intereses es reconocido al aplicar la tasa de interés vigente, salvo a las cuentas por cobrar a corto plazo cuando el efecto de no descontar no es significativo.

Baja de los Activos Financieros

Un activo financiero (o, de corresponder, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja cuando:

- Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo;
- Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asume una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa, a través de un acuerdo de transferencia;
- Se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo;
- Se retienen sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se ha transferido el control del mismo.

Deterioro de Activos Financieros

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para la categoría de cuentas por cobrar a clientes, el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en un crédito contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

La Compañía considera un activo financiero en incumplimiento cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de 30 días. Sin embargo, en ciertos casos, la Compañía también puede considerar que un activo financiero está en incumplimiento cuando la información interna o externa indica que es poco probable que la Compañía reciba los montos contractuales pendientes en su totalidad antes de tener en cuenta las mejoras crediticias mantenidas por la Compañía. Un activo financiero se da de baja cuando no hay una expectativa razonable de recuperar los flujos de efectivo contractuales.

La NIIF 9 requiere que la Compañía registre la pérdida crediticia esperada para todos sus títulos de deuda, préstamos y cuentas por cobrar ya sea durante el tiempo de vida del activo o por las pérdidas crediticias esperadas en los siguientes 12 meses. La Compañía aplica el enfoque simplificado y registra las pérdidas esperadas por el tiempo de vida del activo en todas sus cuentas por cobrar.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.5.1. Activos Financieros (continuación)

Deterioro de Activos Financieros (continuación)

El enfoque simplificado, propuesto por la NIIF 9, es utilizado para evaluar el comportamiento histórico de recuperación de las cuentas por cobrar originadas en el ciclo normal del negocio, dado que se consideran activos financieros de corto plazo. Con base en este análisis, se realiza una estimación de la pérdida esperada de las cuentas por cobrar.

Este enfoque está basado en la determinación de una tasa de pérdida crediticia, que permite separar los cambios en el riesgo de que ocurra un incumplimiento de los cambios en otros inductores de pérdidas crediticias esperadas y considera lo siguiente al llevar a cabo la evaluación:

- a. el cambio en el riesgo de que ocurra un incumplimiento desde el reconocimiento inicial;
- b. la vida esperada del instrumento financiero; y
- c. la información razonable y sustentable que está disponible sin esfuerzo o costo desproporcionado que puede afectar al riesgo crediticio.

Considerando lo anterior, se determina una probabilidad de pérdida de deterioro del 8.9% para la cartera que no está respaldada por una hipoteca y/o garantía.

2.2.5.2. Pasivos Financieros

Los pasivos financieros corresponden a las fuentes de financiación obtenidas por la Compañía a través de créditos bancarios y emisiones de bonos, cuentas por pagar a proveedores y acreedores.

Reconocimiento, Medición Inicial y Clasificación

La Compañía clasifica todos los pasivos financieros como medidos posteriormente a costo amortizado, excepto cuando se trate de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, incluyendo los derivados.

Los créditos bancarios y emisiones de bonos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos de transacción incurridos. Después del reconocimiento inicial, los créditos y bonos que devengan intereses se miden posteriormente a costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

La amortización del método de interés efectivo se incluye como gasto financiero en el estado de pérdidas y ganancias.

Las cuentas por pagar a proveedores y acreedores son pasivos financieros a corto plazo registrados por su valor nominal, toda vez que no difieren significativamente de su valor razonable.

Baja de los Pasivos Financieros

La Compañía dará de baja en cuentas un pasivo financiero si, y solo si, expiran, cancelan o cumplen las obligaciones de la Compañía. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contra prestación pagada y por pagar se reconoce en ganancias o pérdidas.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.6. Instrumentos Financieros Derivados y Coberturas

Contabilidad de Cobertura

Al Inicio de la cobertura, la entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida de cobertura junto con sus objetivos de gestión de riesgo y su estrategia para emprender varias transacciones de cobertura. Al inicio de la cobertura y sobre una base continua, esa documentación incluirá la forma en que la entidad medirá la eficacia del instrumento de cobertura para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

La Compañía espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo.

Cobertura de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2025 la Administración ha designado instrumentos derivados de tipo SWAPS y FORWADS como instrumentos de cobertura para cubrir el riesgo de la fluctuación de la tasa de interés de las deudas adquiridas. La cobertura del flujo de efectivo es una cobertura de la exposición a la variabilidad en los flujos de efectivo que es atribuible a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo que se ha reconocido o a una transacción prevista altamente probable y puede afectar utilidad o pérdida.

Cuando la contabilidad de cobertura de flujo de efectivo cumple con las condiciones establecidas por la norma se contabiliza de la siguiente manera:

- La parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral; y
- La parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá en el resultado del periodo.

La contabilidad de coberturas se permite cuando existe un alto grado de correlación entre los movimientos de precios de los instrumentos derivados y los elementos designados como cubiertos. Contratos de cambio a plazo que han sido designados y califican para la contabilidad de cobertura se clasifican como coberturas de flujos de efectivo.

Para que el escenario de relación de cobertura sea aplicable para la Compañía debe cumplir los siguientes requerimientos de eficacia:

- Existencia de una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios de valor que proceden de la relación económica.
- Hay una racionalidad entre las cifras valoradas versus la valoración hipotética del derivado bajo otros escenarios.

La contabilidad de cobertura reconoce los efectos de compensación que tienen los cambios en los valores razonables de los instrumentos de cobertura y los elementos cubiertos. Las relaciones de cobertura son de dos tipos:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.6. Instrumentos Financieros Derivados y Coberturas (continuación)

Cobertura de Flujo de Efectivo (continuación)

- Cobertura del valor razonable
- Cobertura del flujo de efectivo

La cobertura del flujo de efectivo es una cobertura de la exposición a la variabilidad en los flujos de efectivo que es atribuible a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo que se ha reconocido o a una transacción prevista altamente probable y puede afectar utilidad o pérdida.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Cualquier ajuste de valor razonable al importe en libros de la partida cubierta derivado del riesgo cubierto se amortiza en ganancias o pérdidas desde esa fecha.

2.2.7. Compensación de Instrumentos Financieros

Los activos financieros y los pasivos financieros se compensan de manera que se presenta el importe neto en el estado de situación financiera, solamente si la Compañía (i) tiene un derecho actual legalmente exigible de compensar los importes reconocidos; y (ii) tiene la intención de liquidarlos por el importe neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

2.2.8. Transacciones con Partes Relacionadas

Los créditos y deudas con partes relacionadas se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. En caso aplique y en la medida en que provengan de transacciones no celebradas como entre partes independientes, cualquier diferencia surgida al momento del reconocimiento inicial entre dicho valor razonable y la contraprestación entregada o recibida, se trata como una transacción de patrimonio (contribución de capital o distribución de dividendos, según sea positiva o negativa).

2.2.9. Inventarios

Son activos poseídos para la venta, que están en proceso de comercialización, la Compañía inicialmente reconoce los inventarios al costo de adquisición. La Compañía utiliza para la valuación del costo de los inventarios el método costo promedio ponderado.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables. Posteriormente la Compañía genera el cálculo del valor neto realizable por producto comparado con el valor en libros, si este es menor que el valor neto realizable se contabiliza el ajuste disminuyendo su valor, el ejercicio se hace anualmente.

El Ministerio de Minas y Energía, emite resoluciones de Precios de los Combustibles con los cuales modifica principalmente el Ingreso al Productor (IP) de los Productos Fósiles, así como de los Biocombustibles.

Estos cambios pueden ser incrementos / reducciones, esto según estrategia, precios internacionales y política del Gobierno.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.9. Inventarios (continuación)

Cualquier cambio en los precios genera un impacto en los resultados, dado que los Inventarios con los que cierra la Compañía cada mes, están valorizados a valor promedio, afectado por los precios de compra de los últimos meses y que son vendidos posteriormente a precios más altos / bajos según resolución. Dado los niveles de inventarios que mantiene la Compañía, compras mensuales y una valorización de Inventarios promedio, la Compañía efectúa un análisis mensual para determinar cualquier efecto por estos cambios. El impacto de los mismos se refleja en un periodo promedio de 3 a 4 meses. Con base en lo anterior, la Compañía tiene como política determinar una provisión que contrarreste estos cambios en el tiempo a fin de no distorsionar el costo de ventas del mes corriente.

2.2.10. Operaciones Controladas Conjuntamente

Los acuerdos conjuntos son aquellos sobre los cuales existe control conjunto, establecido por contratos que requieren el consentimiento unánime para las decisiones relacionadas con las actividades que afectan significativamente los rendimientos del acuerdo. La Compañía ha clasificado sus acuerdos conjuntos como cuentas conjuntas.

Los estados financieros de la Compañía incluyen su participación en los activos de las operaciones conjuntas junto con los pasivos, ingresos y gastos generados, que se miden de acuerdo con los términos de cada acuerdo, generalmente con base en la participación de cada participante.

La Compañía participa en los siguientes contratos de operación conjunta en las plantas de almacenamiento y distribución:

	Primax Colombia S.A.	Terpel S.A.	Petrobras S.A.	Chevron Petroleum Company
Puente Aranda (*)	70%	–	30%	–
Mancilla (*)	67%	–	–	33%
Gualanday (*)	67%	–	–	33%
Neiva	70%	30%	–	–
Cartago (*)	66.7%	–	–	33.3%
Cartagena (*)	61.8%	38.2%	–	–
Galapa (*)	80%	–	–	20%

(*) Operado por Primax Colombia S.A.

2.2.11. Propiedades, Planta y Equipo

Reconocimiento y Medición

Las propiedades, planta y equipo comprenden terrenos y edificaciones relacionados principalmente con terminales o plantas de abasto y estaciones de servicio; maquinaria; vehículos; muebles y enseres; y equipos de oficina, incluidos los equipos de comunicación y de cómputo. Estas partidas se reconocen al costo histórico, menos la depreciación y las pérdidas acumuladas por deterioro, cuando existan.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.11. Propiedades, Planta y Equipo (continuación)

Reconocimiento y Medición (continuación)

El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o montaje de los elementos. El costo también incluye los costos de intereses de deudas generales y específicas directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados y puede incluir las transferencias desde el patrimonio de las ganancias / pérdidas en las coberturas de flujos de efectivo de las compras en moneda extranjera de las propiedades, planta y equipo.

Los terrenos y edificios se activan por separado, incluso si se adquieren en forma conjunta.

Costos Posteriores

Los costos posteriores se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a la Compañía y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. Cuando corresponda se da de baja el importe en libros de la parte sustituida. El resto de las reparaciones y mantenimiento se cargan al estado de resultados durante el ejercicio en que se incurren.

Vida Útil

La vida útil se determina por el período de tiempo durante el cual se espera utilizar el activo, para determinar la vida útil de un activo se tendrá en cuenta lo siguiente:

- Desgaste físico esperado.
- Obsolescencia técnica o comercial.
- Límites legales.

La vida de útil de la propiedad, planta y equipo se estima por grupo de activos. Para los activos productivos se determina según el tipo de activos, el proceso para el que se usan, la tecnología utilizada y el entorno de su operación.

Las siguientes vidas útiles de acuerdo con la política establecida las vidas útiles usadas en el cálculo de depreciación son las siguientes:

Categoría	Vida Útil Promedio en Años
Edificios	20–30
Maquinaria y equipos	15–20
Vehículos	5–10
Muebles y enseres	10–15

Actualmente la vida útil de los activos es determinada por cada línea de negocio, basados en análisis y recomendaciones técnicas, tanto del área misma, como del propio proveedor. Sin embargo, se debe tener en cuenta como referencia los valores de la tabla arriba mencionada.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.11. Propiedades, Planta y Equipo (continuación)

Depreciación

La depreciación de estos activos se inicia cuando los activos están listos para su uso. La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo de los activos, (distintos a los terrenos y construcciones en curso) sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, siempre y cuando existan cambios relevantes en la operación del negocio y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Valor Residual

Para los activos fijos se estima un valor residual de cero porque la Compañía no espera venderlos al finalizar la vida útil.

Deterioro del Valor de Propiedades, Planta y Equipo

Un activo se entiende deteriorado cuando el valor que se puede recuperar del mismo por venta o uso (importe recuperable) es inferior al valor neto en libros. Si existe deterioro en un activo, su valor en libros es igual al costo histórico, menos la depreciación acumulada, menos las pérdidas por deterioro.

Una vez realizado el cálculo anterior ese resultado será la nueva base de depreciación, teniendo en cuenta que la vida útil y el valor residual también pudieran sufrir cambios.

Cada año, se evalúa si existe evidencia de deterioro de los activos productivos de la Compañía.

Cuando el valor razonable menos los costos de venta o su valor en uso, sea superior al valor neto en libros, constituye un indicador de que el activo no se encuentra deteriorado en su valor.

La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedad, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

2.2.12. Costos por Préstamos

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial para su uso o venta, son sumados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso percibido por la inversión temporal en préstamos específicos pendientes para ser consumidos en activos calificados es deducido de los costos por préstamos aptos para su capitalización.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en ganancias o pérdidas durante el periodo en que se incurren.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.13. Propiedades de Inversión

Las propiedades de inversión corresponden a activos de capital que no están siendo utilizados por la Compañía.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente a su costo, incluidos los costos de transacción relacionados y los costos por préstamos. Los costos por préstamos incurridos con el propósito de adquirir, construir o producir una propiedad de inversión calificada se capitalizan como parte de su costo.

Los costos por préstamos se capitalizan mientras la adquisición o construcción está en marcha activamente y cesan una vez que el activo está sustancialmente completo o suspendido si se suspende el desarrollo del activo.

Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se declaran al costo histórico menos la depreciación. Los terrenos no se deprecian.

La depreciación se calcula utilizando la línea recta sobre la vida útil estimada de los activos, de la siguiente manera:

<u>Categoría</u>	<u>Vida Útil Promedio en Años</u>
Edificios	20–30

Los gastos posteriores se capitalizan al valor en libros del activo solo cuando es probable que los beneficios económicos adicionales futuros asociados con el gasto fluyan y el costo del elemento se pueda medir de manera confiable, mientras que los costos de reparación y mantenimiento se cargan cuando se incurre en ellos. Cuando se reemplaza parte de una propiedad de inversión, el valor en libros de la parte reemplazada se da de baja en cuentas.

Los valores en libros de las propiedades de inversión se revisan al final de cada período de informe. El valor en libros del activo se compara con avalúos y si es aplicable se determina deterioro de los mismos.

Las ganancias y pérdidas en las disposiciones se determinan comparando los ingresos con el valor en libros y se reconocen dentro de "Otros ingresos, neto" en el estado de resultados.

Si una propiedad de inversión se convierte en ocupada por el propietario, se reclasifica como propiedad, planta y equipo, su importe en libros en la fecha de reclasificación se convierte en su costo para fines contables posteriores. La Compañía evalúa al final de cada periodo sobre el que se informa algún indicio de deterioro del valor de algún activo. Si existiera este indicio, la entidad estimará el importe recuperable del activo basados en los siguientes factores o fuentes:

Fuentes externas:

- Si durante el periodo la Compañía ha tenido cambios significativos de índole ambiental, legal, económica o tecnológica.
- Que existan indicios observables de que el valor del activo ha disminuido significativamente más que lo que cabría esperar como consecuencia del paso del tiempo o de su uso normal.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.13. Propiedades de Inversión (continuación)

- Las tasas de interés de mercado, u otras tasas de mercado de rendimiento de inversiones, han sufrido incrementos que probablemente afecten a la tasa de descuento utilizada para calcular el valor en uso (o el valor presente) del activo.

Fuentes internas:

- Se dispone de evidencia sobre la obsolescencia o deterioro físico de un activo.
- El activo ha sufrido cambios significativos desfavorables en el alcance o manera en que se usa o que se espera que sea usado. Existen informes internos que indiquen que el rendimiento económico del activo es, o va a ser, peor que el esperado.

2.2.14. Activos Intangibles

Licencias de Software

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos incurridos para adquirir y poner en uso el software específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 3 a 5 años.

Los costos asociados con el mantenimiento de programas de cómputo se reconocen como gasto cuando se incurren.

Los costos de desarrollo que son directamente atribuibles al diseño y prueba de programas de cómputo identificables y únicos que controla la Compañía se reconocen como activos intangibles cuando cumplen con los siguientes criterios:

- Técnicamente es posible completar el programa de cómputo de modo que podrá ser usado;
- La gerencia tiene la intención de terminar el programa de cómputo y de usarlo o venderlo;
- Se tiene la capacidad para usar o vender el programa de cómputo;
- Se puede demostrar que es probable que el programa de cómputo generará beneficios económicos futuros;
- Se tienen los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del programa de cómputo que permita su uso o venta; y
- El gasto atribuible al programa de cómputo durante su desarrollo se puede medir de manera confiable.

Los costos directos que se capitalizan como parte del costo de los programas de cómputo incluyen costos de los empleados que desarrollan los programas de cómputo y la porción apropiada de otros costos directos.

Otros costos de desarrollo que no cumplan con los criterios de capitalización se reconocen en los resultados conforme se incurren. Los costos de desarrollo que previamente fueron reconocidos en los resultados no se reconocen como un activo en periodos subsiguientes.

Los costos incurridos en el desarrollo de programas de cómputo reconocidos como activos son amortizados en el plazo de sus vidas útiles estimadas las que no exceden de 5 años.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.14. Activos Intangibles (continuación)

Derecho de Uso

Corresponde a derechos temporales de uso de marcas otorgados por un período determinado, de acuerdo con los términos establecidos en los contratos respectivos. Estos derechos se miden inicialmente a su valor razonable, determinado mediante el método de ahorro en regalías. Su reconocimiento obedece a que dichos derechos generan beneficios económicos futuros para la Compañía y su valor puede ser medido de forma fiable, de conformidad con los criterios establecidos en las Normas Internacionales de Información Financiera.

Acuerdos de Operación Conjunta

Son ahorros en costos por los acuerdos de operación conjunta de terminales de almacenamiento y distribución de combustibles, que se dan de manera contractual, estos se estiman a su valor razonable a través del método de ahorro en costos. Su reconocimiento se debe a que estos ahorros en costos generan beneficios económicos futuros y estos beneficios económicos futuros se pueden medir de manera fiable.

Relación con Clientes y Cesión de Contratos de Arrendamiento

Para la estimación de los “Activos intangibles reconocidos” (Relación con Clientes, cesión de contratos de arrendamiento) se utiliza la metodología de “Enfoque de ingreso” mediante la aplicación del método Multi-Period Excess Earnings, la cual es una aplicación específica del método de descuento de flujos de fondos, dentro del enfoque de ingresos.

El principio detrás de esta metodología es que el valor de un activo intangible es igual al valor actual de los flujos de fondos incrementales, después de impuestos atribuibles, únicamente a los activos intangibles después de deducir los cargos de contribución del activo. Igualmente, el cálculo está sustentado por la variable de activos contributivos y los beneficios por amortización de impuestos. El periodo determinado para la valoración de la relación con clientes (Vida útil) se determina en la evaluación de supuestos económicos para cada negocio.

2.2.15. Pérdidas por Deterioro de Valor de los Activos no Financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida y que no están en condiciones de poderse utilizar no están sujetos a depreciación o amortización y se someten anualmente a pruebas para pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a revisiones para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro del valor por el importe por el que el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). La posible reversión de pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros distintos a la Plusvalía que sufren una pérdida por deterioro se revisa en todas las fechas a las que se presenta información financiera.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.16. Otros Activos no Financieros

Los otros activos no financieros incluyen gastos pagados por anticipado que corresponden a servicios que proporcionan derechos y beneficios en períodos posteriores, son amortizados por el período de tiempo durante el cual se espera obtener los beneficios asociados a los mismos.

2.2.17. Beneficios a Empleados

Beneficios a los Empleados a Corto Plazo

Son beneficios a los empleados (diferentes de las indemnizaciones por cese) los que se espera liquidar en un plazo no mayor a doce meses, entre los que se encuentran sueldos, compensaciones, aportes a la seguridad social, entre otros.

Las leyes laborales prevén el pago de una compensación diferida a ciertos empleados en la fecha de su retiro de la Compañía. El importe que reciba cada empleado depende de la fecha de ingreso, modalidad de contratación y salario. Además, en ciertos casos, se reconocen intereses al 12% anual sobre los montos acumulados a favor de cada empleado. En los casos de retiro de empleados, si este es injustificado, el empleado tiene derecho a recibir pagos adicionales que varían de acuerdo con el tiempo de servicio y el salario.

Beneficios por Terminación de Contrato

La Compañía cuenta con el Plan de retiro, del cual se benefician los empleados no sindicalizados con un mínimo de 20 de años de servicios y 52 años para las mujeres y 57 años para los hombres, y que a diciembre 31 de 2019 hayan adquirido ese derecho. A partir de enero 1 de 2020 ya no aplica este beneficio para aquellos empleados que no hayan adquirido el derecho a diciembre 31 de 2019.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los otros resultados integrales. Estas obligaciones se calculan anualmente por actuarios independientes calificados.

Para la determinación del valor al 31 de diciembre de cada año, la Compañía solicita a sus actuarios determinar la valoración del plan de acuerdo con los principios y procedimientos actuariales generalmente aceptados. Los resultados contables incluidos están basados en los métodos e hipótesis seleccionadas por la Compañía.

Las principales hipótesis económicas y demográficas utilizadas en la valoración actuarial son:

- a) Fecha de medición
- b) Tasa de descuento aplicable
- c) Tasa de incremento salarial
- d) Mortalidad
- e) Rotación

Los pasivos y el costo de los servicios del periodo corriente se calculan utilizando el método denominado "Unidad de Crédito Proyectado". Por lo tanto, el beneficio total estimado al que cada participante se espera que tenga derecho al separarse de la empresa se divide en unidades, cada una asociada con un año de servicio acreditado ya sea pasado o futuro.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.17. Beneficios a Empleados (continuación)

Beneficios por Terminación de Contrato (continuación)

La valoración se realiza individualmente para cada empleado. Mediante la aplicación de las hipótesis actuariales, se calcula el monto del beneficio proyectado que depende de la fecha estimada de separación, el servicio acreditado y el salario en el momento del hecho causante.

La obligación por beneficios definidos del plan es la suma de la obligación de cada individuo a la fecha de medición, y el costo de los servicios del periodo corriente del plan se calcula como la suma de los costos de los servicios individuales del periodo corriente.

Títulos y Bonos Pensionales

Teniendo en cuenta que a la entrada en vigencia de la Ley 100 de 1993 la Compañía tenía a su cargo el pago y reconocimiento de pensiones, debe reconocer en sus estados financieros un pasivo por títulos o bonos pensionales para aquellos empleados que a la entrada de vigencia de la mencionada ley y cuyo contrato de trabajo estuviera vigente al 23 de diciembre de 1993.

Hasta que la Compañía redima los bonos y/o títulos pensionales, la obligación por estos conceptos continuará a su cargo y, por lo tanto, deberá elaborar al cierre de cada ejercicio, un estudio actuarial que incluya la totalidad de bonos y/o títulos pensionales, con el propósito de establecer el pasivo al 31 de diciembre de cada año.

Para la determinación del valor al 31 de diciembre de cada año, la Compañía solicita a sus actuarios determinar la valoración del plan de acuerdo con los principios y procedimientos actuariales generalmente aceptados. Los resultados contables incluidos están basados en los métodos e hipótesis utilizados por el actuario.

Bonos Pensionales

El cálculo de cada bono pensional se realiza con base en lo estipulado en el Decreto 1748/95 modificado por los Decretos 1474/97, 1513/98, 13/01 y 3798/03.

Cuando se solicite la redención normal de un bono pensional tipo A que no haya sido emitido, el valor a pagar será el del bono actualizado y capitalizado a la fecha de redención normal y solamente actualizado desde esa fecha hasta su pago.

Para actualizar un valor monetario desde una fecha cualquiera hasta otra, se lo multiplica por el IPCP de la segunda fecha y se lo divide por el IPCP de la primera fecha.

Para capitalizar un valor monetario desde una fecha cualquiera hasta otra posterior, se lo multiplica por $(1 + TRR / 100)$ elevado a un exponente igual al número de días que van desde la primera fecha hasta la víspera de la segunda, dividido por 365,25.

Títulos Pensionales

Cuando un valor se actualiza y además se capitaliza, se están reconociendo intereses a la tasa del DTF pensional establecida por el artículo 10 del decreto 1299 de 1994. Los bonos solo son redimibles hasta que el beneficiario cumpla la edad legal exigida en Colombia para pensionarse.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.17. Beneficios a Empleados (continuación)

Títulos Pensionales (continuación)

El valor correspondiente a la reserva actuarial será equivalente al valor que se hubiere debido acumular durante el período que el trabajador estuvo prestando servicios a la Compañía hasta el 31 de marzo de 1994, para que a este ritmo hubiera completado a los 62 años si es hombre o 57 años si es mujer, el capital necesario para financiar una pensión de vejez y de sobrevivientes por un monto igual a la pensión de vejez de referencia del trabajador. El Valor de la Reserva Actuarial se calcula teniendo en cuenta lo establecido en el Decreto 1887 de 1994.

La pensión de referencia no podrá ser superior al 85% del salario de referencia, ni de quince veces el salario mínimo legal mensual vigente al 31 de marzo de 1994. En ningún caso podrá ser inferior al salario mínimo legal mensual vigente a la misma fecha.

Los títulos solo son redimibles hasta que el beneficiario cumpla la edad legal exigida en Colombia para pensionarse.

2.2.18. Provisiones

Las provisiones se registran cuando existe una obligación legal o implícita como resultado de un suceso pasado que es probable que la Compañía tenga que desprenderse de recursos económicos para liquidar la obligación. Los recursos económicos son estimados de forma fiable.

El importe reconocido como provisión corresponde a la mejor estimación del importe requerido para cancelar la obligación al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres de las obligaciones correspondientes.

Activo Contingente

Un activo contingente no es reconocido en los estados financieros, sino que es informado en notas, pero sólo en el caso en que sea probable la entrada de beneficios económicos. Para cada tipo de activo contingente a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Compañía revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros.

Pasivo Contingente

Es una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados y cuya existencia ha de ser confirmada sólo por que ocurran o no ocurran uno o más hechos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de la entidad; o porque no es probable que para satisfacerla se vaya a requerir una salida de recursos que incorporen beneficios económicos; o porque el valor no puede ser medido con la suficiente fiabilidad.

Un pasivo contingente no es reconocido en los estados financieros, sino que es informado en notas, excepto en el caso en que la posibilidad de una eventual salida de recursos para liquidarlo sea remota.

Para cada tipo de pasivo contingente a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Compañía revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros; (iii) una indicación de las incertidumbres relacionadas con el importe o el calendario de las salidas de recursos correspondientes; y (iv) la posibilidad de obtener eventuales reembolsos.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.19. Impuesto sobre la Renta y Diferido

El gasto por impuesto sobre la renta del periodo comprende al impuesto sobre la renta corriente y diferido.

El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La gerencia evalúa periódicamente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos presentadas respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Compañía, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

Los impuestos sobre la renta diferidos son reconocidos, aplicando el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores registrados en los estados financieros. Sin embargo, no se reconocen impuestos sobre la renta diferidos pasivos, si estos surgen del reconocimiento inicial de plusvalía mercantil o por el reconocimiento inicial de un activo o de un pasivo en una transacción que no corresponda a una combinación de negocios y que al momento de la transacción no afecta ni la utilidad ni la pérdida contable o gravable.

Los impuestos sobre la renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporales. Los impuestos sobre la renta diferidos se determinan usando las tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando los impuestos sobre la renta diferidos activos se realicen o los impuestos sobre la renta pasivos se paguen.

Los impuestos diferidos activos y pasivos se compensan cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios corrientes contra los pasivos tributarios corrientes y cuando los impuestos diferidos activos y pasivos de ingresos se refieren a los impuestos sobre la renta correspondientes a la misma autoridad fiscal.

2.2.20. Ingresos Provenientes de Contratos con Clientes

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de contratos con clientes con base en un modelo establecido en la NIIF 15.

La Compañía cumple una obligación de desempeño y reconoce los ingresos a través del tiempo, si se cumple alguno de los siguientes criterios:

- a) El desempeño de la Compañía no crea un activo con un uso alternativo para la Compañía, y la Compañía tiene un derecho exigible al pago por el desempeño completado a la fecha.
- b) El desempeño de la Compañía crea o mejora un activo que el cliente controla a medida que el mismo se crea o mejora.
- c) El cliente al mismo tiempo recibe y consume los beneficios que resultan del desempeño de la Compañía a medida que este trabaja.

Para obligaciones de desempeño donde no se cumple ninguna de las condiciones indicadas, se reconoce el ingreso en el momento en que se cumple la obligación de desempeño.

Cuando la Compañía cumple una obligación de desempeño mediante la entrega de los bienes o servicios prometidos, crea un activo de contrato por el monto de la consideración obtenida con el desempeño. Cuando el monto de la consideración recibida por parte de un cliente supera el monto del ingreso reconocido, esto genera un pasivo de contrato.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.20. Ingresos Provenientes de Contratos con Clientes (continuación)

El ingreso se mide con base en la consideración especificada en el contrato con el cliente, y excluye los montos recibidos en representación de terceros. La Compañía reconoce ingresos cuando transfiere el control sobre un bien o servicio a un cliente. El ingreso se presenta neto del impuesto al valor agregado (IVA), reembolsos y descuentos y tras eliminar las ventas al interior de la Compañía.

La Compañía evalúa sus planes de ingreso con base en criterios específicos para determinar si actúa como principal o como agente.

El ingreso se reconoce en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y si es posible medir de forma confiable los ingresos y costos, en caso de que los haya.

Activos de Contratos

Un activo de contrato es el derecho de la Compañía a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que la Compañía ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otras condiciones que no sean el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato).

Deterioro

Para los activos del contrato (MAPs), no se reconoce deterioro bajo IFRS 15, teniendo en cuenta que la Compañía otorga los mismos sujetos a la compra por parte del cliente de un volumen pactado dentro de un contrato, y de no cumplir con los consumos dentro de los plazos inicialmente pactados, el contrato se extiende automáticamente hasta que el cliente cumpla con la totalidad del consumo de los volúmenes acordados. Sin embargo, en el evento de terminación anticipada del contrato por cualquier causa, sin que el cliente haya adquirido a la Compañía la totalidad el volumen pactado, la Compañía podrá facturar al cliente a título de devolución la suma de dinero pendiente por amortizar relacionado al volumen no comprado. En su mayoría estos contratos son contratos que se rigen por volumen sin tomar en cuenta el tiempo. No obstante, lo anterior, la Compañía realiza periódicamente un análisis cualitativo con el fin de identificar posibles indicios de deterioro que pudieran afectar la recuperabilidad de los activos del contrato, considerando factores tales como la situación financiera del cliente, el historial de cumplimiento, cambios en las condiciones comerciales y cualquier otro elemento que pueda impactar la probabilidad de recuperación de los saldos registrados.

El objetivo de los MAPs en principio es la de asegurar un volumen que deberá ser comprado por el cliente.

La realidad económica de las transacciones muestra que ante cualquier incumplimiento se recupera el monto pendiente de amortizar del dinero otorgado.

En aplicación a la norma, la Compañía amortiza de una forma sistemática la transferencia al cliente por los volúmenes consumidos con los que se relaciona el activo del contrato. Por lo anterior, no se considera un deterioro sobre los montos de los MAPs pendientes de amortizar dado que no existen importes que la Compañía espera recibir a cambio, sino lo que espera es que se cumpla con la totalidad del consumo del volumen pactado.

La Compañía percibe los activos de contratos como activos no corrientes, ya que se espera no realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.20. Ingresos Provenientes de Contratos con Clientes (continuación)

Deterioro (continuación)

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si la Compañía espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes.

Los costos directamente atribuibles a la obtención de un acuerdo contractual con una estación de servicio o cliente industrial, que incluyen: a); ejecución o aportes para el desarrollo de mejoras en estaciones de servicio o del cliente industrial; o b) entrega de equipos o elementos para las estaciones de servicio o para el cliente industrial, se reconocen como activos de contrato y se amortizan durante el periodo del contrato suscrito en línea recta o con base en los volúmenes de consumo acordados.

2.2.21. Reconocimiento de Costos y Gastos

El costo de ventas se registra cuando se entregan los bienes, de manera simultánea al reconocimiento de ingresos por la correspondiente venta. Los otros costos y gastos se reconocen a medida que se devengan, independientemente del momento en que se paga, y se registra en los periodos en los cuales se relacionan.

2.2.22. Arrendamientos

La Compañía evalúa al inicio del contrato si este es, o contiene, un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

2.2.23. Derecho de Uso

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso a la fecha de inicio del contrato de arrendamiento (es decir, la fecha en la que el activo subyacente esté disponible para su uso).

Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro, y se ajustan por cualquier actualización de los pasivos por arrendamiento.

El costo de los activos por derecho de uso incluye la cantidad de pasivos por arrendamiento reconocidos, costos directos iniciales incurridos, y los pagos de arrendamiento realizados o a partir de la fecha de comienzo menos los incentivos de arrendamientos recibidos.

Los activos por derecho de uso se deprecian sobre una base de línea recta basado en el periodo más corto entre el plazo del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos, de la siguiente manera:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.23. Derecho de Uso (continuación)

<u>Categoría</u>	<u>Vida Útil Promedio en Años</u>
Maquinaria y equipo	3
Vehículos	4
Otros Activos	20

Si el arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente al arrendatario al finalizar el plazo del arrendamiento o si el costo del activo por derecho de uso refleja que el arrendatario ejercerá una opción de compra, el arrendatario depreciará el activo por derecho de uso desde la fecha de comienzo del mismo hasta el final de la vida útil del activo subyacente.

Pasivos de Arrendamiento

En la fecha de inicio del alquiler, la Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento medidos al valor presente de los pagos pendientes a esa fecha. Los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos) menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y montos que se espera pagar bajo garantías de valor residual.

Los pagos de arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que es razonablemente segura de ser ejercida por la Compañía y las penalidades por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía ejercerá la opción de rescisión.

Los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos en el período en el que ocurre el evento o condición que desencadena el pago; excepto que se destinen a la producción de bienes de inventario, en cuyo caso se aplicará la NIC 2 Inventarios.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, la Compañía utiliza la tasa de interés incremental que le aplica en la fecha de inicio del arrendamiento, debido a que la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de inicio, el monto de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y se reduce por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el importe en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación por cambios en el plazo del arrendamiento, en la evaluación de una opción de compra, en los importes por pagar esperados relacionados con una garantía de valor residual y en los pagos futuros procedente de un cambio en un índice o tasa.

Los pasivos por arrendamientos se incluyen en el rubro de pasivo por arrendamiento y se clasifican en corto y largo plazo dependiendo de su realización.

Arrendamiento de Corto Plazo y de Activos de Bajo Valor

La Compañía aplica la exención de reconocimiento a sus arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra.

También aplica la exención de reconocimiento de activos de bajo valor a los arrendamientos que se consideran de bajo valor. Los pagos de los arrendamientos a corto plazo y de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.24. Combinaciones de Negocios y Goodwill

La Compañía reconoce cada combinación de negocios mediante el método de la adquisición, el cual consiste en unos pasos a aplicar que requiere:

- a) identificación de la adquirente;
- b) determinación de la fecha de adquisición;
- c) reconocimiento y medición de los activos identificables adquiridos, de los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la adquirida; y
- d) reconocimiento y medición del Goodwill o ganancia por compra en términos muy ventajosos.

Identificación del Adquirente

Es la entidad que está obteniendo el control de la adquirida, y por lo general es la entidad que transfiere el efectivo u otros activos o incurre en los pasivos, y la que el tamaño de sus activos, ingresos de actividades ordinarias, es significativamente mayor al de la otra u otras entidades que se consolidan. Cuando se presente en una combinación de negocio que implica a más de dos entidades, para identificar la adquirente se debe considerar el tamaño de la entidad.

Determinación Fecha de Adquisición

Es la fecha en que se obtiene el control de la adquirida, generalmente es cuando la adquirente transfiere legalmente la contraprestación y se entrega la estación de servicios para operación, adquiriendo así los activos y asumiendo los pasivos de la adquirida.

Reconocimiento y Medición

A la fecha de adquisición, la Compañía reconoce, por separado el Goodwill, los activos identificables adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la adquirida. La Compañía mide los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos a sus valores razonables en la fecha de su adquisición.

Cuando la Compañía identifica que se encuentre ante una combinación de negocios aplica el modelo de valuación denominado PPA – “Purchase Price Allocation” donde asignara los valores razonables de todos los activos adquiridos y pasivos asumidos, identifica esos otros activos intangibles que la entidad adquirida no tenía reconocidos en sus estados financieros a la fecha de adquisición como relaciones con clientes, marcas, acuerdos contractuales que generen o bien un derecho o bien una obligación asignándoles el valor razonable correspondiente a cada partida reconocida.

El Goodwill representa el exceso entre la contraprestación transferida y el valor razonable de la participación de la Compañía en los activos netos identificables de la filial adquirida en la fecha de adquisición.

Prueba de Concentración

De acuerdo con las modificaciones a la NIIF 3, la Compañía aplica la prueba de concentración la cual permite una evaluación simplificada sobre si un conjunto de actividades y/o negocios adquiridos no son considerados un negocio.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.2.24. Combinaciones de Negocios y Goodwill (continuación)

Prueba de Concentración (continuación)

La Compañía seguirá el siguiente procedimiento para evaluar si la compra de estaciones de servicio se registrase como combinación de negocios o como compra de activos fijos:

- a) Se revisará si el valor de compra es superior en 1.15 veces al valor razonable de los activos, si esta prueba es superior, la compra se registrará como combinación de negocios y, si la prueba es menor se realizará la prueba de concentración para determinar si el valor razonable de los activos se concentra en un solo activo identificable o grupo de activos identificables similares.
- b) Cuando se realiza la prueba de concentración se revisa que la concentración del valor razonable de los activos adquiridos sea superior en un 70% del valor de compra, y se registrara como compra de activos fijos; si por el contrario en la prueba de concentración el valor razonable de los activos es menor al 70%, se registrara como combinación de negocios.

Deterioro del Valor de Goodwill

Después del reconocimiento inicial, el Goodwill se mide al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. A efectos de la prueba de deterioro del valor, el Goodwill adquirido en una combinación de negocios es asignado, a partir de la fecha de la adquisición, a cada unidad generadora de efectivo que se espera se beneficie de la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la entidad adquirida asignados a esas unidades.

Cuando el Goodwill forma parte de una unidad generadora de efectivo y una parte de las operaciones de dicha unidad se dan de baja, el Goodwill asociado a dichas operaciones enajenadas se incluye en el valor en libros de la operación al determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la misma.

El Goodwill que se da de baja en esta circunstancia se asigna proporcionalmente sobre la base de los valores relativos de la operación de venta y de la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

2.2.25. Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta

Son los activos de los cuales su valor en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado. Se cumple con esta premisa si el activo está disponible para vender en las condiciones actuales y la venta del mismo es altamente probable.

Los activos que cumplen los criterios para ser clasificados como mantenidos para la venta, se valoran al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta, no se les calcula depreciación y se presentan en el estado de situación financiera por separado.

2.3. Normas Emitidas no Vigentes

Las normas e interpretaciones que han sido publicadas, pero no son aplicables a la fecha de los presentes estados financieros son reveladas a continuación. La Compañía adoptará esas normas en la fecha en la que entren en vigencia, de acuerdo con los decretos emitidos por las autoridades locales.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.3. Normas Emitidas no Vigentes (continuación)

NIIF 18: Presentación y Revelación en Estados Financieros

En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18, que reemplaza a la NIC 1 Presentación de estados financieros. La NIIF 18 introduce nuevos requisitos de presentación dentro del estado de resultados, incluidos totales y subtotales específicos. Además, las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos dentro del estado de resultados en una de cinco categorías: operativa, inversión, financiación, impuestos a las ganancias y operaciones discontinuadas, de las cuales las tres primeras son nuevas.

También requiere la divulgación de medidas de desempeño definidas por la gerencia recientemente, subtotales de ingresos y gastos, e incluye nuevos requisitos para la agrupación y desagregación de información financiera basada en las "funciones" identificadas de los estados financieros primarios (EFP) y las notas.

Además, se han realizado modificaciones de alcance limitado a la NIC 7 Estado de flujos de efectivo, que incluyen cambiar el punto de partida para determinar los flujos de efectivo de las operaciones según el método indirecto, de "ganancias o pérdidas" a "ganancias o pérdidas operativas" y eliminar la opcionalidad en torno a la clasificación de los flujos de efectivo de dividendos e intereses.

La NIIF 18 no ha sido incorporada al marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

Mejoras 2022

Modificaciones a la NIIF 16: Pasivo por Arrendamiento en una Venta con Arrendamiento Posterior

Las modificaciones de la NIIF 16 especifican los requisitos que un vendedor–arrendatario utiliza para medir el arrendamiento, responsabilidad derivada de una operación de venta y arrendamiento posterior, para garantizar que el vendedor–arrendatario no reconozca ningún importe de la ganancia o pérdida que se relacione con el derecho de uso que conserva.

Las modificaciones no han sido incorporadas al marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

Modificaciones a la NIC 1: Pasivos no Corrientes con Condiciones Pactadas

Las modificaciones a la NIC 1 especifican los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las enmiendas aclaran:

- Que se entiende por derecho a diferir la transacción
- Debe existir un derecho a diferir el pago al final del período sobre el que se informa.
- La clasificación no se vea afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de diferimiento

Además, una entidad debe revelar cuándo un pasivo que surge de un contrato de préstamo se clasifica como no corriente y el derecho de la entidad a diferir la liquidación depende del cumplimiento de condiciones convenidas dentro de los doce meses siguientes.

Las modificaciones no han sido incorporadas al marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.3. Normas Emitidas no Vigentes (continuación)

Mejoras 2023

Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7: Acuerdos de Financiación con Proveedores

Las modificaciones a la NIC 7 Estado de flujos de efectivo y a la NIIF 7 Instrumentos financieros, aclaran las características de los acuerdos de financiación con proveedores y exigen información a revelar adicional sobre dichos acuerdos. Los requisitos de información a revelar tienen por objeto ayudar a los usuarios de los estados financieros a comprender los efectos de los acuerdos de financiación con proveedores sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una entidad.

Las modificaciones no han sido incorporadas al marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

Modificaciones a la NIC 12: Reforma Fiscal Internacional– Reglas del Modelo del Segundo Pilar

Las modificaciones a la NIC 12 se han introducido en respuesta a las normas del segundo pilar de la OCDE relativas a la prevención de la erosión de la base imponible y el traslado de beneficios e incluyen:

- Una excepción temporal obligatoria al reconocimiento y la divulgación de los impuestos diferidos que surjan de la implementación jurisdiccional de las normas modelo del segundo pilar; y
- Requisitos de divulgación para las entidades afectadas para ayudar a los usuarios de los estados financieros a comprender mejor la exposición de una entidad a los impuestos sobre la renta del segundo pilar que surjan de esa legislación, en particular antes de su fecha de entrada en vigor.

Las modificaciones no han sido incorporadas al marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

Modificaciones a la NIC 21: Ausencia de Convertibilidad

En agosto de 2023, el IASB emitió modificaciones a la NIC 21 Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera para especificar cómo una entidad debe evaluar si una moneda es convertible y cómo debe determinar una tasa de cambio de contado cuando no hay convertibilidad. Las modificaciones también requieren la divulgación de información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea convertible con la otra moneda afecta, o se espera que afecte, el desempeño financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las modificaciones no han sido incorporadas al marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha,

Mejoras 2024

Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7: Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros

En mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones a las NIIF 9 e IFRS 7, modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Las modificaciones incluyen:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

2.3. Normas Emitidas no Vigentes (continuación)

Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7: Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (continuación)

- Aclaración de que un pasivo financiero se dará de baja en la “fecha de liquidación” y la opción de dar de baja pasivos financieros liquidados mediante un sistema de pagos electrónicos antes de la fecha de liquidación (si se cumplen condiciones específicas).
- Orientación adicional sobre cómo se deben evaluar los flujos de caja contractuales para activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y características similares.
- Aclaraciones sobre qué constituyen activos financieros con características “sin recurso” y cuáles son las características de los instrumentos vinculados contractualmente.
- La introducción de divulgaciones para instrumentos financieros con características contingentes y requisitos adicionales de divulgación para instrumentos de renta variable clasificados a valor razonable a través de otros resultados integrales (ORI).

Las modificaciones no han sido incorporadas al marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

Modificaciones Anuales a las Normas Contables NIIF– Volumen 11

En julio de 2024, el IASB emitió nueve enmiendas de alcance limitado como parte de su mantenimiento periódico de Normas contables NIIF. Las enmiendas incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones o cambios para mejorar la coherencia en IFRS 1 Adopción por primera vez de Normas Internacionales de Información Financiera, IFRS 7 Instrumentos financieros: divulgación y su orientación correspondiente sobre la implementación de IFRS 7, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 10 Estados Financieros Consolidados y NIC–7 Informes de Flujos de Caja en la NIC.

Las modificaciones no han sido incorporadas al marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha.

3. Juicios, Estimaciones e Hipótesis Contables Significativas

La Gerencia de la Compañía hace estimaciones y supuestos que afectan el monto reportado de los activos y pasivos en años futuros. Dichas estimaciones y supuestos son continuamente evaluados basados en experiencias pasadas y otros factores, incluyendo expectativas de futuros eventos que se esperan bajo circunstancias actuales.

El siguiente es un resumen de los principales estimados contables y juicios hechos por la Compañía en la preparación de los estados financieros:

3.1. Deterioro de Activos no Monetarios

La Compañía evalúa anualmente la existencia de indicios de deterioro del valor de sus activos no monetarios, de conformidad con lo establecido en la NIC 36 – Deterioro del valor de los activos. Como resultado de esta evaluación, se identificaron indicios de deterioro que dieron lugar al reconocimiento de pérdidas por deterioro en activos intangibles, las cuales se revelan en la Nota 14.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

3.2. Vidas Útiles y Valores Residuales de Propiedades, Planta y Equipo

La determinación de la vida útil económica y los valores residuales de las propiedades, planta y equipo está sujeta a la estimación de la administración de la Compañía respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada.

La Compañía revisa regularmente la totalidad de sus tasas de depreciación y los valores residuales para tener en cuenta cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, que son eventos difíciles de prever, y cualquier cambio podría afectar los futuros cargos de depreciación y los montos en libros de los activos.

3.3. Impuesto sobre la Renta

La Compañía está sujeta a las regulaciones colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones.

La Compañía evalúa el reconocimiento de pasivos por discrepancias que puedan surgir con las autoridades de impuestos sobre la base de estimaciones de impuestos adicionales que deban ser cancelados.

Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

Los pasivos reales pueden diferir de los montos provisionados generando un efecto negativo en los resultados y la posición neta de la Compañía. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactan al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho.

La Compañía evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos con base en las estimaciones de resultados fiscales futuros y de la capacidad de generar resultados suficientes durante los periodos en los que sean deducibles dichos impuestos diferidos. Los pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las estimaciones realizadas de los activos netos que en un futuro no serán fiscalmente deducibles.

3.4. Valor Razonable de Instrumentos Financieros

El valor razonable de los activos y pasivos financieros a efectos de su reconocimiento inicial y de presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Compañía para instrumentos financieros similares.

El valor razonable de los instrumentos financieros que se comercializan en mercados activos se basa en los precios de mercado a la fecha del estado de situación financiera.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

3.4. Valor Razonable de Instrumentos Financieros (continuación)

El precio de cotización de mercado que se utiliza para los activos financieros es el precio corriente del comprador. El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación.

La Compañía aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada estado de situación financiera. Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados.

3.5. Deterioro de Cuentas por Cobrar

Medición de la Provisión por Pérdida Crediticia Esperada

La medición de la provisión por pérdida crediticia esperada para activos financieros medidos al costo amortizado y al valor razonable con cambios en otro resultado integral es un área que requiere el uso de modelos complejos y suposiciones significativas acerca de condiciones económicas futuras y comportamiento crediticio (por ejemplo, la probabilidad de que los clientes incumplan y las pérdidas resultantes).

Se asume que el importe en libros menos la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar se aproxima a su valor razonable.

También se requieren varios juicios significativos al aplicar los requisitos de contabilidad para medir la pérdida crediticia esperada, tales como:

- Determinar los criterios para un aumento significativo en el riesgo crediticio;
- Elegir apropiadamente los modelos y suposiciones para la medición de la pérdida crediticia esperada;
- Establecer el número y las ponderaciones relativas de los escenarios prospectivos para cada tipo de producto/mercado y la pérdida crediticia esperada asociada; y
- Establecer grupos de activos financieros similares con el fin de medir la pérdida crediticia esperada.

3.6. Beneficios a Empleados Post-Empleo

El valor actual de los beneficios por retiro voluntario, bonos y títulos pensionales se determinan mediante valoraciones actuariales. Las valoraciones actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales, las tasas de mortalidad y los futuros aumentos de las pensiones. Debido a la complejidad de la valoración y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, la dirección considera los tipos de interés de los bonos corporativos en una moneda consistente con la moneda de la obligación por beneficios definidos, que tengan una calificación mínima de AA establecida por una agencia de rating de reputación internacional, y extrapolándolos a lo largo de la curva subyacente que corresponde al vencimiento esperado de las obligaciones de beneficios definidos.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

3.6. Beneficios a Empleados Post–Empleo (continuación)

Además, se revisa la calidad de los bonos subyacentes. Aquellos que tienen diferenciales de crédito excesivos se eliminan del análisis de bonos en los que se basa la tasa de descuento, al considerar que no son bonos de alta calificación crediticia.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas. Estas tablas de mortalidad tienden a cambiar sólo en intervalos en respuesta a los cambios demográficos. El incremento futuro de los salarios y el incremento de las pensiones se basan en las tasas de inflación futuras esperadas.

Se dan más detalles acerca de las hipótesis utilizadas, incluyendo un análisis de sensibilidad, en la Nota 20.

3.7. Provisiones

La Compañía realiza estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos.

Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

3.8. Reconocimiento de Ingresos

La aplicación de la NIIF 15 le exige a la Compañía hacer juicios que afectan la determinación del monto y tiempo de los ingresos provenientes de contratos con clientes. Estos incluyen:

- Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño,
- Determinación del precio de la transacción asignado a dichas obligaciones,
- Determinación de los precios de venta individuales.

3.9. Tasa de Interés Incremental

La Compañía no puede determinar fácilmente la tasa de interés implícita del arrendamiento, por lo tanto, utiliza la tasa de interés incremental (IBR por sus siglas en inglés) para medir los pasivos por arrendamiento. La tasa de interés incremental es la tasa que la Compañía tendría que pagar por pedir prestado durante un plazo similar, y con un valor similar, los fondos necesarios para obtener un activo similar al activo por derecho de uso en un entorno económico parecido. Por lo tanto, esta tasa refleja lo que la Compañía 'tendría que pagar', lo que requiere una estimación cuando no hay tasas observables disponibles (como para las subsidiarias que no realizan transacciones financieras) o cuando deben ajustarse para reflejar los términos y condiciones del arrendamiento (por ejemplo, cuando los arrendamientos no están en la moneda funcional de la subsidiaria).

La Compañía estima la tasa incremental utilizando datos observables (como las tasas de interés del mercado) cuando están disponibles y se requiere que haga ciertas estimaciones específicas de la entidad, como la calificación crediticia de la entidad, los márgenes bancarios para este tipo de préstamos, entre otros.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

4. Administración de Riesgos Financieros

4.1. Factores de Riesgos Financieros

Las actividades de la Compañía la exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo el riesgo de moneda, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La Compañía ajusta sus estrategias de manejo de riesgos a las directrices, principio y políticas dadas por la administración y por la junta directiva para la administración del riesgo y para la inversión de los excedentes de liquidez en las cuales se define la inversión en portafolios conservadores buscando siempre preservar el capital, y se establece la no participación en operaciones especulativas; esto para minimizar los efectos adversos en la posición financiera de la Compañía.

4.2. Riesgos de Mercado

4.2.1. Riesgo de Tasa de Cambio

La Compañía comercializa combustibles y compra materias primas y equipos en el exterior de acuerdo con lo cual está expuesta al riesgo de cambio resultante de la exposición del peso colombiano respecto del dólar de los Estados Unidos de América. El riesgo de tasa de cambio surge cuando transacciones comerciales futuras y activos o pasivos reconocidos son denominados en monedas diferentes de la moneda funcional.

El área financiera de la Compañía controla periódicamente la posición neta de los activos y pasivos corrientes en dólares de los Estados Unidos de América. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2025 fue de \$3,757.08 (31 de diciembre de 2024 \$4,409.15) por US\$1. La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera contabilizados por su equivalente en miles de pesos:

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	US\$	COP (000)	US\$	COP (000)
Activos corrientes	US\$ 15,187,531	\$ 57,060,769	US\$ 377,043	\$ 1,662,438
Pasivos corrientes	(4,471,300)	(16,799,031)	(4,509,070)	(19,881,166)
Posición pasiva neta	US\$ 10,716,231	\$ 40,261,738	US\$ (4,132,027)	\$ (18,218,728)

Una variación en el tipo de cambio puede generar impactos en los estados financieros por el descalce en el balance de monedas que pueda existir. Al 31 de diciembre de 2025, si el peso colombiano se debilitara / fortaleciera en un 10% frente al dólar, con el resto de las variables constantes, la utilidad neta para el año aumentaría/disminuiría en \$4,026,174 principalmente como resultado de ganancias / pérdidas por tipo de cambio de moneda extranjera por la conversión de cuentas denominadas en dólares.

4.2.2. Riesgo de Precios

La Compañía está expuesta al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuó y en algunos casos a precios fijos, esta es la forma de mitigar posibles riesgos en las importaciones. Los precios de venta son regulados al igual que los de compra.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

4.2.3. Riesgo de Tasa de Interés de Valor Razonable y Flujos de Efectivo

Durante el año 2019 la Compañía adquirió pasivos significativos correspondientes a una obligación financiera con el Banco de Bogotá por valor de \$200,000 millones a la tasa del IBR (3M) + 2.05% los cuales son pagaderos trimestre vencido. En diciembre del año 2022 se iniciaron abonos a capital, los cuales se realizarán de manera trimestral. En diciembre del año 2025 se pagó esta obligación.

En diciembre 15 de 2020 Primax Colombia S.A. fue autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia para realizar una emisión de bonos ordinarios de hasta por \$300.000 millones de los cuales el monto ofertado fue de \$200.000 millones con posibilidad de sobre adjudicación por hasta \$50.000 millones.

El 16 de diciembre de 2020 se realizó dicha emisión de bonos ordinarios con una demanda por \$466,328 millones equivalente a 2.33 x sobre el monto ofertado.

Las series emitidas son:

- Serie en IPC por \$106,805 millones, plazo a 5 años y tasa de IPC+2.08% este se terminó de pagar en el mes diciembre 2025.
- Serie en UVR por 143,194 millones a 10 años con tasa de 3.11%.

En noviembre 10 de 2025 Primax Colombia S.A. fue autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia para realizar una emisión de bonos ordinarios de hasta por \$300.000 millones de los cuales el monto ofertado fue de \$5,000 millones con posibilidad de sobre adjudicación por hasta \$300.000 millones.

El 11 noviembre 2025 se realizó dicha emisión de bonos ordinarios con una demanda por \$5,000 millones.

Las series emitidas son:

- Serie en IPC por \$5,000 millones, plazo a 1 año y tasa de IPC+5.65%

La Compañía tiene obligaciones financieras con las siguientes entidades bancarias en 2025:

Entidad Bancaria	Numero de Crédito	Fecha de Desembolso	Fecha de Vencimiento	Tasa de Interés	Valor Desembolso	Pagos Realizados a Capital (i)	Intereses por pagar	Saldo Crédito 31 de diciembre
Banco Itaú	9005595903	6/02/2025	6/02/2027	8.2%	\$ 80,000,000	\$ -	\$ 2,116,800	\$ 82,116,800
Banco Pichincha	100034367	16/06/2025	16/06/2026	9.4%	20,000,000	-	-	20,000,000
Bancolombia	20172280	15/07/2025	15/01/2027	IBR - 3M-8.55%	140,000,000	-	2,560,250	142,560,250
Bancolombia	413948091	03/12/2025	03/12/2026	IBR - 3M-9.77%	200,000,000	-	1,593,001	201,593,001
					<u>\$ 440,000,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,270,051</u>	<u>\$ 446,270,051</u>

Al 31 de diciembre de 2025, si las tasas de interés hubiesen sido un 0.1% mayores / menores, manteniéndose el resto de las variables constantes, se hubiese presentado una menor / mayor utilidad por \$446,270.

La Compañía tiene obligaciones financieras con las siguientes entidades bancarias en 2024:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

4.2.3. Riesgo de Tasa de Interés de Valor Razonable y Flujos de Efectivo (continuación)

Entidad Bancaria	Numero de Crédito	Fecha de Desembolso	Fecha de Vencimiento	Tasa de Interés	Valor Desembolso	Pagos Realizados a Capital (i)	Intereses por pagar	Saldo Crédito 31 de diciembre
Banco de Bogota	834392CO	16/092019	16/09/2025	IBR – 3M	\$ 200,000,000	\$ (150,000,000)	\$ 140,416	\$ 50,140,416
Banco de Bogota	413201104	19/01/2024	19/01/2025	13.6%	65,000,000	(20,000,000)	–	45,000,000
Bancolombia	413087614	29/11/2024	29/11/2025	9.1%	73,333,333	–	1,112,179	74,445,512
Bancolombia	413069289	25/11/2024	25/11/2025	9.1%	80,000,000	–	1,215,587	81,215,587
Bancolombia	4800029366	8/11/2024	8/11/2025	9.2%	30,000,000	–	465,375	30,465,375
					<u>\$ 448,333,333</u>	<u>\$ (170,000,000)</u>	<u>\$ 2,933,557</u>	<u>\$ 281,266,890</u>

Al 31 de diciembre de 2024, si las tasas de interés hubiesen sido un 0.1% mayores / menores, manteniéndose el resto de las variables constantes, se hubiese presentado una menor / mayor utilidad por \$281,266.

El riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes de efectivo (depósitos en bancos e instituciones financieras), así como de la exposición al crédito de los clientes mayoristas y minoristas, que incluye a los saldos pendientes de las cuentas por cobrar y a las transacciones comprometidas. Respecto de bancos e instituciones financieras, sólo se acepta a instituciones cuyas calificaciones de riesgo independientes sean como mínimo de 'A'. Se usan calificaciones independientes de clientes mayoristas en la medida que éstas estén disponibles.

Si no existen calificaciones de riesgo independientes el de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores.

Se establecen límites de crédito individuales de acuerdo con los límites fijados por el directorio sobre la base de las calificaciones internas o externas. El uso de los límites de crédito se monitorea con regularidad. No se excedieron los límites de crédito durante el periodo de reporte; sin embargo, la Compañía ha creado las provisiones necesarias para proteger el desempeño de algunos de sus clientes.

4.3. Riesgo de Liquidez

La administración prudente del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y valores negociables, y la disponibilidad de financiamiento a través de un número adecuado de fuentes de financiamiento comprometidas. Debido a la naturaleza dinámica de los negocios y transacciones, la tesorería de la Compañía mantiene flexibilidad en el financiamiento a través de la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas con algunas entidades financieras locales.

La gerencia supervisa las proyecciones de la reserva de liquidez de la Compañía sobre la base de los flujos de efectivo esperados.

La política de administración de liquidez de la Compañía contempla: i) efectuar proyecciones de los flujos de efectivo en las principales monedas y considera el nivel de activos líquidos necesarios para cumplir con estas proyecciones; ii) monitoreo de ratios de liquidez del balance general; y iii) el mantenimiento de planes de financiamiento de deuda.

Las tablas siguientes analizan los pasivos financieros de la Compañía por grupos de vencimiento comunes considerando el tiempo que resta desde la fecha del balance general hasta su vencimiento. Los montos presentados en el cuadro son los flujos de efectivo contractuales no descontados. Los saldos que vencen posterior a 12 meses son equivalentes a sus valores en libros puesto que el impacto del descuento no es significativo.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

4.3. Riesgo de Liquidez (continuación)

Al 31 de diciembre de 2025

	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Más de 5 años
Obligaciones Financieras (intereses)	\$ 6,270,051	\$ -	\$ -	\$ -
Créditos bancarios	260,000,000	-	180,000,000	-
Títulos emitidos	5,258,792	-	206,413,584	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	617,682,257	-	-	-
Total	\$ 889,211,100	\$ -	\$ 386,413,584	\$ -

Al 31 de diciembre de 2024

	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Más de 5 años
Obligaciones Financieras (intereses)	\$ 2,933,557	\$ -	\$ -	\$ -
Créditos bancarios	278,333,333	-	-	-
Títulos emitidos	107,271,429	-	195,796,132	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	610,621,303	-	-	-
Total	\$ 999,159,623	\$ -	\$ 195,796,132	\$ -

4.4. Administración del Riesgo de Capital

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son el salvaguardar la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir sus pasivos.

5. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El siguiente es del detalle de efectivo y equivalentes de efectivo:

	2025	2024
Bancos nacionales y del exterior	\$ 93,777,660	\$ 87,062,513
Fondos de Inversión Colectiva (Fiducia)	122,419,484	33,385,150
Total	\$ 216,197,144	\$ 120,447,663

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

5. Efectivo y Equivalentes de Efectivo (continuación)

El incremento corresponde a una estrategia para el manejo de caja, se traslada los excedentes para obtener rendimientos, las tasas de interés efectivas de los Fondos de Inversión Colectiva durante año 2025 estuvieron en promedio 6.32% EA (2024 – 9.42% EA). A continuación, se detalla la calificación de las entidades en donde están las inversiones.

Entidad	Calificadora	Calificación
FIC Itáu Money Market	BRC Ratings – S&P Global S.A.	F AAA/2+
FIC BBVA fiduciaria	Fitch Ratings Colombia S.A. SCV	F1+AAA
FIC Davivienda fiduciaria	BRC Ratings – S&P Global S.A.	F AAA/1
FIC Valores Bancolombia	Fitch Ratings Colombia S.A. SCV	S1/AAAF(col)
FIC Fonval Credicorp	Fitch Ratings Colombia S.A. SCV	S1/AAAF (col)
FIC Alianza fiduciaria S.A	Value & risk rating	F AAA
FIC abierto valor plus	Fitch Ratings Colombia S.A. SCV	S2/AAAF (col)

No existen restricciones sobre los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo.

6. Cuentas Comerciales y otras Cuentas por Cobrar, Neto

El siguiente es el detalle de las cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar:

	2025	2024
Clientes comerciales (i)	\$ 209,325,681	\$ 228,419,812
Menos: Provisión por deterioro (ii)	(32,456,320)	(21,509,827)
Clientes comerciales, neto	176,869,361	206,909,985
Reclamaciones (*)	19,753,086	39,663,618
Menos: Provisión reclamaciones (iii)	(9,363,385)	(30,336,344)
Reclamaciones, neto	10,389,701	9,327,274
Préstamos a terceros (iv)	12,349,072	6,405,875
Menos: Provisión préstamos a terceros	(3,086,390)	(5,026,424)
Préstamos a terceros, neto	9,262,682	1,379,451
Partes relacionadas (Nota 30)	25,500,700	14,295,678
Bonos de carbono (v)	76,061,072	97,544,340
Recuperos y zona de frontera	9,245,219	9,080,673
Ingresos por facturar	9,943,196	2,214,795
Operaciones conjuntas	2,732,244	3,186,454
Total	320,004,175	343,938,650
Menos: Porción no corriente	(999,932)	(267,586)
Porción corriente	\$ 319,004,243	\$ 343,671,064

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

6. Cuentas Comerciales y otras Cuentas por Cobrar, Neto (continuación)

(i) A continuación, se detalla la antigüedad de los clientes comerciales:

	2025	2024
0–30 días	\$ 196,050,254	\$ 214,406,834
31–60 días	428,882	2,180,044
61–90 días	256,006	343,777
91–180 días	745,185	618,029
Mas de 180 días	11,845,354	10,871,128
	\$ 209,325,681	\$ 228,419,812

(ii) A continuación, detallamos el deterioro de las cuentas por cobrar:

	2025	2024
Saldo Inicial	\$ 21,509,827	\$ 22,079,070
Efecto en resultados – provisión cartera (Nota 26)	10,946,493	2,452,821
Reclasificación provisión préstamos a terceros	–	(2,992,905)
Castigo cartera	–	(29,159)
Saldo Final	\$ 32,456,320	\$ 21,509,827

(iii) A continuación, detallamos el deterioro de las reclamaciones:

	2025	2024
Saldo Inicial	\$ 30,336,344	\$ 6,377,641
Provisión reclamaciones (*)	2,964,017	25,885,782
Castigo reclamaciones (*)	(23,936,976)	–
Reclasificación provisión préstamos a terceros	–	(1,927,079)
Saldo Final	\$ 9,363,385	\$ 30,336,344

(*) La disminución corresponde principalmente a que en marzo de 2025 se castigó las reclamaciones a Ecopetrol originada por cabotaje de Diesel importado e internación del producto por de \$23,936,976.

(iv) Los préstamos a terceros corriente y no corriente corresponden principalmente a préstamos a clientes refinanciados donde incremento por el cliente Zapata y Velasquez en \$6,852,000 y préstamos de vivienda generados a los empleados, los cuales son descontados de nómina según cronograma pactado, a una tasa del 4% EA en promedio a 15 años.

A continuación, detallamos el deterioro de los préstamos a terceros:

	2025	2024
Saldo Inicial	\$ 5,026,424	\$ 106,440
Reclasificación provisión de reclamaciones (a)	(1,927,079)	1,927,079
Reclasificación provisión cuentas por cobrar comerciales	(12,955)	2,992,905
Saldo Final	\$ 3,086,390	\$ 5,026,424

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

6. Cuentas Comerciales y otras Cuentas por Cobrar, Neto (continuación)

- (a) Reclasificación desde el rubro de préstamos a terceros al rubro de reclamaciones, teniendo en cuenta que es una reclamación de impuestos a la DIAN por \$1,927,079.

Los montos que se cargan a las cuentas de provisiones se dan de baja contablemente cuando no hay ninguna expectativa de recibir efectivo adicional.

- (v) Corresponden a bonos de carbono a ser utilizados para la neutralización del impuesto al carbono en futuras nominaciones de compras de productos a Ecopetrol, la disminución corresponde utilizations en las compras de producto.

7. Inventarios, Neto

El siguiente es el detalle de los inventarios:

	<u>2025</u>		<u>2024</u>
Combustible (i)	\$ 446,534,596	\$	353,349,824
Lubricantes (ii)	-		-
	<u>\$ 446,534,596</u>	\$	<u>353,349,824</u>

- (i) A continuación, se presenta la composición del inventario de combustibles

	<u>2025</u>		<u>2024</u>
Productos terminados	\$ 449,167,429	\$	346,076,063
Anticipo compra de inventarios	-		7,664,060
Reserva para protección de inventarios (iii)	(2,632,833)		(390,299)
	<u>\$ 446,534,596</u>	\$	<u>353,349,824</u>

- (ii) A continuación, se presenta la composición del inventario de lubricantes:

	<u>2025</u>		<u>2024</u>
Materias primas	\$ -	\$	170,521
Productos terminados	-		19,348
	-		189,869
Reserva para protección de lubricante (iii)	-		(189,869)
	<u>\$ -</u>	\$	<u>-</u>

- (iii) Reserva para protección de inventario

	<u>2025</u>		<u>2024</u>
Reserva de combustibles	\$ (2,632,833)	\$	(390,299)
Reserva de lubricantes	-		(189,869)
	<u>\$ (2,632,833)</u>	\$	<u>(580,168)</u>

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

7. Inventarios, Neto (continuación)

A continuación, el movimiento de reservas de inventarios:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo inicial del periodo	\$ (580,168)	\$ (2,386,009)
Efecto neto en resultados	(2,052,665)	1,805,841
Saldo final del período	<u>\$ (2,632,833)</u>	<u>\$ (580,168)</u>

8. Inversiones a Valor Razonable con Cambios en Resultados

El siguiente es el detalle de las inversiones a valor razonable con cambios en resultados:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Carteras colectivas (Fiducias) corto plazo (a)	\$ 2,620,369	\$ 2,437,411
Carteras colectivas (Fiducias) largo plazo (a)	5,394,038	5,436,103
Otro largo plazo	684	684
Total	<u>8,015,091</u>	<u>7,874,198</u>
Menos: Porción largo plazo	<u>(5,394,722)</u>	<u>(5,436,787)</u>
Porción corto plazo	<u>\$ 2,620,369</u>	<u>\$ 2,437,411</u>

(a) Estos recursos se tienen invertidos en FIC'S con el propósito de realizar préstamos con los excedentes de liquidez de la Compañía. El saldo disponible para retiro a 31 de diciembre de 2025 es \$ 0 (2024 \$386,497) y el saldo de préstamos a empleados a 31 de diciembre de 2025 es \$8,014,407 (2024 \$7,487,017).

El valor razonable de las carteras colectivas se basa en los precios corrientes de los títulos en un mercado activo. La mayoría de los valores razonables de los títulos administrados por las fiducias se encuentran en el Nivel 1 de la jerarquía del valor razonable.

9. Otros Activos no Financieros

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gastos pagados por anticipado (corto plazo)	\$ 10,121,146	\$ 3,240,250
Arrendamiento de estaciones de servicio (i)	5,894,467	7,066,812
Total	<u>16,015,613</u>	<u>10,307,062</u>
Menos: Porción no corriente	<u>(4,946,630)</u>	<u>(5,930,461)</u>
Porción corriente	<u>\$ 11,068,983</u>	<u>\$ 4,376,601</u>

(i) Corresponden principalmente a pagos por anticipado de arrendamiento, los cuales se amortizan durante la vigencia del contrato de operación.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

10. Instrumento Financiero Derivado

A continuación, se presenta un resumen de los instrumentos financieros derivados al 31 de diciembre de:

	2025	2024
Contrato SWAP (i)	\$ 2,662,696	\$ 999,278
Contrato forward (ii)	-	72,585
Total activo	\$ 2,662,696	\$ 1,071,863
Contrato SWAP (i)	\$ -	\$ -
Contrato forward (ii)	(5,430,408)	-
Total pasivo	(5,430,408)	-
Total, Neto	\$ (2,767,712)	\$ 1,071,863

(i) Contrato SWAP

Durante septiembre del año 2025, se concluyó la operación correspondiente al instrumento derivado de tasa de interés (derecho y obligación) que mantenía la entidad con el Banco Bogotá. En dicha fecha se efectuó el pago de la última cuota pactada, finalizando así todas las obligaciones de este derivado contrato (834392CO).

El 15 de julio de 2025, la Compañía contrató un derivado de tasa de interés (derecho y obligación) con el Banco Bancolombia, con una tasa de interés IBR+(8.55%) a un vencimiento equivalente a un año y seis meses en concordancia a las condiciones estipuladas para las obligaciones financieras. El interés es reconocido de forma mensual con desembolso trimestral. El resultado de efectividad de este instrumento al 31 de diciembre de 2025 fue de 111.78%.

Los cambios registrados en el ORI durante 2025 corresponden a la diferencia entre la valoración realizada al 31 de diciembre de 2025 vs la actualizada al 31 de diciembre de 2024, así mismo se evalúa la efectividad de la cobertura comparando la valoración realizada con el derivado hipotético calculado, arrojando un resultado que se mantiene en el rango razonable de acuerdo con las siguientes afirmaciones:

- Existencia de una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura – al corte al 31 de diciembre de 2025, la cobertura definida sigue vigente y se ha actualizado de acuerdo con la obligación financiera con el Banco Bancolombia.
- El efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios de valor que proceden de la relación económica.
- El efecto de riesgo calculado al 31 de diciembre de 2025 representa únicamente el 0.01% del total de la valoración realizada por lo que no hay ninguna predominancia sobre la valoración.
- Hay una racionalidad entre las cifras valoradas por Primax vs la valoración hipotética del derivado bajo otros escenarios

El resultado de la valoración utilizando los datos de mercado obtenido de Reuters y Precia al 31 de diciembre de 2025 son:

Nacional Vigente	Contraparte	IBR con SWAP	Tasa / Spread	Periodicidad Pago	Moneda	Vir Derecho Moneda	Vir Obligación Moneda	Riesgo de Crédito	Valoración (1)	Fecha Vencimiento
\$ 140,000,000	Bancolombia	8.55%	-%	TV	COP	\$ 17,038,735	\$ (14,374,469)	\$ (1,570)	\$ 2,662,696	15/01/2027

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

10. Instrumento Financiero Derivado (continuación)

(i) contrato SWAP (continuación)

El resultado de la valoración utilizando los datos de mercado obtenido de Reuters y Bloomberg al 31 de diciembre de 2024:

Nacional Vigente COP	Contraparte	IBR con SWAP	Tasa / Spread	Periodicidad Pago	Moneda	Vir Derecho Moneda	Vir Obligación Moneda	Riesgo de Crédito	Valoración (1)	Fecha Vencimiento
\$ 50,000,000	Banco de Bogotá	4.69%	2.05%	TV	COP	\$ 2,146,373	\$ (1,146,943)	\$ (152)	\$ 999,278	16/09/2025

(1) Diferencia entre derecho y obligación se calcula de forma trimestral registrada en las cuentas de otros resultados integrales financieros, para efectos de presentación se muestran de forma neta.

(ii) Contrato Forward

La Compañía adquirió nueve forwards de tasa de cambio a 31 diciembre de 2025 con el propósito de cubrir la variación de la TRM por la compra de inventario en dólares por USD \$77,000,000 los cuales se esperan liquidar en los meses de enero a abril de 2026. El resultado de la valoración al 31 de diciembre de 2025 es:

Paridad	ID operación	Contraparte	Tipo	Fecha Negociación	Fecha Liquidación	Nominal	Tasa Strike	Tasa Forward	Derecho	Obligación	Factor de Descuento	Mtm
USD/COP	1371244	Banco Scotiabank	Compra	18/12/2025	16/01/2026	\$ 5,000,000	3,897.54	3,779.80	\$ 18,898,996	\$ (19,487,700)	348	\$ (588,356)
USD/COP	1352313	Banco Scotiabank	Compra	06/11/2025	06/02/2026	9,000,000	3,853.73	3,811.62	34,304,577	(34,683,570)	223	(378,770)
USD/COP	1352154	Banco Scotiabank	Compra	06/11/2025	06/02/2026	14,000,000	3,866.89	3,810.55	53,347,687	(54,136,460)	463	(788,310)
USD/COP	1224496	Corficolombiana	Compra	18/12/2025	16/01/2026	5,000,000	3,910.24	3,779.80	18,898,996	(19,551,200)	385	(651,819)
USD/COP	1203946	Corficolombiana	Compra	03/12/2025	20/04/2026	7,000,000	3,862.63	3,876.51	27,135,603	(27,038,410)	(57)	97,136
USD/COP	1184948	Corficolombiana	Compra	19/11/2025	20/03/2026	10,000,000	3,792.05	3,851.71	38,517,095	(37,920,500)	(346)	596,249
USD/COP	1154812	Corficolombiana	Compra	24/10/2025	06/01/2026	14,000,000	3,971.13	3,761.58	52,662,128	(55,595,820)	1,736	(2,931,956)
USD/COP	120032312	BBVA	Compra	26/11/2025	05/03/2026	4,000,000	3,800.00	3,839.46	15,357,820	(15,200,000)	(92)	157,728
USD/COP	120031677	BBVA	Compra	05/11/2025	15/01/2026	9,000,000	3,883.00	3,778.24	34,004,133	(34,947,000)	557	(942,310)
						\$ 77,000,000			\$ 293,127,035	\$ (298,560,660)	3,217	(5,430,408)

2024

Paridad	ID operación	Contraparte	Tipo	Fecha Negociación	Fecha Liquidación	Nominal	Tasa Strike	Tasa Forward	Derecho	Obligación	Mtm	Factor de Descuento	Mtm
USD/COP	1212445	Banco Scotiabank	Compra	12/9/2024	2/1/2025	\$ 3,048,000	4,396.26	4,409.15	\$ 13,439,089	\$ (13,399,800)	\$ 39,289	(4.3)	\$ 39,285
USD/COP	1212446	Banco Scotiabank	Compra	12/9/2024	8/1/2025	3,048,000	4,399.58	4,410.50	13,443,223	(13,409,919)	33,304	(3.6)	33,300
						\$ 6,096,000			\$ 26,882,312	\$ (26,809,719)	\$ 72,593	(7.9)	\$ 72,585

A continuación, se presenta el movimiento de los derivados dentro de otros resultados integrales del periodo:

	2025	2024
Saldo inicial del período	\$ 1,071,863	\$ 4,973,822
Efecto neto en otros resultados integrales (contrato SWAP)	1,663,418	(4,589,790)
Efecto neto en otros resultados integrales (contrato Forward)	(5,502,993)	687,831
Saldo final del período, neto	\$ 2,767,712	\$ 1,071,863

11. Propiedades, Planta y Equipo, Neto

El siguiente es el detalle de la Propiedad, Planta y Equipo:

	Terrenos y Edificios	Construcciones en curso y Maquinaria en Montaje	Maquinaria y Equipo	Muebles y equipos de oficina, Vehículos	Materiales y Suministros	Total
Costo						
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 672,715,569	\$ 35,947,915	\$ 264,355,154	\$ 44,377,251	\$ 739,601	\$ 1,018,135,490
Adiciones	–	61,668,990	–	–	2,050,187	63,719,177
Bajas	(4,406,804)	–	(6,696,708)	(6,753,308)	–	(17,856,820)
Traslados propiedad, planta y equipo	33,225,554	(73,288,341)	34,500,759	7,563,744	(2,001,716)	–
Al 31 de diciembre de 2024	701,534,319	24,328,564	292,159,205	45,187,687	788,072	1,063,997,847
Adiciones	–	48,807,961	–	–	1,844,154	50,652,115
Bajas	(3,074,516)	–	(4,306,905)	(2,671,857)	–	(10,053,278)
Venta de activos fijos (a)	(7,334,515)	–	–	–	–	(7,334,515)
Reclasificación a propiedades de inversión	(222,160)	–	–	–	–	(222,160)
Reclasificación a activos mantenidos para la venta. neto (Nota 33)	(1,452,743)	–	(228,708)	(47,771)	–	(1,729,222)
Traslados	18,250,586	(55,888,286)	33,963,459	4,787,967	(1,113,726)	–
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 707,700,971	\$ 17,248,239	\$ 321,587,051	\$ 47,256,026	\$ 1,518,500	\$ 1,095,310,787
Depreciación						
Al 31 de diciembre de 2023	\$ (86,005,569)	\$ –	\$ (119,384,328)	\$ (27,603,741)	\$ –	\$ (232,993,638)
Cargo por depreciación del año	(7,883,477)	–	(27,100,225)	(4,032,697)	–	(39,016,399)
Retiros depreciación (a)	4,074,687	–	5,914,716	6,603,210	–	16,592,613
Al 31 de diciembre de 2024	(89,814,359)	–	(140,569,837)	(25,033,228)	–	(255,417,424)
Cargo por depreciación del año (Nota 26)	(8,868,525)	–	(27,177,416)	(4,079,200)	–	(40,125,141)
Retiros depreciación	3,164,853	–	3,662,872	2,426,100	–	9,253,825
Al 31 de diciembre de 2025	\$ (95,518,031)	\$ –	\$ (164,084,381)	\$ (26,686,328)	\$ –	\$ (286,288,740)
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 611,719,960	\$ 24,328,564	\$ 151,589,368	\$ 20,154,459	\$ 788,072	\$ 808,580,423
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 612,182,940	\$ 17,248,239	\$ 157,502,670	\$ 20,569,698	\$ 1,518,500	\$ 809,022,047

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

11. Propiedades, Planta y Equipo, Neto (continuación)

- (a) Durante 2025, se realizó la venta de activos fijos, principalmente de las plantas Coveñas y Cartago Patio, con un costo neto de \$6,341,853 y una utilidad de \$1,174,105.:

Las construcciones en curso y equipos en montaje al 31 de diciembre de 2025 corresponden principalmente a construcciones de estaciones de servicio de operación directa, mantenimientos mayores de tanques para almacenaje de combustibles en las plantas, compra de equipos para terminales, obras en plantas, así como desarrollos tecnológicos entre otros.

Durante los años 2025 y 2024, la Compañía no capitalizó costos por intereses, ningún activo de la Compañía ha sido otorgado como garantía de pasivos, la Compañía al cierre del ejercicio no cuenta con indicios de deterioro de activos fijos.

12. Propiedades de Inversión, Neto

El siguiente es el detalle de la propiedad de inversión:

	<u>Terrenos</u>	<u>Edificaciones</u>	<u>Total</u>
Costo			
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 16,952,714	\$ 3,866,708	\$ 20,819,422
Al 31 de diciembre de 2024	16,952,714	3,866,708	20,819,422
Ventas propiedades de inversión	(9,702,504)	(13,096)	(9,715,600)
Reclasificación de propiedad planta y Equipo	222,160	-	222,160
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 7,472,370	\$ 3,853,612	\$ 11,325,982
Depreciación			
Al 31 de diciembre de 2023	\$ -	\$ (1,180,068)	\$ (1,180,068)
Cargos por depreciación (Nota 26)	-	(44,447)	(44,447)
Al 31 de diciembre de 2024	-	(1,224,515)	(1,224,515)
Cargos por depreciación (Nota 26)	-	(43,631)	(43,631)
Al 31 de diciembre de 2025	\$ -	\$ (1,268,146)	\$ (1,268,146)
Valor en libros			
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 16,952,714	\$ 2,642,193	\$ 19,594,907
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 7,472,370	\$ 2,585,466	\$ 10,057,836

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

12. Propiedades de Inversión, Neto (continuación)

A continuación, se detalle la composición de la propiedad de inversión vendida durante 2025:

	Descripción del activo	Tipo venta	Precio de venta	Baja neta	Gastos	Utilidad (Nota 27)
PPI	EDS Heroes	Predios inactivos	\$ 9,819,615	\$ 6,120,421	\$ 841,056	\$ 2,858,138
PPI	Oficinas Calle 97 y parqueaderos	Predios inactivos	3,763,710	–	–	3,763,710
PPI	Lote Mamonal	Predios inactivos	3,595,245	1,622,707	–	1,972,538
PPI	Lote La Gloria	Predios inactivos	1,253,750	710,000	–	543,750
PPI	Planta Inactiva – Magangué	Predios inactivos	498,349	348,236	–	150,113
PPI	Planta Tamalameque	Predios inactivos	316,234	81,136	–	235,098
PPI	Lote Caloto	Otras ventas	1,185,000	833,100	–	351,900
	Utilidad en venta de propiedades de inversión		\$ 20,431,903	\$ 9,715,600	\$ 841,056	\$ 9,875,247

A continuación, se detalla la composición de las propiedades de inversión al 31 de diciembre 2025 y 2024:

Nombre	Valor en Libros		Valor Razonable	
	2025	2024	2025	2024
E/S Autopista Los Heroes	\$ –	\$ 6,122,056	\$ –	\$ 11,552,486
Oficina Edificio Calle 97	–	–	–	4,160,498
Fabrica Lubes	9,755,891	9,797,888	19,462,584	18,340,160
Terreno Caloto	–	833,100	–	1,840,000
Terreno Lote 9 B/Vista Mamonal	–	1,622,707	–	4,229,700
Terreno Lote La Gloria	–	710,000	–	1,475,000
Terreno Lote Magangué	–	348,236	–	853,804
Terreno Estación Yairi	79,784	79,784	85,485	83,775
Terreno Planta Tamalameque	–	81,136	–	636,448
Terreno Zambrano	222,161	–	1,472,000	–
Total	\$ 10,057,836	\$ 19,594,907	\$ 21,020,069	\$ 43,171,871

13. Derecho de Uso, Neto

El siguiente es el detalle los derechos de uso:

Costo	Terrenos y		
	Construcciones	Maquinaria	Total
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 73,627,444	\$ 457,314	\$ 74,084,758
Adiciones	25,154,746	–	25,154,746
Bajas	(873,569)	–	(873,569)
Al 31 de diciembre de 2024	97,908,621	457,314	98,365,935
Adiciones	22,616,814	59,521	22,676,335
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 120,525,435	\$ 516,835	\$ 121,042,270

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

13. Derecho de Uso, Neto (continuación)

	Terrenos y Construcciones	Maquinaria	Total
Depreciación			
Al 31 de diciembre de 2023	\$ (13,528,372)	\$ (99,827)	\$ (13,628,199)
Cargo por depreciación del año	(7,731,661)	(26,044)	(7,757,705)
Retiros depreciación	46,672	-	46,672
Al 31 de diciembre de 2024	(21,213,361)	(125,871)	(21,339,232)
Cargo por depreciación del año (Nota 26)	(9,707,125)	(27,896)	(9,735,021)
Al 31 de diciembre de 2025	\$ (30,920,486)	\$ (153,767)	\$ (31,074,253)
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 76,695,260	\$ 331,443	\$ 77,026,703
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 89,604,949	\$ 363,068	\$ 89,968,017

Pasivo por Arrendamiento

El siguiente es el movimiento del pasivo por arrendamiento del periodo:

	Pasivo Derecho de Uso
Al 31 de diciembre de 2023	\$ (63,245,474)
Adiciones	(25,154,746)
Intereses Pasivo	(6,029,906)
Pagos Pasivo	12,033,764
Baja Pasivo	873,569
Al 31 de diciembre de 2024	(81,522,793)
Adiciones	(22,676,335)
Intereses Pasivo	(8,345,052)
Pagos Pasivo	15,458,069
Al 31 de diciembre de 2025	\$ (97,086,111)
Al 31 de diciembre de 2024	\$ (81,522,793)
Al 31 de diciembre de 2025	\$ (97,086,111)
Al 31 de diciembre de 2024	
Porción corto plazo	\$ 6,600,095
Porción largo plazo	\$ 74,922,698
Al 31 de diciembre de 2025	
Porción corto plazo	\$ 8,254,209
Porción largo plazo	\$ 88,831,902

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

14. Intangibles, Neto

El siguiente es el detalle de los Intangibles:

	Licencias de software	Operaciones Conjuntas / Marcas	Relación con clientes (Nota 32)	Contratos de arriendo cedidos (Nota 32)	"Goodwill" (Nota 32)	Total
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 22,476,903	\$ 111,300,000	\$ 52,047,082	\$ 2,658,095	\$ 46,811,529	\$ 235,293,609
Adiciones	1,385,485	–	2,407,230	–	4,474,599	8,267,314
Adiciones en curso	1,196,710	–	–	–	–	1,196,710
Bajas	(128,794)	–	–	–	–	(128,794)
Deterioro (Nota 26)	–	–	(478,912)	–	(2,886,686)	(3,365,598)
Al 31 de diciembre de 2024	24,930,304	111,300,000	53,975,400	2,658,095	48,399,442	241,263,241
Adiciones	4,954,278	476,748	–	–	–	5,431,026
Adiciones en curso	707,060	–	–	–	–	707,060
Bajas	(16,900,714)	(52,100,000)	(135,970)	–	–	(69,136,684)
Deterioro (Nota 26)	–	–	–	–	(4,383,181)	(4,383,181)
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 13,690,928	\$ 59,676,748	\$ 53,839,430	\$ 2,658,095	\$ 44,016,261	\$ 173,881,462

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

14. Intangibles, Neto (continuación)

	Licencias de software	Operaciones Conjuntas / Marcas	Relación con clientes (Nota 32)	Contratos de arriendo cedidos (Nota 32)	"Goodwill" (Nota 32)	Total
Amortización						
Al 31 de diciembre de 2023	\$ (16,179,751)	\$ (52,100,000)	\$ (5,034,521)	\$ (995,135)	\$ -	\$ (74,309,407)
Cargo por amortización del año (Nota 26)	(2,467,813)	-	(2,678,151)	(466,671)	-	(5,612,635)
Bajas	128,794	-	-	-	-	128,794
Al 31 de diciembre de 2024	(18,518,770)	(52,100,000)	(7,712,672)	(1,461,806)	-	(79,793,248)
Cargo por amortización del año (Nota 26)	(2,468,226)	(99,323)	(2,699,277)	(456,451)	-	(5,723,277)
Bajas	16,900,714	52,100,000	25,255	-	-	69,025,969
Al 31 de diciembre de 2025	\$ (4,086,282)	\$ (99,323)	\$ (10,386,694)	\$ (1,918,257)	\$ -	\$ (16,490,556)
Valor en libros						
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 6,411,534	\$ 59,200,000	\$ 46,262,728	\$ 1,196,289	\$ 48,399,442	\$ 161,469,993
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 9,604,646	\$ 59,577,425	\$ 43,452,736	\$ 739,838	\$ 44,016,261	\$ 157,390,906

Prueba de Deterioro Goodwill

La prueba de deterioro efectuada sobre la plusvalía generada en la compra de estaciones de Servicio fue llevada a cabo considerando a cada Estación de Servicio como unidad generadora de efectivo.

La valoración de esta es resultado de una ponderación de los valores obtenidos mediante dos metodologías (Flujo de Caja Descontado y Múltiplos de Mercado).

Supuestos Clave Usados en las Proyecciones de Flujo de Efectivo Descontados

Los supuestos claves usados en el cálculo del importe recuperable son el crecimiento económico (PIB), inflación, entorno macroeconómico, político y regulatorio, dinámica competitiva, cantidad de volumen presupuestado, margen mayorista y minorista proyectado, ventas netas, ingresos de arrendamientos, costo de ventas, gastos operacionales de administración y ventas, EBITDA, Capex y capital de trabajo.

Tasa de Descuento Utilizada

Para descontar los flujos de caja futuros generados se utilizó el Costo Promedio Ponderado de Capital (WACC por sus siglas en inglés) del 13.87%. El WACC es una medida de cuánto costaría la financiación total (Deuda y Equity) para adquirir el activo que se está valorando (el FCL). Este costo depende de: (i) las fuentes de financiación del activo; y (ii) el costo de cada una de ellas.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

14. Intangibles, Neto (continuación)

Tasa de Descuento Utilizada (continuación)

El costo de la deuda es el primer input crítico del WACC, es la tasa a la cual la Compañía puede endeudarse corregida de acuerdo con la tasa de impuesto. Para el cálculo del costo de capital se utilizó la metodología del “CAPM indirecto”. En resumen, el CAPM permite estimar una tasa de descuento para cada nivel de riesgo de una Compañía. Su cálculo incluye:

- a) Tasa Libre de Riesgo: Promedio histórico del retorno (yield) del Bono de tesoro USA 10 años 4.12%.
- b) Riesgo País: Variable dependiente del riesgo default del país y la correlación de los mercados de acciones y bonos del país 2.47%.
- c) Prima de mercado: Promedio geométrico de la diferencia entre los retornos del mercado accionario USA y los retornos de los bonos del tesoro US a 10 años (1928–2023) 7%.
- d) Beta apalancada: Variable dependiente del beta desapalancado y la estructura de capital. Una variable en parte controlada por el equipo gerencial (apalancamiento). El Beta desapalancado es el riesgo relativo del activo vs el mercado. $B_u = 0.55$ (Food Processing y Beverages en US y Emerging Markets). $B_a = 0.73$ Al no ser una Compañía transada públicamente se aproxima la beta utilizando datos del mercado USA.

Importe Recuperable

El importe recuperable se basó en su valor en uso y se determinó descontando los flujos de efectivo futuros que se espera sean generados por 10 años como unidad generadora de efectivo.

Resultado del test de impairment se reconoció en 2025 \$4,383,181 por deterioro producto de la actualización de fuentes externas y proyecciones futuras de negocio. El resultado está concentrado en tres Estaciones de Servicio reconocidas bajo combinación de negocio las cuales son: Brisas del Lago, Jerusalén y Calarcá.

A continuación, se presentan el valor en libros y monto recuperable a 30 de septiembre, fecha en la cual se realiza anualmente la prueba de deterioro:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

14. Intangibles, Neto (continuación)

Importe Recuperable (continuación)

UGE	Septiembre 2025	
	Valor en libros	Monto recuperable**
Retorno	\$ 9,671,364	\$ 22,736,222
Chusacá	29,241,992	35,827,585
Aures	5,025,054	5,669,101
Espiritu Santo	7,877,406	12,805,873
Santa Rosa	7,943,726	8,693,882
San Miguel	3,300,660	7,039,783
La Pista	4,675,678	7,175,770
La Victoria	2,530,138	2,884,197
Brisas del Lago	8,473,906	5,891,458
Los Angeles	7,169,352	9,039,022
Alcaravan	5,034,769	9,011,587
Prado	11,955,684	12,593,287
Americas	9,224,706	11,711,741
Caribe	12,312,340	24,615,125
San rafael	9,732,065	11,313,988
Jerusalen	6,507,529	5,358,398
Belen	6,461,656	9,843,566
El Limonar	8,399,185	12,420,891
Guatiquia	5,838,750	5,838,750
La Milagrosa	3,377,560	4,465,236
San Martín	3,430,936	4,513,776
San José	6,577,662	10,608,225
Calarcá	6,146,730	5,495,128
Union Roma	9,074,754	10,436,073
	<u>\$ 189,983,602</u>	<u>\$ 255,988,664</u>

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

14. Intangibles, Neto (continuación)

Importe Recuperable (continuación)

UGE	Septiembre 2024	
	Valor en Libros	Monto Recuperable (*)
Chusacá	\$ 29,274,655	\$ 34,587,647
Retorno	9,888,686	24,739,077
Espíritu Santo	8,145,481	12,081,546
Santa Rosa	8,227,625	10,186,714
Aures	5,253,841	7,668,593
San Miguel	3,355,301	6,309,327
La Pista	4,912,463	5,865,479
La Victoria	3,242,424	2,560,484
La Norte	1,534,456	2,010,925
Brisas del Lago	8,811,614	8,616,811
Los Angeles	7,341,731	7,777,854
Alcaravan	5,154,362	6,048,316
Prado	12,224,738	12,368,846
Caribe	12,625,775	22,153,040
San Rafael	9,981,210	10,438,454
Américas	10,724,076	9,594,758
Belén	6,766,038	8,860,181
Jerusalén	6,617,351	6,724,707
Guatiquia	7,275,026	5,915,489
El Limonar	8,566,571	10,197,858
Unión Roma	9,253,137	10,536,513
La Milagrosa	3,432,162	4,467,723
San Martín	3,528,385	4,073,105
Total	<u>\$ 186,137,108</u>	<u>\$ 233,783,447</u>

* Se calcula para las estaciones de servicio (EDS) con un año o más de maduración

La prueba de deterioro se realiza al 30 de septiembre de cada año. Sin embargo, se realiza un análisis en el último trimestre para identificar posibles indicios de deterioro al 31 de diciembre, sin identificar ajustes a realizar.

Prueba de Deterioro Operación Conjunta

En la compra de Distribuidora Andina de Combustibles se reconoció intangible por Acuerdos de Operación Conjunta, basado en acuerdos contractuales. Este activo intangible es reconocido en la medida que genera beneficios económicos futuros al producir ahorros en costos y gastos para la Compañía. Para la prueba de deterioro, los supuestos claves usados en el cálculo del importe recuperable son el crecimiento económico (PIB), inflación, entorno macroeconómico, político y regulatorio, dinámica competitiva y gastos operacionales de administración y ventas.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

14. Intangibles, Neto (continuación)

Prueba de Deterioro Operación Conjunta (continuación)

De acuerdo con el cumplimiento de las políticas de la Compañía, se realiza como mínimo una vez al año las pruebas de deterioro. Al cierre de septiembre 2025, el valor en uso se calculó de acuerdo con la metodología de flujo de caja descontado y se determinó que el valor en libros era más bajo que el importe recuperable por consiguiente no dio lugar al reconocimiento de alguna pérdida por deterioro.

Valor en libros \$ 59,200,000 y monto recuperable determinado al cierre del ejercicio \$96,983,000.

15. Activos del Contrato, Neto

El siguiente es el detalle de los activos del contrato:

	Activos de Contrato
Costo	
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 339,018,123
Adiciones	27,986,000
Bajas	(1,674,066)
Al 31 de diciembre de 2024	<u>365,330,057</u>
Adiciones	20,810,786
Bajas	(871,276)
Al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 385,269,567</u>
Al 31 de diciembre de 2023	\$ (205,580,633)
Cargo por amortización del año	(20,766,535)
Al 31 de diciembre de 2024	<u>(226,347,168)</u>
Cargo por amortización del año	(23,575,436)
Al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ (249,922,604)</u>
Saldo en libros	
Al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ 138,982,889</u>
Al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 135,346,963</u>

Al 31 de diciembre de 2025, los activos de contratos se mantienen sin cambios significativos, teniendo en cuenta que la Compañía ha seguido proporcionando Programas de Asistencia de Mercadeo (MAPs) por sus siglas en inglés, para contratos de suministro.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

16. Obligaciones Financieras

	2025	2024
Obligaciones Financieras – Corto Plazo		
Intereses por pagar obligaciones financieras	\$ 6,270,051	\$ 2,933,557
Deuda Banco de Bogotá	–	95,000,000
Deuda Bancolombia	200,000,000	183,333,333
Deuda Banco Itaú	40,000,000	–
Deuda Banco Pichincha	20,000,000	–
	\$ 266,270,051	\$ 281,266,890
Obligaciones Financieras – Largo Plazo		
Deuda Banco Bancolombia	\$ 140,000,000	\$ –
Deuda Banco Itaú	40,000,000	–
	180,000,000	–
Total obligaciones financieras	\$ 446,270,051	\$ 281,266,890

A continuación, se relaciona el movimiento neto de las obligaciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2025:

Entidad Bancaria	Numero de Crédito	Fecha de Desembolso	Fecha de Vencimiento	Tasa de Interés	Valor Desembolso	Pagos Realizados a Capital (i)	Intereses Por Pagar	Saldo Crédito 31 de diciembre
Banco Itaú	9005595903	06/02/2025	06/02/2027	7.91%	\$ 80,000,000	\$ –	\$ 2,116,800	\$ 82,116,800
Banco Pichincha	100034367	16/06/2025	16/06/2026	9.4%	20,000,000	–	–	20,000,000
Bancolombia	20172280	15/07/2025	15/01/2027	IBR – 3M–8.5%	140,000,000	–	2,560,250	142,560,250
Bancolombia	413948091	03/12/2025	03/12/2026	IBR – 3M–9.7%	200,000,000	–	1,593,001	201,593,001
					\$ 440,000,000	\$ –	\$ 6,270,051	\$ 446,270,051

Al 31 de diciembre de 2024:

Entidad Bancaria	Numero de Crédito	Fecha de Desembolso	Fecha de Vencimiento	Tasa de Interés	Valor Desembolso	Pagos Realizados a Capital (i)	Intereses Por Pagar	Saldo Crédito 31 diciembre
Banco de Bogota	834392CO	16/09/2019	16/09/2025	IBR – 3M	\$ 200,000,000	\$ (150,000,000)	\$ 140,416	\$ 50,140,416
Banco de Bogota	413201104	19/01/2024	19/01/2025	13.6%	65,000,000	(20,000,000)	–	45,000,000
Bancolombia	413087614	29/11/2024	29/11/2025	9.1%	73,333,333	–	1,112,179	74,445,512
Bancolombia	413069289	25/11/2024	25/11/2025	9.1%	80,000,000	–	1,215,587	81,215,587
Bancolombia	4800029366	08/11/2024	08/11/2025	9.2%	30,000,000	–	465,375	30,465,375
					\$ 448,333,333	\$ (170,000,000)	\$ 2,933,557	\$ 281,266,890

- (i) Al cierre del cuarto trimestre de 2025 se han realizado pagos de cuotas de la obligación con banco de Bogotá por \$200,000,000 (2024 \$150,000,000). Adicionalmente, se realizaron pagos de obligaciones por \$433,333,333 (2024 \$715,666,666), y se adquirieron nuevas obligaciones por \$595,000,000 (2024 \$685,333,332).

Al 31 de diciembre de 2025 se causaron intereses por \$31,134,871 (2024 \$46,601,596) y se pagaron intereses por \$27,798,377 (2024 \$50,108,688).

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

17. Títulos Emitidos

	2025	2024
Títulos emitidos – corto plazo		
Intereses a corto plazo	\$ 322,463	\$ 587,212
Bonos serie IPC	5,000,000	106,805,000
Costo transaccionales emisión bonos ordinarios IPC	(63,671)	(120,783)
Títulos emitidos – corto plazo	\$ 5,258,792	\$ 107,271,429
Títulos emitidos – Largo plazo		
Bonos serie IPC	\$ -	\$ -
Bonos serie UVR	206,587,200	196,002,799
Costo transaccionales emisión bonos ordinarios UVR	(173,616)	(206,667)
Total títulos largo plazo	\$ 206,413,584	\$ 195,796,132
	\$ 211,672,376	\$ 303,067,561

El siguiente es el resumen de los títulos emitidos al 31 de diciembre de 2025:

Subserie	Plazo	Fecha de Desembolso	Fecha de Vencimiento	Tasa / Margen de corte	Valor Desembolso	Costo transaccional	Revalorización	Intereses por pagar	Saldo del Crédito al 31 de diciembre
B5250508	1 años	12/11/2025	12/11/2026	5.65% E.A.	\$ 5,000,000	\$ (63,671)	\$ -	\$ 71,956	\$ 5,008,285
UVR J10	10 años	16/12/2020	15/12/2030	3.11% E.A.	143,090,315	(173,616)	63,496,885	250,507	206,664,091
					\$ 148,090,315	\$ (237,287)	\$ 63,496,885	\$ 322,463	\$ 211,672,376

Al 31 de diciembre de 2025 se causaron intereses por \$13,830,527 (2024 \$16,358,742) y se pagaron intereses \$14,095,276 (2024 \$16,495,918) para todos los títulos y bonos emitidos, se realizó pago el en 2025 de la deuda del bono serie IPC por \$106,805,000 (2024 \$ 0), además se realizó una nueva emisión de bonos IPC en el 2025 por valor de \$5,000,000.

El siguiente es el resumen de los títulos emitidos al 31 de diciembre de 2024:

Subserie	Plazo	Fecha de Desembolso	Fecha de Vencimiento	Tasa / Margen de corte	Valor Desembolso	Costo transaccional	Revalorización	Intereses por pagar	Saldo del Crédito al 31 de diciembre
B5	5 años	12/16/2020	12/15/2025	2.08% E.A.	\$ 106,805,000	\$ (120,783)	\$ -	\$ 250,508	\$ 106,934,725
UVR J10	10 años	12/16/2020	12/15/2030	3.11% E.A.	143,090,315	(206,667)	52,912,484	336,704	196,132,836
					\$ 249,895,315	\$ (327,450)	\$ 52,912,484	\$ 587,212	\$ 303,067,561

18. Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

El siguiente es el detalle de las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar:

	2025	2024
Proveedores (i)	\$ 349,883,744	\$ 445,736,062
Partes relacionadas (Nota 30)	84,631,824	177,221
Cuentas por pagar (ii)	73,986,442	69,550,575
Impuestos diferentes del impuesto de renta (iii)	105,882,614	92,319,250
Operaciones conjuntas	3,297,633	2,838,195
	\$ 617,682,257	\$ 610,621,303

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

18. Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar (continuación)

- (i) Las cuentas por pagar a proveedores corresponden principalmente al pasivo por pagar de compra de productos combustibles y neutralización de bonos de carbono con Ecopetrol, la variación corresponde principalmente a una disminución de \$55,960 millones asociada principalmente a la reducción de obligaciones con proveedores, las variaciones responden a la dinámica operativa y a ajustes contables normales entre periodos
- (ii) Corresponde principalmente a rebates del negocio retail e industria por \$19,423,619 (2024 \$19,732,248) y anticipos de clientes por \$29,273,435 (2024 \$14,575,808). Adicionalmente, la disminución se origina principalmente por el pago de pasivo con ExxonMobil Corporation por trámite ante la oficina de "Internal Revenue Service" (IRS) de USA por \$19,733,903.
- (iii) A continuación, se desglosa la composición de otros impuestos diferentes del impuesto de renta:

	2025	2024
Impuesto al carbono	\$ 87,115,415	\$ 79,313,712
IVA	12,695,385	11,504,220
Otros	6,071,814	1,501,318
	<u>\$ 105,882,614</u>	<u>\$ 92,319,250</u>

19. Obligaciones Laborales

El siguiente es el detalle de las obligaciones laborales:

	2025	2024
Prestaciones sociales legales y extralegales	\$ 3,181,803	\$ 2,967,536
Otras prestaciones sociales y legales	4,367,838	4,196,250
Prima de antigüedad	1,554,577	1,765,901
Prima de quinquenio	521,988	467,493
Bonos	17,926,231	20,438,594
Indemnizaciones	8,293,959	5,997,066
Total obligaciones laborales	<u>35,846,396</u>	<u>35,832,840</u>
Menos: Porción corriente	(25,475,872)	(27,602,380)
Porción no corriente	\$ 10,370,524	\$ 8,230,460

Prima de Antigüedad

Esta se pagará a todos los trabajadores a partir del quinto (5o.) año de estar prestando sus servicios continuos consistente en nueve días (9) días de sueldo que esté devengando en el momento en que cumpla los cinco (5) años de servicio continuo y por una sola vez de cada año. En general, al quinto (5o.) año se le reconocerá al trabajador 10 días de salario, y por cada año siguiente se le sumará 1 día adicional.

La prima de antigüedad a que se refiere este artículo es el valor de los días de sueldo que el trabajador esté devengando en el momento que cumpla cinco (5) ó más años de servicio continuo. Esta prima será liquidada al finalizar cada semestre (junio o diciembre). En caso de que el trabajador deje de prestar sus servicios a el valor de la prima de antigüedad se incluirá en la liquidación de sus prestaciones sociales siempre y cuando el trabajador tuviese cinco (5) ó más años de servicio y se le pagará en forma proporcional entre la fecha del último aniversario y la del retiro. De acuerdo con las facultades otorgadas por la ley, las partes acuerdan que esta prima no constituye salario.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

19. Obligaciones Laborales (continuación)

Bonificación de Quinquenio

Se otorga al trabajador sindicalizado que durante la vigencia de la presente convención cumpliera cinco (5), diez (10), quince (15), veinte (20), veinticinco (25), treinta (30), treinta y cinco (35) y así sucesivamente, es decir cada cinco (5) años de servicio continuo, se pagará una bonificación por una sola vez consistente en un (1) sueldo básico que esté devengando en ese momento.

Prima Extralegal de Navidad

Se le pagará una prima anual de Navidad al personal sindicalizado, equivalente a veintitrés (23) días de sueldo básico que devengue el trabajador el treinta y uno (31) de diciembre de cada año, la cual se pagará el treinta (30) de noviembre de cada año, Esta prima se pagará en forma proporcional al trabajador sindicalizado que esté activo al 31 de diciembre y que tenga una antigüedad no inferior a seis (6) meses laborando. Esta prima constituye salario.

Empleados no sindicalizados: se pagará una prima anual de Navidad, equivalente a treinta (30) días de sueldo básico que devengue el trabajador el treinta y uno (31) de diciembre de cada año, la cual se pagará el treinta (30) de noviembre de cada año, Esta prima se pagará en forma proporcional al trabajador que esté activo al 31 de diciembre y que tenga una antigüedad no inferior a seis (6) meses laborando. Esta prima constituye salario.

Prima de Vacaciones

Empleados sindicalizados: todo trabajador que salga a disfrutar sus vacaciones cumplidas recibirá una prima especial de vacaciones consistente en veintidós (22) días de sueldo por el año de servicio continuo. En caso de que el trabajador no pueda salir a disfrutar sus vacaciones por necesidad de servicio y se acumulen, junto con el valor de las vacaciones se pagará las primas que correspondan al número de vacaciones acumuladas, cuando éstas se concedan. Esta prima se liquidará con el sueldo que devengue el trabajador al momento de salir a disfrutar sus vacaciones. Esta prima constituye salario.

Empleados no sindicalizados: todo trabajador que salga a disfrutar sus vacaciones cumplidas recibirá una prima especial de vacaciones consistente en quince (15) días de sueldo por el año de servicio continuo.

En caso de que el trabajador no pueda salir a disfrutar sus vacaciones por necesidad de servicio y se acumulen, junto con el valor de las vacaciones se pagará las primas que correspondan al número de vacaciones acumuladas, cuando éstas se concedan. Esta prima se liquidará con el sueldo que devengue el trabajador al momento de salir a disfrutar sus vacaciones. Esta prima constituye salario.

Movimiento en el Valor Presente de las Obligaciones por Beneficios – Primas de Antigüedad y Quinquenio

Obligaciones por beneficios al 31 de diciembre de 2023	\$	2,445,784
Costo de intereses		218,814
Costo de servicio		119,294
Beneficios pagados		(550,498)
Obligaciones por beneficios al 31 de diciembre de 2024		<u>2,233,394</u>

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

19. Obligaciones Laborales (continuación)

Movimiento en el Valor Presente de las Obligaciones por Beneficios – Primas de Antigüedad y Quinquenio

Costo de intereses	187,329
Costo de servicio	119,259
Beneficios pagados	(463,417)
Obligaciones por beneficios al 31 de diciembre de 2025	\$ 2,076,565

Movimiento en el Valor Presente de las Obligaciones por Beneficios – Retiro Voluntario

Obligaciones por beneficios al 31 de diciembre de 2023	\$ 4,627,564
Costo de intereses	431,385
Costo de servicio	192,490
Beneficios pagados	(536,618)
Recuperaciones con cargo a ORI	(518,571)
Obligaciones por beneficios al 31 de diciembre de 2024	4,196,250
Costo de intereses	408,676
Costo de servicio	186,248
Beneficios pagados	(29,102)
Recuperaciones con cargo a ORI	(394,234)
Obligaciones por beneficios al 31 de diciembre de 2025	\$ 4,367,838

Postulados Actuariales

Principales suposiciones actuariales a la fecha del balance (expresados como promedios ponderados):

Prima de Quinquenio y Antigüedad	2025	2024
Método de cálculo	Unidad de crédito proyectada	Unidad de crédito proyectada
Tasa de descuento	11.00%	9.50%
Tasa de incremento salarial	6.50% anual	6.50% anual
Incremento seguro de vida/costo de vida	12.50%	12.50%
Mortalidad	Tabla RV08. Ver Tabla de hipótesis demográficas	Tabla RV08. Ver Tabla de hipótesis demográficas
Rotación	Unidad de crédito proyectada MUJERES 57 AÑOS HOMBRE	Unidad de crédito proyectada MUJERES 57 AÑOS HOMBRE
Edad de retiro	62	62
Método de cálculo	10.00% anual	10.00% anual
Tasa de descuento al 31 de diciembre	6.50% anual	6.50% anual
Tasa de retorno esperada	12.50%	12.50%
Tasa de incremento salarial	Tabla RV08. Ver Tabla de hipótesis demográficas	Tabla RV08. Ver Tabla de hipótesis demográficas

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

20. Beneficios Post–Empleo

El siguiente es el detalle de las obligaciones laborales:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Títulos pensionales	\$ 7,738,342	\$ 5,803,561
Bonos pensionales	4,088,590	6,608,848
	<u>11,826,932</u>	<u>12,412,409</u>
Menos: Porción corriente	(3,650,215)	(6,495,325)
Porción no corriente	<u>\$ 8,176,717</u>	<u>\$ 5,917,084</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cargos al Estado de Resultados del Periodo		
Títulos y bonos pensionales	\$ (992,485)	\$ (1,170,055)
	<u>\$ (992,485)</u>	<u>\$ (1,170,055)</u>

Movimiento de los pasivos de beneficios Post–empleo		
Saldo inicial	\$ 12,412,409	\$ 13,533,384
Pagos efectuados títulos (i)	(1,577,962)	(2,291,030)
Pérdidas actuariales	992,485	1,170,055
	<u>\$ 11,826,932</u>	<u>\$ 12,412,409</u>

(i) Corresponden a la redención de títulos y bonos pensionales a cargo de la Compañía.

Normalización Pasivo Pensional

En Abril 15 de 2019 inició operaciones el Patrimonio Autónomo de Garantía denominado “Patrimonio Autónomo Pensionados ExxonMobil”, identificado con NIT 830.054.539–0, cuyo vocero es Fiduciaria Bancolombia S.A., en virtud del contrato de fiducia suscrito el 8 de septiembre de 2017 y modificado el 12 de Abril de 2019 entre: 1) Primax Colombia S.A. (antes Distribuidora Andina de Combustibles S.A., antes ExxonMobil de Colombia S.A.) en calidad de fideicomitente, 2) Mobil International Petroleum Corporation en calidad de agente administrativo, y 3) Fiduciaria Bancolombia.

La constitución del Patrimonio Autónomo como mecanismo de normalización del pasivo pensional garantiza íntegramente los derechos pensionales de los pensionados, asegura el reajuste anual de la pensión y, en general, todos los ítems que conforman el cálculo actuarial aprobado por la Superintendencia de Sociedades en oficio número 2018–01–553887 del 24 de diciembre de 2018.

Primax Colombia S.A. no tiene control sobre el Patrimonio Autónomo de Garantía, ya que las decisiones tomadas por éste se hacen a través de la Junta Directiva siguiendo estrictamente el acuerdo de fideicomiso, y las decisiones directas de MINT (Mobil Internacional).

La NIIF es el único marco contable para el reconocimiento en los Estados Financieros. Desde una perspectiva contable, es importante señalar que el artículo 16 del Decreto 941 de 2002 determina que los Patrimonios Autónomos no se establecen con el propósito de conmutar las obligaciones pensionales, por lo tanto, los empleadores seguirían siendo considerados directamente responsables de dichos pagos y no pueden beneficiarse de los efectos contables previstos en este decreto con el propósito de conmutación de obligaciones.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

20. Beneficios Post–Empleo (continuación)

Normalización Pasivo Pensional (continuación)

Sin embargo, dicha disposición ya no es aplicable de acuerdo con el inciso 4 del Artículo 4 de la Ley 1314 de 2009 (con el cual el marco normativo de las NIIF fue establecido): "En su contabilidad y en sus estados financieros, las entidades económicas harán reconocimientos, revelaciones y conciliaciones provistas en la contabilidad y en los estándares de información financiera".

Hay que tener en cuenta que, a partir de la aplicación de las NIIF en Colombia, en la contabilidad y en los estados financieros, el reconocimiento de transacciones y eventos solo se puede realizar de conformidad con la normatividad vigente. Por este motivo, la limitación contable establecida en el artículo 16 del Decreto 941 de 2002 ya no es aplicable a efectos contables ni fiscales, en la medida en que se entiende que bajo NIIF Primax Colombia S.A. no tendría pasivo pensional.

En la medida que el pasivo se transfiere efectivamente tanto al Patrimonio Autónomo como a MINT, Primax Colombia S.A. no tiene derecho a controlar el mismo, no debe reconocer dicho pasivo en su balance ni se le debe exigir que consolide el Patrimonio Autónomo en sus estados financieros, a pesar de que aun permanezca una responsabilidad legal en Primax Colombia S.A. (secundaria). Según la NIIF, si Primax Colombia S.A. ya no tiene una salida futura de recursos con respecto al pasivo pensional, y no controla el Patrimonio Autónomo, ninguna obligación debería contabilizarse en sus estados financieros. No obstante, lo anterior, queda una obligación de revelar en los mismos lo establecido en el Decreto 941 de 2002, aun cuando la Compañía no tiene un pasivo pensional, y lo mismo aplicaría para efectos fiscales.

21. Provisiones y Contingencias

El siguiente es el detalle de las provisiones y contingencias:

	2025	2024
Provisiones y contingencias por efectos de fusión (i)	\$ 57,578,136	\$ 84,207,543
Provisiones ambientales (ii)	19,219,312	21,539,475
Contingencias por litigios	700,000	700,000
Otros	10,240,671	10,240,671
	<u>\$ 87,738,119</u>	<u>\$ 116,687,689</u>
Menos: Porción corriente (iii)	<u>\$ -</u>	<u>\$ (32,334,093)</u>
Porción no corriente	<u>\$ 87,738,119</u>	<u>\$ 84,353,596</u>

(i) Producto de la fusión realizada con Primax Holding en el tercer trimestre de 2021, se integraron estos saldos que corresponde a las contingencias legales, tributarias y ambientales identificadas en el proceso de la debida diligencia dentro de la transacción de compra de Primax Colombia S.A. Principalmente la disminución corresponde a la reversión de provisión por contingencia tributaria PPA por \$32,334,093 por vigencia en la firmeza de las declaraciones de precios de transferencias presentadas 2018.

(ii) Las provisiones ambientales corresponden principalmente a reserva ambiental para remediación de, El Amparo KL, Globollantas, La Marina, Corabastos, El limbo, Chusacá, El Prado, Los Ángeles, Cundinamarca, Unicentro, y CAFAM por \$7,456,633 (2024 \$10,240,671), también incluye provisión para terminales de abastecimiento por \$5,562,678 (2024 \$11,298,804). Adicionalmente, en 2025 se actualizaron provisiones ambientales de las plantas y de EDS por \$6,200,000.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

22. Capital

El siguiente es el detalle del capital:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Autorizado 45,000,000 acciones comunes v/r nominal \$10 c/u.	\$ 450,000	\$ 450,000
Suscrito y pagado 40,844,891 acciones	<u>408,449</u>	<u>408,449</u>

El capital autorizado está representado por 40,844,891 acciones de valor nominal de \$10 cada una:

<u>Nombre del Accionista</u>	<u>No de Acciones</u>	<u>% de Participación</u>
Global Monastir S.L.	38,798,562	94.99%
Acciones readquiridas (i)	1,644,940	4.03%
Inversiones Primax S.A.S.	301,495	0.74%
Accionistas Minoritarios	99,894	0.24%
	<u>40,844,891</u>	<u>100.00%</u>

(i) Corresponden a acciones que fueron recompradas por la Compañía, pero no tienen derecho a voto ni preferencia, y no devengan ni se pagan dividendos sobre ellas.

El 15 de diciembre de 2025, se decretaron dividendos a los accionistas mediante el acta No 112 por \$19,095,000, se pagaron \$18,899,548.

En marzo de 2024 mediante acta No 105 se decretaron dividendos por \$36,471,600, en julio mediante acta 107 por \$24,000,000 y en noviembre mediante acta 108 por \$86,900,000 los cuales fueron pagos durante el año.

23. Reservas y Utilidades Acumuladas

Reservas

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Reserva legal	\$ 207,002	\$ 207,002
Otras reservas	2,438,058	2,438,058
Reserva ocasional readquisición de acciones	1,400,000	1,400,000
	<u>\$ 4,045,060</u>	<u>\$ 4,045,060</u>

Reserva Legal

La Compañía está obligada a apropiar como reserva legal el 10% de sus ganancias netas anuales, hasta que el saldo de la reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero podrá utilizarse para absorber o reducir pérdidas. Son de libre disponibilidad por la asamblea a general las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

23. Reservas y Utilidades Acumuladas (continuación)

Otras Reservas

Las otras reservas apropiadas directamente de las ganancias acumuladas pueden considerarse como reservas de libre disponibilidad por parte de la Asamblea General de Accionistas.

Utilidades Acumuladas

	2025	2024
Utilidades acumuladas pendientes por distribuir	\$ 296,078,075	\$ 156,382,546
Utilidades del ejercicio	150,125,345	158,790,529
Utilidades acumuladas no distribuibles (a)	240,124,537	240,124,537
	\$ 686,327,957	\$ 555,297,612

(a) Corresponde a los impactos de adopción a IFRS registrados en el Patrimonio.

24. Ingresos Ordinarios

Los ingresos ordinarios por el periodo de doce meses terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024 comprenden:

	Comercialización		Suministro de Servicios		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Región geográfica:						
Colombia	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661	\$ 88,297,251	\$ 92,253,555	\$ 10,998,882,396	\$ 10,479,601,216
Tipo de cliente:						
Construcción	\$ 46,929,171	\$ 60,972,067	\$ 1,092,631	\$ 2,160,298	\$ 48,021,802	\$ 63,132,365
Industria	63,527,418	301,821,887	8,733,390	28,285,970	72,260,808	330,107,857
Petrolero	44,936,933	43,923,904	107,641	113,872	45,044,574	44,037,776
Comercio	10,521,701,371	9,651,487,395	77,542,876	59,533,705	10,599,244,247	9,711,021,100
Transporte	233,490,252	329,142,408	820,713	2,159,710	234,310,965	331,302,118
	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661	\$ 88,297,251	\$ 92,253,555	\$ 10,998,882,396	\$ 10,479,601,216
Tipo de contrato						
Comercialización	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661	\$ -	\$ -	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661
Otras actividades	-	-	2,715,886	2,546,193	2,715,886	2,546,193
Arrendamientos	-	-	50,263,670	40,510,813	50,263,670	40,510,813
Transporte de combustibles	-	-	35,317,695	49,196,549	35,317,695	49,196,549
	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661	\$ 88,297,251	\$ 92,253,555	\$ 10,998,882,396	\$ 10,479,601,216
Satisfacción de obligaciones de desempeño						
En un punto del tiempo	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661	\$ 88,297,251	\$ 92,253,555	\$ 10,998,882,396	\$ 10,479,601,216
	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661	\$ 88,297,251	\$ 92,253,555	\$ 10,998,882,396	\$ 10,479,601,216
Canales de ventas						
Directamente a clientes	\$ 10,779,322,593	\$ 10,218,681,045	\$ 87,091,000	\$ 90,720,006	\$ 10,866,413,593	\$ 10,309,401,051
Distribuidores	131,262,552	168,666,616	1,206,251	1,533,549	132,468,803	170,200,165
	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661	\$ 88,297,251	\$ 92,253,555	\$ 10,998,882,396	\$ 10,479,601,216
Línea de negocio						
Combustible	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661	\$ -	\$ -	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661
Servicios	-	-	88,297,251	92,253,555	88,297,251	92,253,555
	\$ 10,910,585,145	\$ 10,387,347,661	\$ 88,297,251	\$ 92,253,555	\$ 10,998,882,396	\$ 10,479,601,216

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

24. Ingresos Ordinarios (continuación)

A continuación, aparece una descripción de las actividades principales a través de las cuales la Compañía genera ingresos provenientes de contratos con clientes.

La Compañía genera sus ingresos por la relación comercial con los clientes por la venta de combustibles líquidos y prestación de servicios como se indica a continuación:

Combustibles Retail

Las ventas de combustibles de retail están dirigidas a la cadena de estaciones de servicio afiliadas con las marcas Primax, Esso y Mobil; la Compañía no tiene operación directa de estaciones de servicio.

Las modalidades de contratos utilizados son:

- Contrato de suministro: por lo general se firman contratos por volumen y no por tiempo.
- Contrato de operación y suministro: en esta modalidad siempre existe un contrato de arriendo en el cual la Compañía toma una estación de servicio y la entrega siempre al mismo cliente con un contrato de operación y suministro.

Combustibles Industriales W&S

Las ventas de W&S están dirigidas a clientes como: Termoeléctricas, comercializadores industriales, revendedores, flotas de transporte y clientes industriales. La relación con los clientes está basada en contratos de suministro.

Operaciones

Arriendo a terceros mayoristas de espacio de tanques para almacenamiento de producto.

25. Costo de Ventas

El costo de ventas por los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 comprende:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Por línea de negocio:		
Combustible (i)	\$ 10,422,974,690	\$ 9,889,978,060
	\$ 10,422,974,690	\$ 9,889,978,060
(i) Combustible:		
Compras producto terminado	\$ 9,104,289,303	\$ 8,591,410,235
Transporte u otros servicios	1,318,685,387	1,298,567,825
	\$ 10,422,974,690	\$ 9,889,978,060

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

26. Gastos de Administración y Ventas

Los gastos de administración y ventas se presentan a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Servicios	\$ 107,071,412	\$ 92,895,742
Personal	76,914,324	74,163,555
Depreciaciones (Nota 11)	40,125,141	39,016,399
Impuestos	37,734,554	43,126,921
Arrendamientos	30,042,016	27,727,512
Mantenimiento y reparaciones	19,416,530	13,877,975
Diversos	13,129,515	11,463,781
Deterioro de cartera (Nota 6)	10,946,493	2,452,821
Depreciación activos derecho de uso (Nota 13)	9,735,021	7,757,705
Honorarios	6,282,011	6,384,378
Amortizaciones (Nota 14)	5,723,277	5,612,635
Deterioros intangibles (Nota 14)	4,383,181	3,365,598
Seguros	3,329,737	2,651,231
Contribuciones y afiliaciones	3,060,391	3,499,361
Gastos legales	681,509	482,164
Depreciaciones propiedad de inversión (Nota 12)	43,631	44,447
	<u>\$ 368,618,743</u>	<u>\$ 334,522,225</u>

27. Otros Ingresos, Neto

El detalle de los otros ingresos, neto se muestran a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Otros (i)	\$ 56,152,093	\$ 35,650,686
Utilidad en ventas de propiedad de inversión (Nota 12)	9,875,247	-
Diferencia en cambio	1,007,880	5,640,090
Utilidad en ventas de propiedad planta y equipo	1,200,527	-
Operación forward	(2,609,408)	277,429
	<u>\$ 65,626,339</u>	<u>\$ 41,518,205</u>

(i) Incluye principalmente ingresos por reversión contingencias tributarias por \$32,334,093, (2024 \$32,142,305), comisión de reembolso de IRS (Internal Revenue Service) por valor de \$7,749,822 (2024 \$0); ingresos por reversión de la provisión de bonos GEDEX por \$3,577,918 (2024 \$0) y honorarios por administración de operaciones y otros servicios de apoyo operativo por \$8,255,188 (2024 \$1,648,555).

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

28. Gastos Financieros, Neto

Un detalle de los gastos financieros, neto se muestra a continuación:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gastos Financieros (i)	\$ (63,894,850)	\$ (78,845,144)
Ingresos Financieros (ii)	9,942,573	16,548,327
	<u>\$ (53,952,277)</u>	<u>\$ (62,296,817)</u>

- (i) Corresponde principalmente a la valoración de la deuda por títulos de bonos en UVR por \$10,584,401 a 31 de diciembre de 2025 (2024 \$9,854,901), intereses de deuda con bancos por \$31,134,871 (2024 \$46,601,596), intereses de bonos emitidos por \$13,830,527 (2024 \$16,358,742) y gastos por intereses pasivo derecho uso \$8,345,052 (2024 \$6,029,906).
- (ii) Al 31 de diciembre de 2025 los ingresos financieros corresponden principalmente a rendimientos bancarios por \$9,942,573 (2024 \$ 15,465,981).

29. Impuestos a la Renta

Pasivos del Impuesto de Renta – Neto

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pasivos por Impuestos		
Impuesto sobre la renta corriente	\$ (75,889,722)	\$ (80,825,330)
Anticipo	27,254,323	15,401,703
Descuento Tributario IVA activos	386,316	–
Retenciones en la fuente	27,656,715	26,405,509
	<u>\$ (20,592,368)</u>	<u>\$ (39,018,118)</u>

A continuación, se muestra la depuración del gasto por impuesto de renta corriente e impuesto diferido:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Impuesto sobre la renta corriente	\$ 75,889,722	\$ 80,825,330
Ajuste impuesto periodo anterior	3,948,246	1,689,028
Impuesto diferido	(11,000,288)	(6,982,568)
	<u>\$ 68,837,680</u>	<u>\$ 75,531,790</u>

La conciliación entre la utilidad antes de impuestos y la renta líquida gravable por el periodo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Pasivos del Impuesto de Renta – Neto (continuación)

	2025	2024
Utilidad del ejercicio antes del impuesto sobre la renta	\$ 218,963,025	\$ 234,322,319
A la tasa legal de impuestos del 35%		
Partidas que aumentan la renta líquida		
Gravamen a los movimientos financieros (parte no deducible) (1)	13,270,770	16,762,500
Provisión protección inventario – ajuste valor neto realizable (2)	2,242,534	(1,805,841)
Provisiones (gastos deducibles hasta el momento de pago)	36,057,006	36,223,718
Gastos donaciones (se toma descuento tributario)	436,326	577,077
Diferencia gasto por depreciación y amortización contable y fiscal	5,974,135	2,678,129
Eliminación reconocimiento NIIF 16	2,598,020	1,707,175
Otros gastos no deducibles de impuestos (3)	5,374,956	2,987,960
Provisiones gastos no deducibles	12,580,084	11,541,036
Impuestos asumidos	560,180	746,563
Ajuste gasto deterioro y castigo de cartera (4)	10,933,538	2,774,318
Diferencia en cambio no realizada	1,353,569	(1,711,297)
Gastos no soportados fiscalmente	250,000	608,103
Deterioros activos intangibles	4,383,181	3,365,598
Partidas que disminuyen la renta líquida		
Efecto neto reversión y utilización provisiones (5)	(17,093,163)	(10,706,460)
Pago reserva indemnizaciones laborales	(5,703,107)	(4,978,897)
Ajuste calculo actuarial plan de retiro	1,015,850	1,170,055
Deducción especial energías renovables	-	(850,933)
Pago reserva gastos de remediación ambiental	(4,437,797)	(2,016,151)
Reversión provisión no deducible periodo anterior	(45,087,023)	(49,241,477)
Pago bonos beneficios empleados (6)	(8,118,785)	(6,631,417)
Indemnización daño emergente	(166,667)	(257,642)
Utilidad fiscal en venta de activos y recuperación de deducciones	(9,949,532)	-
Total renta líquida ordinaria	\$ 225,437,100	\$ 237,264,436
	2025	2024
Impuesto calculado con la tarifa aplicable a la compañía	\$ 78,902,985	\$ 83,042,553
Descuentos tributarios	(3,636,305)	(2,217,223)
Ajuste al impuesto de periodos anteriores	3,948,246	1,689,028
Total renta líquida ordinaria	\$ 79,214,926	\$ 82,514,358
Ganancia ocasional (7)	\$ 4,153,610	\$ -
Impuesto sobre ganancia ocasional 15%	623,042	-
Total Impuesto	\$ 79,837,968	\$ 82,514,358

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Pasivos del Impuesto de Renta – Neto (continuación)

Las principales variaciones se encuentran justificadas en:

- (1) La Compañía tiene un menor gasto por GMF en 2025 por eficiencias en tesorería.
- (2) La Compañía registró en 2025 constitución de provisión por VNR, en 2024 registro una disminución
- (3) La Compañía registra en 2025 un mayor gasto por conceptos no deducibles
- (4) La Compañía registra un incremento en la provisión por deterioro de cartera
- (5) La Compañía registro en 2025 un mayor valor por usos de provisiones de gastos y costos registradas en periodos anteriores.
- (6) La Compañía registra en 2025 un mayor pago por bonificaciones a empleados provisionadas en periodo anterior
- (7) La Compañía registra en 2025 impuesto de ganancia ocasional por venta de activos fijos no operativos. Para este reconoce ganancia fiscal y recuperación de deducciones.

La conciliación de la tasa efectiva de tributación por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, es la siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Utilidad antes del impuesto a las ganancias por operaciones continuadas	\$ 218,963,025	\$ 234,322,319
A la tasa legal de impuestos del 35%	\$ 76,637,059	\$ 82,012,812
Gastos no deducibles de impuestos:		
Diferencia permanente – gravamen a los movimientos financieros deducible	\$ 4,644,770	\$ 5,866,875
Diferencia permanente – impuestos asumidos	196,064	261,297
Diferencia permanente – gastos sin soporte fiscal	87,500	212,836
Otras partidas no procedentes para efectos fiscales	(6,298,713)	(7,528,490)
Ajuste del impuesto provisionado vs declarado	3,948,246	1,689,028
Impuesto ganancia ocasional	623,042	–
Ingreso por impuesto diferido	(11,000,288)	(6,982,568)
A la tasa efectiva de impuesto del 31.44% (2024 32.23%)	68,837,680	75,531,790
Gasto por impuesto sobre la renta en el consolidado de resultados	\$ 68,837,680	\$ 75,531,790

La tasa de impuesto de renta aplicable de acuerdo con la legislación colombiana es de 35% para el 2025 y 2024, sin embargo, debido a los ingresos no gravables y/o gastos no deducibles para efectos fiscales la tasa efectiva fue de 31.44% al 31 de diciembre de 2025 y para el 2024 es 32.23%.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Pasivos del Impuesto de Renta – Neto (continuación)

La tarifa baja de impuesto sobre la renta aplicable a la Compañía se debe a que para el 2024 y 2025 la Compañía realizó reversión de provisiones por contingencias, las cuales fueron no deducibles en periodos anteriores. En principio, no habría afectación de la tasa mínima de tributación depurada para el 2025 al estar por encima del 15%.

La Reforma Tributaria 2277 del 2022 introdujo un cambio relevante frente al artículo 240 del ET. La Ley 2277 del 2022 introdujo una tasa mínima de tributación del 15% para los contribuyentes del impuesto sobre la renta, frente a los contribuyentes que deben aplicarla, Primax se encuentra en la obligación, por consiguiente, se realizó el cálculo de la siguiente manera:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Impuesto Depurado		
Impuesto neto de renta	\$ 75,889,722	\$ 80,825,330
(+) Descuentos o créditos tributarios	3,636,305	2,217,223
(-) Impuesto sobre la renta por rentas pasivas provenientes de entidades controladas del exterior	-	-
Total Impuesto Depurado (ID)	<u>\$ 79,526,027</u>	<u>\$ 83,042,553</u>
Utilidad Depurada		
Utilidad contable o financiera antes de impuestos.	\$ 218,963,025	\$ 234,322,319
(+) Diferencias permanentes consagradas en la ley y que aumentan la renta líquida.	19,225,989	22,550,412
(-) Ingresos no constitutivos de renta	(166,667)	(257,642)
Total Utilidad Depurada (UD)	<u>\$ 238,022,347</u>	<u>\$ 256,615,089</u>
Tasa de Tributación Depurada (ID/UD)	<u>33.41%</u>	<u>32.36%</u>
Impuesto a adicionar (UD * 15%) – ID	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

Ahora, frente al cálculo del impuesto diferido al 31 de diciembre del 2025 y 2024, el resultado fue el siguiente:

Impuestos Diferidos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Impuestos diferidos activos	\$ 69,962,347	\$ 61,281,692
Impuestos diferidos pasivos	(65,001,042)	(69,140,135)
Impuestos Diferido Activo (Pasivo), Neto	<u>\$ 4,961,305</u>	<u>\$ (7,858,443)</u>

El movimiento neto de los impuestos diferidos durante el periodo es el siguiente:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Impuestos Diferidos (continuación)

	Estado de situación financiera		Estado de resultados	
	2025	2024	2025	2024
Deudores (1)	\$ 9,553,857	\$ 7,402,608	\$ 2,151,249	\$ 1,528,026
Inventarios	921,492	203,059	718,433	(632,044)
Derecho de uso	2,491,333	1,573,631	917,702	597,511
Propiedad planta y equipo	(57,401,698)	(60,921,438)	3,519,740	(22,536)
Intangibles	(6,551,189)	(7,271,257)	720,068	391,085
Provisiones (2)	8,063,349	5,016,371	3,046,978	(3,512,250)
Beneficios post empleo (3)	12,481,463	13,530,763	(1,049,300)	3,737,313
Bonos UVR y otros pasivos estimados (4)	25,090,399	20,581,946	4,508,453	2,783,188
Reserva remediación ambiental (5)	5,980,243	8,962,301	(2,982,058)	3,443,581
Litigios	2,686,997	4,192,513	(1,505,516)	(731,737)
Diferencia en cambio	(116,211)	(597,693)	481,482	(599,569)
Diferidos	473,057	—	473,057	—
Pasivo por impuesto diferido	\$ 3,673,092	\$ (7,327,196)	\$ 11,000,288	\$ 6,982,568

El saldo activo/pasivo neto por el impuesto diferido reconocido en otros resultados integrales del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, es el siguiente:

	Estado Condensado de Situación Financiera		Estado Condensado de Otros Resultados Integrales	
	2025	2024	2025	2024
Instrumentos financieros SWAP	\$ (931,944)	\$ (349,747)	\$ (582,197)	\$ 1,391,090
Instrumentos financieros Forward	1,900,644	—	1,900,644	—
Beneficios post empleo	319,513	(181,500)	501,013	(181,500)
Activo/Pasivo neto por impuesto diferido	1,288,213	(531,247)	1,819,460	1,209,590
	—	—	—	(16,675,902)
	\$ 4,961,305	\$ (7,858,443)	\$ 1,819,460	\$ (15,466,312)

- (1) La variación corresponde principalmente al movimiento en la reserva de cartera la cual se incrementa en 2025, esto genera un incremento de impuesto diferido activo de \$2,151,249.
- (2) Variación incluye un aumento del valor por provisiones y pasivos estimados que serán deducibles en periodos posteriores generando un aumento en el impuesto diferido activo de \$3,046,978.
- (3) Disminución en la reserva para beneficios post empleo, esto genera una disminución en el impuesto diferido activo por \$1,049,300.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Impuestos Diferidos (continuación)

- (4) Incremento en la valorización de los bonos en UVR, esto genera un mayor impuesto diferido activo por \$4,508,453.
- (5) Disminución en la reserva de remediación ambiental, genera una disminución en impuesto diferido activo por \$2,982,058.

El movimiento del pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferido correspondiente a los doce meses finalizados el 31 de diciembre 2025, fue el siguiente:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo al inicio del ejercicio	\$ (7,858,443)	\$ (16,050,601)
Cargo al estado de resultados	11,000,288	6,982,568
Cargo débito a los otros resultados integrales	1,819,460	1,209,590
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 4,961,305</u>	<u>\$ (7,858,443)</u>

La Compañía compensa los activos y pasivos por impuestos únicamente si tiene un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes; y en el caso de los activos y pasivos por impuesto diferido, en la medida que además correspondan a impuestos a las ganancias requeridos por la misma jurisdicción fiscal y de la misma naturaleza. Para el año 2025 la Compañía registra un saldo de activo por impuesto diferido, generado por obligaciones que serán exigibles hasta el momento del pago, según proyecciones estas obligaciones se liquidarán en los próximos 5 años.

Provisiones, Pasivos Contingentes del Impuesto a las Ganancias

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios que se encuentran abiertas para revisión de las Autoridades Tributarias son las relacionadas con los años 2020, 2021, 2022 y 2023. Para el caso de la declaración de 2024 se encuentra en firme por beneficio de auditoría, el impuesto determinado supero el 35% del impuesto del año anterior.

De las anteriores declaraciones, la Autoridad Tributaria no ha iniciado el proceso de revisión. Del proceso de revisión de las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios no se espera comentarios y/o ajustes por parte de las Autoridades Tributarias que impliquen un mayor pago de impuestos.

Firmeza de las Declaraciones del Impuesto Sobre la Renta y Complementarios

El término general de firmeza de las declaraciones tributarias es de tres (3) años a partir de la fecha de su vencimiento o a partir de la fecha de su presentación, cuando estas hayan sido presentadas de forma extemporánea. Para las Compañías que están sujetas al cumplimiento de la normatividad de precios de transferencia, la Ley 2010 estableció que el término de firmeza será de cinco (5) años, para las declaraciones que se presenten a partir del 1 de enero de 2020.

Las declaraciones que presentaron pérdidas fiscales pueden ser revisadas por las Autoridades de Impuestos dentro de los cinco (5) años siguientes a la fecha de presentación. Respecto de aquellas declaraciones en las cuales se presenten saldos a favor, el término de firmeza es de tres (3) años, desde la fecha de la presentación de la solicitud de devolución o compensación.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Otros Aspectos

La Ley 1819 de diciembre 29 de 2016, estableció que las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) únicamente tendrá efectos impositivos cuando las leyes tributarias remitan expresamente a ellas o cuando estas no regulen la materia. En todo caso la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009.

Impuesto a los Dividendos

De acuerdo con la Ley 2277 de 2022 a partir del año 2023 se presentan las siguientes modificaciones sobre el impuesto a los dividendos:

Los dividendos y participaciones pagados o abonados en cuenta a personas naturales residentes y sucesiones ilíquidas de causantes que al momento de su muerte eran residentes del país, provenientes de distribuciones de utilidades gravadas conforme a lo dispuesto en el parágrafo 2 del artículo 49 de este Estatuto, estarán sujetos a la tarifa señalada en el artículo 240 de este Estatuto, según el período gravable en que se paguen o abonen en cuenta, caso en el cual el impuesto señalado en el inciso anterior, se aplicará una vez disminuido este impuesto. A esta misma tarifa estarán gravados los dividendos y participaciones recibidos de sociedades y entidades extranjeras.

La retención en la fuente sobre el valor de los dividendos brutos pagados o decretados en calidad de exigibles por concepto de dividendos o participaciones durante el periodo gravable a personas naturales residentes, independientemente del número de cuotas en que se fraccione dicho valor, será la que resulte de aplicar a dichos pagos la siguiente tabla:

Desde	Rangos UVT	Hasta	Tarifa Marginal	Impuesto
> –		1.09	–%	–
>1,090		En adelante	15%	(Dividendos decretados en calidad de exigibles en UVT menos 1.090 UVT) x 15%

El accionista persona natural residente imputará la retención en la fuente practicada en su declaración del impuesto sobre la renta.

La tarifa del impuesto sobre la renta correspondiente a dividendos o participaciones, percibidos por sociedades u otras entidades extranjeras sin domicilio principal en el país, por personas naturales sin residencia en Colombia y por sucesiones ilíquidas de causantes que no eran residentes en Colombia será del veinte por ciento (20%).

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Impuesto a los Dividendos (continuación)

Los dividendos y participaciones pagados o abonados en cuenta a sociedades nacionales, provenientes de distribución de utilidades que hubieren sido consideradas como ingreso no constitutivo de renta ni ganancia ocasional, conforme a lo dispuesto en el numeral 3 del artículo 49 de este Estatuto, estarán sujetas a la tarifa del quince por ciento (15%) a título de retención en la fuente sobre la renta, que será trasladable e imputable a la persona natural residente o inversionista residente en el exterior.

En resumen, de acuerdo con los cambios incluidos por la Ley 2277 de 2022 se presentan las siguientes modificaciones:

Tipo de Distribución	Antes de la Ley 2277 de 2022	Después de la Ley 2277 de 2022
Entre sociedades nacionales	7.5%	10%
Al exterior	10%	20%
A personas naturales residentes	0% o 10% (Tabla progresiva)	0 al 39% permite descuento hasta 19% tarifa máxima 20%

Renta Presuntiva

El porcentaje de renta presuntiva se redujo al cero por ciento (0%) a partir del año gravable 2021.

Los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar, para efectos del impuesto sobre la renta, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente.

Asesores independientes adelantan la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2025. Para este propósito la Compañía presentará una declaración informativa y tendrá disponible el referido estudio para finales de agosto de 2026.

El incumplimiento del régimen de precios de transferencia puede acarrear sanciones pecuniarias y un mayor impuesto sobre la renta; sin embargo, la Administración y sus asesores son de la opinión que el estudio será concluido oportunamente y no arrojará cambios significativos a la base utilizada para la determinación de la provisión del impuesto sobre la renta de 2025.

Beneficio de Auditoría

La Ley 2155 de 2021 estableció para los periodos gravables 2022 y 2023, la liquidación privada de los contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios que incrementen su impuesto neto de renta en por lo menos un porcentaje mínimo del treinta y cinco por ciento 35%, en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, quedará en firme si dentro de los seis (6) meses siguientes a la fecha de su presentación no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional, siempre que la declaración sea debidamente presentada en forma oportuna y el pago total se realice en los plazos que para tal efecto fije el Gobierno nacional.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Beneficio de Auditoría (continuación)

Si el incremento del impuesto neto de renta es de al menos un porcentaje mínimo del veinticinco por ciento 25%, en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, la declaración de renta quedará en firme si dentro de los doce (12) meses siguientes a la fecha de su presentación no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional, siempre que la declaración sea debidamente presentada en forma oportuna y el pago total se realice en los plazos que para tal efecto fije el Gobierno nacional.

El anterior beneficio no aplica para: (i) contribuyentes que gocen de beneficio tributarios en razón a su ubicación en una zona geográfica determinada; (ii) cuando se demuestre que retenciones en la fuente declaradas son inexistentes; (iii) cuando el impuesto neto de renta sea inferior a 71 UVT (2025 equivale a \$3,342 miles). El término previsto en esta norma no se extiende para las declaraciones de retención en la fuente ni para el impuesto sobre las ventas las cuales se regirán por las normas generales.

Impuestos a la Renta

La ley 2277 de 2022, mantuvo la tarifa general sobre la renta al 35% pero con varias excepciones. En términos generales se presentaron modificaciones puntuales como los siguientes:

Tarifa Zona Franca

A partir de 2024 los usuarios industriales de zonas francas aplican una tarifa del 20% para las actividades de exportación de bienes y servicios, y la tarifa general de renta (35%) para las demás actividades. La

renta líquida sujeta a cada tarifa se determinará con base en una proporción entre los ingresos fiscales por cada actividad frente a los ingresos fiscales totales (excluyendo a las ganancias ocasionales).

Sin embargo, para los usuarios industriales que hayan tenido un crecimiento de sus ingresos brutos del 60% en el 2022 respecto del 2019, podrán seguir aplicando la tarifa del 20% para todos sus ingresos hasta el 2025, inclusive.

Tributación Mínima del 15%

Se introduce una tasa mínima de tributación del 15% para los contribuyentes del impuesto sobre la renta. Esta tasa mínima se denomina Tasa de Tributación Depurada –TTD, y no podrá ser inferior al 15%. La TTD se determina de dividir el impuesto depurado (ID) sobre la utilidad depurada (UD). A su vez, se establecen los factores que componen el ID y la UD para delimitar su determinación. Si la TTD es inferior al 15%, ésta deberá ser ajustada para llegar al 15% mínimo.

Esta tributación mínima no aplica en varios casos, incluyendo personas jurídicas extranjeras sin residencia en el país; Zonas Económicas y Sociales Especiales –ZESE, durante el periodo que su tarifa del impuesto sobre la renta sea 0%; las ZOMAC; las rentas de servicios hoteleros sujetas a tarifa del 15%; les empresas editoriales con objeto social exclusivo de edición de libros; las empresas industriales y de economía mixta del estado con tarifa del 9%; y los contratos de concesión.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Sede Efectiva de Administración

Se entenderá que la sede efectiva de administración de una sociedad o entidad es el lugar en donde materialmente se toman las decisiones comerciales y de gestión necesarias para llevar a cabo las actividades de la sociedad o entidad en el día a día, esto es, los lugares donde los administradores de la sociedad usualmente ejercen sus responsabilidades y se llevan a cabo las actividades diarias de la misma.

Descuento Para Inversiones Realizadas En Investigación, Desarrollo Tecnológico o Innovación

Las inversiones en proyectos calificados por el Consejo Nacional de Beneficios Tributarios en Ciencia y Tecnología en Innovación tendrán derecho a descontar de su impuesto sobre la renta a cargo el 30% del valor invertido en dichos proyectos en el período gravable en que se realizó la inversión. No es posible tomar el costo o la deducción simultáneamente con el descuento.

Límite a los Beneficios y Estímulos Tributarios

Para los contribuyentes del impuesto sobre la renta diferentes a personas naturales y sucesiones ilíquidas, el valor de los ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional, deducciones especiales, rentas exentas y descuentos tributarios no podrá exceder el 3% anual de su renta líquida ordinaria antes de deducir las deducciones especiales contempladas en la normatividad.

Deducción Impuesto de Industria y Comercio

El impuesto de industria y comercio será 100% deducible a partir del año gravable 2023, ya no podrá ser tratado como descuento tributario.

Beneficios Concurrentes

Se amplía la prohibición de tomar beneficios fiscales concurrentes a las rentas exentas, ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional y la reducción de la tarifa del impuesto sobre la renta.

Ganancias Ocasionales

La tarifa de ganancias ocasionales tanto para personas naturales como para entidades jurídicas (residentes y no residentes fiscales) se incrementará al 15%. Lo anterior con excepción de las ganancias ocasionales provenientes de loterías, rifas apuestas y similares que se mantendrán al 20%.

Medidas Sectoriales

Impuesto Nacional al Carbono (INC)

El carbón (con excepción del carbón para coquerías) y los combustibles fósiles sólidos serán considerados como generadores del INC. El impuesto se causará en la venta al consumidor final, en su autoconsumo, y en la importación para consumo propio. El impuesto será autoliquidado por quienes lo adquieran o utilicen para consumo propio dentro del territorio colombiano. Sin embargo, su tarifa será del 0% por los años 2023 y 2024, y a partir del 2025 se empezará a liquidar gradualmente con un porcentaje de la tarifa plena hasta el año 2028, año en que se aplicará la tarifa plena.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Impuesto Nacional al Carbono (INC) (continuación)

La tarifa se actualiza a COP\$20,500 por tonelada de carbono equivalente. La referencia para el ajuste de la tarifa que se realizaría cada año considerando la variación del IPC del año anterior más un (1) punto hasta que sea equivalente a tres (3) UVT por tonelada de carbono equivalente (actualmente es 1 UVT).

Las tarifas correspondientes a combustibles fósiles de gas natural, ACPM y gasolina se ajustarían siguiendo los anteriores lineamientos a partir del año 2025.

El Gobierno nacional, en ejercicio de las facultades conferidas por el artículo 215 de la Constitución Política, expidió el Decreto Legislativo 1474 del 29 de diciembre de 2025, mediante el cual adoptó un paquete amplio de medidas tributarias extraordinarias destinadas a financiar el Presupuesto General de la Nación de 2026, en el marco del Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica declarado por el Decreto 1390 de 2025.

Uno de los ejes centrales del decreto es la reducción del gasto tributario en el IVA, bajo el argumento de equidad y eficiencia recaudatoria. En este sentido, durante el año gravable 2026, los licores, vinos, aperitivos y productos similares quedan gravados a la tarifa general del 19 %, dejando sin efecto el tratamiento preferencial previsto en el numeral 2 del artículo 468–1 del Estatuto Tributario (artículo 1 del Decreto 1474 de 2025).

El decreto mantiene el impuesto al patrimonio exclusivamente para personas naturales, pero amplía de manera significativa su alcance al reducir el umbral de causación a 40.000 UVT al 1.º de enero de 2026 (artículo 4). Esta modificación incorpora a un mayor número de contribuyentes ubicados en la franja alta de riqueza, bajo el supuesto de una mayor capacidad contributiva.

En coherencia con ello, se establece una tabla de tarifas marginales transitorias, que oscilan entre el 0,5 % y el 5 % para patrimonios superiores a 2.000.000 UVT (artículo 5). Desde la práctica profesional, esta medida obliga a una revisión cuidadosa de la composición patrimonial.

Uno de los puntos más sensibles del decreto es la creación de un impuesto especial del 1 % sobre la primera venta o exportación de hidrocarburos y carbón, aplicable a contribuyentes que en el año anterior hayan obtenido una renta líquida ordinaria igual o superior a 50.000 UVT, considerando vinculados económicos (artículos 8 a 13).

A ello se suma la prohibición de deducir las regalías pagadas por la explotación de recursos naturales no renovables durante 2026 (artículo 14). Aunque el decreto introduce una metodología técnica para calcular el monto no deducible y contempla excepciones en escenarios de pérdida fiscal, esta disposición revive un debate que la Corte Constitucional ya zanjó en la Sentencia C–489 de 2023, al declarar inexecutable una prohibición similar. El riesgo de inconstitucionalidad en este punto es evidente.

Finalmente, el decreto incorpora un conjunto amplio de medidas transitorias de normalización y conciliación, orientadas a generar recaudo inmediato. Entre ellas se destacan la reducción de sanciones e intereses moratorios, los beneficios por corrección y presentación extemporánea de declaraciones, la subsanación de obligaciones formales y la conciliación contencioso–administrativa con la DIAN (artículos 15 a 28). De manera complementaria, se crea un impuesto de normalización tributaria del 19 % para activos omitidos o pasivos inexistentes al 1.º de enero de 2026, cuya declaración deberá presentarse de forma independiente antes del 31 de julio de 2026, sin generar sanciones adicionales ni consecuencias penales, siempre que se cumplan los requisitos formales.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

29. Impuestos a la Renta (continuación)

Impuesto Nacional al Carbono (INC) (continuación)

El 29 de enero de 2026, la Corte Constitucional suspendió el Decreto 1474 de 2025, que desarrollaba el estado de emergencia económica. Esta decisión implica que las medidas fiscales dejan de producir efectos jurídicos mientras se decide su constitucionalidad definitiva.

30. Transacciones con Partes Relacionadas

Las transacciones entre vinculadas se reconocen al valor del mercado. Los saldos y transacciones con Compañías vinculadas a 31 de diciembre son:

Cuentas por Cobrar

Concepto	Vinculado	País	2025	2024
Producto	COESCO Colombia S.A.S.	Colombia	\$ 25,500,700	\$ 14,290,077
Préstamo	Inversiones Primax S.A.S.	Colombia	–	5,601
Total cuentas por cobrar (nota 6)			\$ 25,500,700	\$ 14,295,678

Cuentas por Pagar

Concepto	Vinculado	País	2025	2024
Producto	Px Trading SA (ii)	Uruguay	\$ 82,884,479	\$ –
Anticipo	COESCO Colombia S.A.S.(i)	Colombia	1,527,901	–
Dividendos	Inversiones Primax S.A.S.	Colombia	146,864	–
Servicios	Corporación de servicios GR	Perú	72,580	177,221
Total cuentas por pagar (nota 18)			\$ 84,631,824	\$ 177,221

(i) Corresponde a anticipos para compra de producto (gasolinas y Diesel).

(ii) Corresponde a compra de productos importados (alcohol, gasolina motor y corriente).

A continuación, se presenta el detalle de las transacciones por los periodos a cierre de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

30. Transacciones con Partes Relacionadas (continuación)

Ingresos

Concepto	Vinculado	País	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Producto	COESCO	Colombia	\$ 1,050,442,522	\$ 840,470,025
Servicios	COESCO	Colombia	5,264,009	4,222,017
Arriendo	COESCO	Colombia	3,661,202	3,139,912
Arriendo	Corporación Primax	Perú	–	3,646,267
Total ingresos con partes relacionadas			\$ 1,059,367,733	\$ 851,478,221

Gastos

	Vinculado	País	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Servicios	COESCO	Colombia	\$ 53,923	\$ 50,229
Servicios	Corporación de Servicios GR	Perú	2,007,723	1,789,482
Total gastos con partes relacionadas			\$ 2,061,646	\$ 1,839,711

Costos

Concepto	Vinculado	País	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Producto	Px Trading SA (a)	Uruguay	\$ 825,157,285	\$ 153,750,658
Total costo con partes relacionadas			\$ 825,157,285	\$ 153,750,658

(a) Servicios de trading en la adquisición de productos combustibles en el exterior.

Compensación de los Ejecutivos Principales de la Organización

El valor promedio de nómina para ejecutivos claves de la organización durante los doce meses de 2025 ascendió a \$6,075,336 que incluye conceptos de ley y beneficios extralegales, en el 2024 fue de \$5,882,593.

31. Contingencias y Compromisos

(a) Provisiones

Los directivos de la Compañía y sus asesores legales consideran que las provisiones contabilizadas son suficientes para atender los procesos que cursan en la actualidad. se detalla los principales litigios en curso y provisiones ambientales en curso cuyas expectativas de perdidas tienen una calificación de eventual y podrían implicar salida de recursos al cierre del periodo.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

31. Contingencias y Compromisos (continuación)

(a) Provisiones (continuación)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Procesos laborales (Nota 21)	\$ 700,000	\$ 700,000
Reclamos entidades gubernamentales (Nota 21)	25,671	25,671
	<u>\$ 725,671</u>	<u>\$ 725,671</u>

(b) Compromisos por Arrendamiento Operativo en donde la Compañía es el Arrendatario

La Compañía es arrendatario de varios inmuebles bajo contratos cancelables y no cancelables de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos tienen una duración de entre 1 y 10 años, y la mayor parte de estos son renovables al final del periodo. Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Menos de 1 año	\$ 44,642,395	\$ 29,979,741
Entre 1 año y 10 años	\$ 178,569,581	\$ 119,918,964

(c) Compromisos

La Compañía mantiene los siguientes compromisos:

- (i) Contrato de suministro con Ecopetrol para la demanda de combustible, basado en las nominaciones mensuales que se generan de acuerdo con los volúmenes de inventarios y proyecciones de venta.
- (ii) Contratos de arriendo de lotes para estaciones de Servicio por \$2,304,000 con una vigencia aproximada de 10 años
- (iii) Contrato de compra lote para Terminal Norte de Santander por \$5,140,000.
- (iv) Adicionalmente, la Compañía ha generado garantías bancarias que comprometen posibles flujos futuros de efectivo de Primax, así como garantías corporativas que respaldan reputacionalmente las operaciones de PX Trading. Estas garantías se establecen con proveedores internacionales para la adquisición de inventario en favor de PX Trading, cuyo principal accionista es Global Monastir SL.

A la fecha las garantías corporativas de Primax Colombia con PX Trading son:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

31. Contingencias y Compromisos (continuación)

(c) Compromisos (continuación)

				Garantías PCG de Primax Colombia a PX Trading	
Estado	Proveedor	Fecha Inicio		Importe (USD)	
Vigente	Exxon	11/08/2025	USD	12,000,000	
Vigente	Shell	5/12/2025		7,900,000	
Vigente	Murex LLC	10/04/2024		6,000,000	
Vigente	Trafigura PTE. LTD	17/09/2024		5,000,000	
Vigente	Trafigura Bunker	18/03/2025		500,000	
Vigente	ClipperOil	30/08/2024		450,000	
Vigente	Valero	20/12/2024		12,000,000	
Vigente	Itaú Uruguay	20/05/2024		25,000,000	
Vigente	Marathon	28/01/2025		15,000,000	
Vigente	P66	27/01/2025		8,000,000	
Vigente	Santander	12/03/2025		22,000,000	
Vigente	Petrochina	9/11/2025		5,000,000	
Vigente	Citi	8/08/2025		20,000,000	
Vigente	BP	24/04/2025		15,000,000	
Vigente	Exxon	13/09/2025		40,000,000	
Vigente	Novum	17/11/2025		2,000,000	
Vigente	BBE	22/01/2024		10,000,000	

32. Adquisición de Negocios

De conformidad con la NIIF 3, la Compañía concluyó con el proceso de asignación del precio de compra a los activos netos identificados en las transacciones derivadas por adquisición de estaciones de servicio por operación directa, nuevo negocio el cual inició el 2020 mediante la cual se pretende crecer en el mercado, conocer a nuestros consumidores finales y mejorar los estándares.

En cumplimiento a nuestra política, la NIIF 3 permite realizar una prueba opcional de concentración con el fin de establecer si la adquisición de un grupo de actividades y de activos no es un negocio.

En 2025 no se han realizado nuevas adquisiciones de estaciones de servicio bajo el modelo de combinación de negocios ni bajo el modelo de compra de activos fijos.

32.1. Método de Valoración

Como parte de aplicación de la NIIF 3 en 2023 se evaluaron 9 estaciones de servicio de las cuales 8 calificaron como combinación de negocios y 1 como compra de activos, después de efectuarse la prueba de concentración. En 2024 se evaluaron 2 estaciones de servicio y las 2 calificaron como combinaciones de negocio.

Para las adquisiciones catalogadas como combinaciones de negocios, la metodología fue la siguiente:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

32.1. Método de Valoración (continuación)

Supuestos Claves Usados en las Proyecciones de Flujo de Fondos Descontados

Los supuestos claves usados en el cálculo de las proyecciones son el crecimiento económico (PIB), inflación, entorno macroeconómico, político y regulatorio, dinámica competitiva, cantidad de volumen presupuestado, margen mayorista y minorista proyectado, ventas netas, ingresos de arrendamientos, costo de ventas, gastos operacionales de administración y ventas, EBITDA, Capex y capital de trabajo.

VARIABLES MACROECONÓMICAS

Las variables macroeconómicas fueron tomadas con base en información de analistas del mercado colombiano. Las fuentes utilizadas incluyen datos del sector en que la Compañía desarrolla su objeto social.

Forma de Cálculo

Para la estimación de los “Activos intangibles reconocidos” (Relación con Clientes, cesión de contratos de arrendamiento) se utilizó la metodología de “Enfoque de ingreso” mediante la aplicación del método Multi-Period Excess Earnings, la cual es una aplicación específica del método de descuento de flujos de fondos, dentro del enfoque de ingresos.

El principio detrás de esta metodología es que el valor de un activo intangible es igual al valor actual de los flujos de fondos incrementales, después de impuestos atribuibles, únicamente a los activos intangibles después de deducir los cargos de contribución del activo. Igualmente, el cálculo está sustentado por la variable de activos contributivos y los beneficios por amortización de impuestos. El periodo determinado para la valoración de la relación con clientes (Vida útil) se determinó en 20 años, para la cesión de contratos se definió una vida útil entre 5 y 10 años.

Activos Fijos

La vida útil de los activos fijos fue determinada por el informe de los avalúos, el cual es requisito fundamental para el reconocimiento del valor razonable de los activos en libros.

- Construcciones y edificaciones: 30–35 años,
- maquinaria y equipo: 10–20 años

Tasa de Descuento Utilizada

Para descontar los flujos de caja futuros generados se utilizó el Costo Promedio Ponderado de Capital (WACC) entre el 15.8% y el 15.9% ponderada por la porción de Equity y Deuda (80%–20%) determinando a una WACC sintética de 10.50% debido a que los valores macroeconómicos fueron actualizados según la última proyección.

El costo de la deuda es el primer input crítico del WACC, es la tasa a la cual la Compañía puede endeudarse, corregida de acuerdo con la tasa de impuesto. Para el cálculo del costo de capital se utilizó la metodología del “CAPM indirecto”. En resumen, el CAPM permite estimar una tasa de descuento para cada nivel de riesgo de una Compañía. Su cálculo incluye:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

32.1. Método de Valoración (continuación)

Tasa de Descuento Utilizada (continuación)

- a) Tasa Libre de Riesgo: Promedio histórico del retorno (yield) del Bono de tesoro USA 10 años 3.9% hasta el primer semestre de 2024 y 4.4% para el segundo semestre de 2024.
- b) Riesgo País: Variable dependiente del riesgo default del país y la correlación de los mercados de acciones y bonos del país 2.7%.
- c) Prima de mercado: Promedio geométrico de la diferencia entre los retornos del mercado accionario USA y los retornos de los bonos del tesoro US a 10 años (1928–2021) 6.8%.
- d) Beta apalancada: Variable dependiente del Beta desapalancado y la estructura de capital. Una variable en parte controlada por el equipo gerencial (apalancamiento). El Beta desapalancado es el riesgo relativo del activo vs el mercado.

Escenarios Tomados de Referencia

Para el flujo de fondo descontados se utilizaron las siguientes variables:

- 1) Total de volumen estimado relacionado con clientes.
- 2) Tasaciones del evaluador a valor razonable, base para determinar la tasa asociada a activos contributivos.
- 3) Capital de trabajo y fuerza laboral asociada a mantener la relación con clientes.
- 4) Cesiones de arrendamientos y otros flujos de ingreso.

En 2024 la Compañía adquirió las estaciones de servicio San José y Calarcá como parte del negocio de adquisición de estaciones de servicio para operación directa.

Estación de Servicio San José

El 1 de mayo de 2024, la Compañía adquirió la estación de servicio San José, entidad no listada en el mercado público de valores, con domicilio en la ciudad de Bogotá, Avenida Cra 30 N° 1F–06, especializada en la comercialización de minorista de combustibles.

En el acuerdo firmado del 23 de septiembre de 2022 por ambas partes se manifiesta que se transfiere lo siguiente, con una contraprestación por COP \$6,800,000 con una adición de gastos notariales por \$170,559.

1. Los activos que incluyen terreno y construcciones, maquinaria y equipo, bienes muebles, inventarios y materiales relacionados al negocio local.
2. Los acuerdos existentes con clientes y acuerdos de suministro, así como arreglos similares y derechos contraídos por el negocio local.

Los valores razonables de los activos y pasivos identificables de la estación de servicio San José en la fecha de adquisición fueron:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

32.1. Método de Valoración (continuación)

Estación de Servicio San José (continuación)

	<u>2024</u>
Propiedad, planta y equipo	\$ 3,227,159
Relación con clientes (i)	<u>2,042,946</u>
	5,270,105
Crédito mercantil	<u>1,700,454</u>
Contraprestación pagada	<u>\$ 6,970,559</u>

- i) La vida útil asignada es de 20 años, determinada con base en los tiempos de duración de los flujos de caja que dieron origen al activo intangible. La amortización es calculada de forma lineal por el periodo de vida útil.
- ii) La toma de la Estación de Servicio fue el 1 de mayo de 2024.

Estación de Servicio Calarcá

El 9 de agosto de 2024, la Compañía adquirió la estación de servicio Calarcá, entidad no listada en el mercado público de valores, con domicilio en la ciudad de Calarcá, Calle 41 N°16 – 00, especializada en la comercialización de minorista de combustibles.

En el acuerdo firmado del 27 de mayo de 2024 por ambas partes se manifiesta que se transfiere lo siguiente, con una contraprestación por COP \$6,234,464.

1. Los activos que incluyen terreno y construcciones, maquinaria y equipo, bienes muebles, inventarios y materiales relacionados al negocio local.
2. Los acuerdos existentes con clientes y acuerdos de suministro, así como arreglos similares y derechos contraídos por el negocio local.

Los valores razonables de los activos y pasivos identificables de la estación de servicio Calarcá en la fecha de adquisición fueron:

	<u>2024</u>
Propiedad, planta y equipo	\$ 3,096,035
Relación con clientes (i)	<u>364,284</u>
	3,460,319
Crédito mercantil	<u>2,774,145</u>
Contraprestación pagada	<u>\$ 6,234,464</u>

- i) La vida útil asignada es de 20 años, determinada con base en los tiempos de duración de los flujos de caja que dieron origen al activo intangible. La amortización es calculada de forma lineal por el periodo de vida útil.

La toma de la Estación de Servicio fue el 9 de agosto de 2024.

A continuación, se detallan los saldos al 31 diciembre de 2025 para cada una de las estaciones compradas bajo el modelo de combinación de negocios:

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

32. Adquisición de Negocios (continuación)

Estación de Servicio Calarcá (continuación)

	Relación con Clientes (Nota 14)	Contratos y arriendos cedidos (Nota 14)	“Goodwill” (Nota 14)	Propiedad planta y equipo	Remediación Ambiental	Total
Costo						
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 52,047,082	\$ 2,658,095	\$ 46,811,529	\$ 100,780,554	\$ (1,502,676)	\$ 200,794,584
Altas						
San José	2,042,946	–	1,700,454	3,227,159	–	6,970,559
Calarcá	364,284	–	2,774,145	3,096,035	–	6,234,464
Adiciones	–	–	–	1,016,776	–	1,016,776
Bajas	–	–	–	(450,317)	334,224	(116,093)
Deterioro	(478,912)	–	(2,886,686)	–	–	(3,365,598)
Al 31 de diciembre de 2024	53,975,400	2,658,095	48,399,442	107,670,207	(1,168,452)	211,534,692
Bajas	(135,970)	–	–	(1,376,434)	257,339	(1,255,065)
Deterioro	–	–	(4,383,181)	–	–	(4,383,181)
Reclasificación a activos mantenidos para la venta (Nota 33)	–	–	–	(1,498,524)	–	(1,498,524)
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 53,839,430	\$ 2,658,095	\$ 44,016,261	\$ 104,795,249	\$ (911,113)	\$ 204,397,922
Amortización						
Al 31 de diciembre de 2023	\$ (5,034,521)	\$ (995,135)	\$ –	\$ (2,962,495)	\$ –	\$ (8,992,151)
Cargo por amortización del año	(2,678,151)	(466,671)	–	(1,654,383)	–	(4,799,205)
Bajas Amortización	–	–	–	65,437	–	65,437
Al 31 de diciembre de 2024	(7,712,672)	(1,461,806)	–	(4,551,441)	–	(13,725,919)
Cargo por amortización del año	(2,699,277)	(456,451)	–	(1,572,277)	–	(4,728,005)
Bajas Amortización	25,255	–	–	343,763	–	369,018
Reclasificación a activos mantenidos para la venta (Nota 33)	–	–	–	113,703	–	113,703
Al 31 de diciembre de 2025	\$ (10,386,694)	\$ (1,918,257)	\$ –	\$ (5,666,252)	\$ –	\$ (17,971,203)
Valor en libros						
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 46,262,728	\$ 1,196,289	\$ 48,399,442	\$ 103,118,766	\$ (1,168,452)	\$ 197,808,773
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 43,452,736	\$ 739,838	\$ 44,016,261	\$ 99,128,997	\$ (911,113)	\$ 186,426,719

Primax Colombia S.A.

Certificación de los Estados Financieros

32. Adquisición de Negocios (continuación)

La Compañía reconoció una amortización acumulada al 31 de diciembre de 2025 por relación con clientes y contratos de arriendo cedidos por \$3,155,728 (Nota 14) y al 31 de diciembre de 2024 \$3,144,822.

33. Activos Mantenedos para la Venta, Neto

El siguiente es el detalle de los activos mantenidos para la venta:

	Terrenos y Edificios	Maquinaria y Equipo	Muebles y equipos de Oficina, Vehículos	Total
Al 31 de diciembre de 2024	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Reclasificación de PP&E	1,452,743	228,708	47,771	1,729,222
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 1,452,743	\$ 228,708	\$ 47,771	\$ 1,729,222
Al 31 de diciembre de 2024	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 1,452,743	\$ 228,708	\$ 47,771	\$ 1,729,222

Al 31 de diciembre de 2025, por estrategia del negocio, la Compañía mantiene una promesa de compraventa para la venta de la Estación de Servicio La Norte por \$2,600,000. En diciembre de 2025, los activos asociados, por \$1,729,222 fueron reclasificados como activos corrientes mantenidos para la venta conforme a la NIIF 5, suspendiéndose su depreciación desde la fecha de reclasificación.

34. Utilidad Neta por Acción

Para calcular las utilidades por acción se utiliza el mismo número promedio ponderado de acciones ordinarias incluido en la Nota 22.

	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Utilidad neta del ejercicio	\$ 150,125,345	\$ 158,790,529
Acciones en circulación (Nota 22)	40,844,891	40,844,891
Utilidad neta por acción en pesos	3.68	3.89

35. Mediciones del Valor Razonable

La siguiente tabla detalla la forma como se determina los valores razonables de estos activos:

Activos Financieros	2025	2024	Nivel
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 216,197,144	\$ 120,447,663	1
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	294,503,475	329,642,972	1
Cuentas por cobrar partes relacionadas y asociadas	25,500,700	14,295,678	1
Instrumentos financieros derivados	2,662,696	1,071,863	2
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados	8,015,091	7,874,198	1
Total, activos financieros	\$ 546,879,106	\$ 473,332,374	

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

35. Mediciones del Valor Razonable (continuación)

Pasivos Financieros	2025	2024	Nivel
Obligaciones financieras	\$ 446,270,051	\$ 281,266,890	1
Títulos emitidos	211,435,089	302,740,111	2
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	617,682,257	610,621,303	1
Instrumentos financieros derivados	5,430,408	–	3
Total, pasivos financieros	\$ 1,280,817,805	\$ 1,194,628,304	

36. Gobierno Corporativo

Bajo la calidad de emisor de valores en el mercado colombiano, la Compañía está sujeta a las medidas y/o recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo contenidas en la Circular Externa 028 de 2014 emitida por la SFC (Código de Mejores Prácticas Corporativas, también conocido como “Código País”).

El año 2025, se caracterizó por ser un año de darle continuidad a las prácticas y medidas de Gobierno Corporativo implementadas desde el año anterior, que implicaron un despliegue importante de varias áreas de la Compañía como ajustes en algunos procesos y responsabilidades.

Se continuó con el fortalecimiento de prácticas de transparencia, integridad y buen gobierno, como pilares para la generación de valor sostenible para nuestros grupos de interés, el cuidado de la reputación, el refuerzo de la confianza de las partes con quienes nos relacionamos, así como difusión de la cultura de buen gobierno y su importancia para la Compañía.

36.1. Órganos de Administración

Asamblea General de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas de Primax, es el máximo órgano social de la Compañía y está compuesto por los accionistas inscritos en el libro de registro de accionistas de la Sociedad. La Asamblea, como máximo órgano de dirección de la Sociedad, podrá reunirse en sesiones ordinarias y extraordinarias, de acuerdo con lo establecido en la regulación al respecto y deliberará y decidirá con las reglas de quórums y mayorías que se establezcan en los Estatutos y la Ley.

En el 2025 la Asamblea Ordinaria se llevó a cabo el 31 de marzo de 2025, con un total de asistencia del 95.73% de las acciones suscritas, suficiente para deliberar y decidir. Adicionalmente, se celebraron dos asambleas extraordinarias durante el año.

La composición accionaria de Primax Colombia S.A., es la siguiente:

Nombre del Accionista	No de Acciones	% de Participación
Global Monastir S.L.	38,798,562	94.99%
Acciones readquiridas (i)	1,644,940	4.03%
Inversiones Primax S.A.S.	301,495	0.74%
Accionistas Minoritarios (218)	99,894	0.24%
	40,844,891	100.00%

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

36.1. Órganos de Administración (continuación)

Junta Directiva

La Junta Directiva es el máximo órgano de administración de la Sociedad. La Junta Directiva tiene como función principal definir las directrices para la administración del negocio y el manejo de sus riesgos. En el marco de su rol dentro de la Compañía, la Junta Directiva se encarga de aprobar las políticas generales de la Compañía, que son aquellas que integran y son comunes a toda la Organización, marcan las líneas y principios básicos, generales e inquebrantables y son acordes a la estrategia y la dirección que desea tomar la alta gerencia.

En el 2025 toda la gestión de la Junta Directiva se llevó a cabo de conformidad con las reglas establecidas en los Estatutos Sociales.

La Junta Directiva de la Sociedad está compuesta por 7 miembros principales, elegidos para periodos de 3 años. Los miembros de la Junta Directiva podrán ser reelegidos indefinidamente por la Asamblea. El 28% de los miembros de la Junta Directiva son miembros independientes, de acuerdo con la definición de independencia de la Ley 964 de 2005. La composición de la Junta Directiva fue informada al Registro Nacional de Valores y Emisores.

Durante el 2024, la Junta Directiva aprobó lo siguiente:

- Aprobación estados financieros 2023 (acta 105)
- Proyecto de distribución de utilidades retenidas (acta 105)

Durante el 2025, la Junta Directiva aprobó lo siguiente:

- Aprobación estados financieros 2024 (acta 109)
- Proyecto de distribución de utilidades retenidas (acta 111)

Comité de Apoyo a la Junta Directiva

La Junta Directiva, para cumplir con todas las funciones que le son asignadas en virtud de la Ley y los Estatutos Sociales, ha creado los siguientes Comités especializados, para que actúen como órganos de estudio y apoyo:

Comité de Riesgos

La función principal del Comité de Riesgos es asesorar a la Junta Directiva en materia de administración de los riesgos a los cuales se enfrenta la Compañía durante la ejecución de su objeto social. El Comité de Riesgos está conformado por mínimo 3 miembros que cuentan con amplia experiencia profesional y conocimiento en la gestión de riesgo. Dos son miembros de la Junta Directiva y el presidente del Comité de Riesgos es un miembro independiente de la Junta Directiva.

El Comité de Riesgos aprobó en el 2025 el Informe Anual de Gobierno Corporativo del 2024, el Informe de Arquitectura de Control y Gestión del año 2023, el plan de Gestión Integral de Riesgo del año 2025 está

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

36.1. Órganos de Administración (continuación)

Comité de Riesgos (continuación)

pendiente de aprobación y revisó la Matriz de Riesgos a Nivel Entidad. El Comité es el órgano de apoyo delegado por la Junta Directiva de la Compañía y dentro de los límites designados, es el responsable de tomar decisiones vinculadas a los riesgos significativos a los que esté expuesta la Compañía.

El Comité de Auditoría

Tiene por objeto supervisar y evaluar el cumplimiento del plan anual de auditoría interna que incluye los riesgos del negocio y los procesos de la Sociedad. Así mismo supervisa y evalúa el Sistema de Control Interno, incluyendo el Sistema de Gestión de Riesgos y cumple las demás funciones que le corresponden conforme a la Ley, los Estatutos y su propio Reglamento. El Comité de Auditoría está compuesto por al menos 3 miembros de la Junta Directiva, incluyendo todos los independientes, y su presidente es un miembro independiente.

36.2. Revisoría Fiscal

La Asamblea General de Accionistas desde el año 2019 eligió a la firma de Revisoría Fiscal Ernst & Young Audit S.A.S., la cual ha cumplido esa función desde la fecha de su nombramiento. Las personas designadas como Revisor Principal y Revisor suplente están debidamente informadas en el Registro Nacional de valores y Emisores.

a. Sistema de Control Interno

La Arquitectura de Control abarca todo lo relacionado con el sistema de control (ambiente de control, gestión de riesgos, actividades de control, información/comunicación y monitoreo), con el fin de proveer una seguridad razonable para lograr los objetivos de la Compañía. La Sociedad, dentro del sistema de control interno, contará con los medios necesarios para proteger sus recursos contra pérdidas por ineficiencia o fraude y promoverá el orden y la efectividad en la ejecución de sus actividades, así como la exactitud y confiabilidad de la información requerida para dirigirla y controlarla.

36.3. Gestión de Auditoría Interna

La Compañía cuenta con un plan de auditoría bajo la metodología definida por la Vicepresidencia Corporativa de Auditoría y Riesgos de la Corporación de Servicios GR S.A – “Excellia”. La función de Auditoría Interna contribuye a medir la efectividad del Sistema de Control Interno. En razón a su posición organizacional y su autoridad en la Compañía, la función de Auditoría juega un papel de monitoreo significativo.

36.4. Seguridad de la Información y Protección de Datos Personales

En cumplimiento de la Ley 1581 de 2012 y el capítulo 25 Decreto 1074 de 2015, la Sociedad cuenta con una Política de Protección de Datos Personales, en la cual se establecen las reglas y mecanismos que ha dispuesto la Compañía para el tratamiento de datos personales, finalidades del mismo, procedimiento para

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

36.4. Seguridad de la Información y Protección de Datos Personales (continuación)

hacer peticiones, quejas o reclamos, los responsables y encargados del tratamiento, principios rectores y obligaciones de la Sociedad con los titulares de la información. Esta Política está disponible en la página web de la Sociedad.

Privacidad de Datos

En el año 2025 cumplimos con requerimientos de ley que incluyen, entre otros, el registro y actualización de todas las Bases de Datos que manejamos en Primax Colombia S.A. al directorio RNBD (Registro Nacional de Bases de Datos), así como el registro normativo de PQR'S.

Durante el año 2025 se recibieron solicitudes y reclamos en materia de datos personales, las cuales fueron atendidas oportunamente, esto es, en los plazos establecidos y gestionados conforme a la normatividad y a la Política de Protección de Datos Personales de la Compañía.

Esquema de las Tres Líneas de Defensa

La gestión de riesgos de la Compañía se fundamenta en el esquema de las Tres Líneas de Defensa, conforme al modelo COSO, con roles claramente definidos:

- Primera línea: Las áreas operativas y los colaboradores son los responsables de identificar, evaluar, gestionar, monitorear y controlar los riesgos relacionados con sus actividades diarias.
- Segunda línea: La función de Administración del Riesgo, liderada por el área especializada en gestión integral de riesgos, es responsable de diseñar la arquitectura de riesgos, monitorear el cumplimiento normativo, identificar riesgos emergentes y reportar valoraciones clave a la Alta Gerencia.

Esquema de las Tres Líneas de Defensa (continuación)

- Tercera línea: La tercera línea conformada por la Auditoría Interna, en donde se evalúa de forma independiente la gestión y los controles del riesgo, así como los procesos y sistemas de la Compañía, rindiendo cuentas al Comité de Auditoría

36.5. Administración de Riesgos

La Compañía continúa fortaleciendo su Gestión Integral de Riesgos (GIR), alineada con su política y los estándares internacionales ISO 31000, COSO^[1], y COSO ERM.

Las actividades más relevantes llevadas a cabo durante el 2024 fueron:

- Comité de Riesgos: Taller anual de riesgo donde se actualizó con la Alta Gerencia el Mapa de Calor de la Compañía, se efectuaron tres (3) sesiones de este Comité, en donde se presentó la gestión sobre los riesgos estratégicos y riesgos emergentes adicionalmente se aprobaron los informes de gobierno corporativo y arquitectura de control y gestión de riesgos del año 2024.
- Comité de Ética: El comité sesionó en una oportunidad, en las cual se revisó la gestión de la línea ética, los reportes de conflictos de intereses y los avances en el fortalecimiento de la cultura.

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

36.5. Administración de Riesgos (continuación)

- Comité de Cumplimiento: Se efectuaron cuatro (4) comités donde se presentó el cumplimiento y avances del Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral de LA/FT/FPADM establecido en el Capítulo X de la Circular Básica Jurídica, del Programa de Transparencia y Ética Empresarial establecido en el Capítulo XIII de la Circular Básica Jurídica, de la Superintendencia de Sociedades de Colombia y del Programa de Protección de Datos Personales establecido en la Ley 1581 de 2012.

A lo largo del 2025 se desarrollaron actividades de mejora continua de nuestros sistemas, fortaleciendo las actividades de sensibilización y cultura en materia de autocontrol, gestión y prevención de los riesgos de cumplimiento, de forma tal que permitió asegurar que los procesos se encuentren funcionando de acuerdo con las expectativas de la regulación vigente y en el marco de un ambiente de control.

37. Segmentos de Operación

Los segmentos de operación son definidos por la Compañía para aquellas áreas que:

- a) Desarrollan actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos (incluidos los ingresos de las actividades ordinarias y los gastos por transacciones con otros componentes de la misma entidad).
- b) Cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento.
- c) Sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.

Lo anterior está acorde con lo indicado en el párrafo 5 de la NIIF 8, siendo Retail, Industria y Operaciones las áreas de operación de la Compañía.

A continuación, el balance y estado de resultados a 31 de diciembre de 2025:

		<u>Retail</u>	<u>Industria</u>	<u>Operaciones</u>	<u>31 diciembre 2025</u>
Activo					
Activo corriente					
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 186,794,332	\$ 12,539,434	\$ 16,863,378	\$ 216,197,144
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	6	275,619,666	18,502,247	24,882,330	319,004,243
Inventarios, neto	7	385,805,891	25,899,007	34,829,698	446,534,596
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	8	2,263,999	151,981	204,389	2,620,369
Otros activos no financieros	9	9,563,601	642,001	863,381	11,068,983
Activos mantenidos para su venta	33	1,494,048	100,295	134,879	1,729,222
		<u>\$ 861,541,537</u>	<u>\$ 57,834,965</u>	<u>\$ 77,778,055</u>	<u>\$ 997,154,557</u>

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

37. Segmentos de Operación (continuación)

					31 diciembre 2025
		Retail	Industria	Operaciones	
Activo no corriente					
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	6	\$ 863,941	\$ 57,996	\$ 77,995	\$ 999,932
Otros activos no financieros	9	4,273,888	286,905	385,837	4,946,630
Instrumentos financieros, derivados	10	2,300,569	154,436	207,691	2,662,696
Propiedades, planta y equipo, neto	11	698,995,049	46,923,278	63,103,720	809,022,047
Propiedades de inversión, neto	12	8,689,971	583,354	784,511	10,057,836
Derecho de uso, neto	13	77,732,367	5,218,145	7,017,505	89,968,017
Intangibles, neto	14	135,985,743	9,128,673	12,276,490	157,390,906
Activos del contrato, neto	15	116,939,776	7,850,124	10,557,063	135,346,963
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	8	4,661,040	312,894	420,788	5,394,722
Impuesto diferido	29	4,286,567	287,756	386,982	4,961,305
		<u>1,054,728,911</u>	<u>70,803,561</u>	<u>95,218,582</u>	<u>1,220,751,054</u>
Total activo		\$ 1,916,270,448	\$ 128,638,526	\$ 172,996,637	\$ 2,217,905,611
Pasivo					
Pasivo corriente					
Obligaciones financieras	16	\$ 230,057,324	\$ 15,443,663	\$ 20,769,064	\$ 266,270,051
Instrumentos financieros derivados	10	4,691,873	314,964	423,571	5,430,408
Títulos emitidos	17	4,543,596	305,010	410,186	5,258,792
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	533,677,470	35,825,571	48,179,216	617,682,257
Otras Obligaciones Laborales	19	22,011,153	1,477,601	1,987,118	25,475,872
Pasivos por arrendamiento	13	7,131,636	478,744	643,829	8,254,209
Beneficios post empleo	20	3,153,786	211,712	284,717	3,650,215
Impuesto sobre la renta corriente	29	17,791,806	1,194,357	1,606,205	20,592,368
		<u>\$ 823,058,644</u>	<u>\$ 55,251,622</u>	<u>\$ 74,303,906</u>	<u>\$ 952,614,172</u>
Pasivo no corriente					
Obligaciones financieras	16	\$ 155,520,000	\$ 10,440,000	\$ 14,040,000	\$ 180,000,000
Títulos emitidos	17	178,341,337	11,971,988	16,100,259	206,413,584
Otras Obligaciones Laborales	19	8,960,133	601,490	808,901	10,370,524
Beneficios post empleo	20	7,064,683	474,250	637,784	8,176,717
Provisiones (litigios) LP	21	75,805,734	5,088,811	6,843,574	87,738,119
Pasivos por arrendamiento	13	76,750,762	5,152,250	6,928,890	88,831,902
		<u>502,442,649</u>	<u>33,728,789</u>	<u>45,359,408</u>	<u>581,530,846</u>
Total Pasivo		\$ 1,325,501,293	\$ 88,980,411	\$ 119,663,314	\$ 1,534,145,018

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

37. Segmentos de Operación (continuación)

	Retail	Industria	Operaciones	Total
Ingresos ordinarios	\$ 9,503,034,390	\$ 637,935,179	\$ 857,912,827	\$ 10,998,882,396
Costo de ventas	(9,005,450,132)	(604,532,532)	(812,992,026)	(10,422,974,690)
Utilidad bruta	497,584,258	33,402,647	44,920,801	575,907,706
Gastos de administración	(318,486,594)	(21,379,887)	(28,752,262)	(368,618,743)
Otros (ingresos) gastos, neto	56,701,157	3,806,328	5,118,854	65,626,339
Utilidad operacional	235,798,821	15,829,088	21,287,393	272,915,302
Gastos financieros, neto	(46,614,767)	(3,129,232)	(4,208,278)	(53,952,277)
Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta y diferido	189,184,054	12,699,856	17,079,115	218,963,025
Gasto por impuesto sobre la renta y diferido	(59,475,756)	(3,992,585)	(5,369,339)	(68,837,680)
Utilidad neta	\$ 129,708,298	\$ 8,707,271	\$ 11,709,776	\$ 150,125,345

A continuación, el balance y estado de resultados a 31 de diciembre de 2024:

		Retail	Industria	Operaciones	31 diciembre 2024
Activo					
Activo corriente					
Efectivo y equivalentes de efectivo					
5	\$	100,932,622	\$ 11,480,425	\$ 8,034,616	\$ 120,447,663
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar					
6		287,989,162	32,756,884	22,925,018	343,671,064
Inventarios					
7		296,099,761	33,679,410	23,570,653	353,349,824
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados					
8		2,042,499	232,321	162,591	2,437,411
Otros Activos No Financieros					
9		3,667,500	417,154	291,947	4,376,601
Activo financiero – Derivados de tasa de interés					
10		898,199	102,164	71,500	1,071,863
	\$	691,629,743	\$ 78,668,358	\$ 55,056,325	\$ 825,354,426
Activo no corriente					
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto					
6	\$	224,231	\$ 25,505	\$ 17,850	\$ 267,586
Otros Activos No Financieros LP					
9		4,969,602	565,260	395,599	5,930,461
Propiedades, planta y equipo					
11		677,573,480	77,069,550	53,937,393	808,580,423
Activos de Inversión					
12		16,420,122	1,867,682	1,307,103	19,594,907
Activos por Derecho de Uso					
13		64,546,766	7,341,772	5,138,165	77,026,703
Activos intangibles					
14		135,308,476	15,390,454	10,771,063	161,469,993
Activos de Contrato					
15		116,464,754	13,247,103	9,271,032	138,982,889
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados					
8		4,555,914	518,205	362,668	5,436,787
		1,020,063,345	116,025,531	81,200,873	1,217,289,749
Total Activo	\$	1,711,693,088	\$ 194,693,889	\$ 136,257,198	\$ 2,042,644,175

Primax Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros

37. Segmentos de Operación (continuación)

		Retail	Industria	Operaciones	31 diciembre 2024
Pasivo					
Pasivo corriente					
Obligaciones financieras	16	\$ 235,695,770	\$ 26,808,852	\$ 18,762,268	\$ 281,266,890
Instrumentos financieros					
derivados	10	-	-	-	-
Títulos emitidos	17	89,891,213	10,224,537	7,155,679	107,271,429
Cuentas por pagar comerciales y					
otras cuentas por pagar	18	511,687,878	58,201,149	40,732,276	610,621,303
Otras Obligaciones Laborales	19	23,130,217	2,630,911	1,841,252	27,602,380
Pasivos por arrendamiento	13	5,530,741	629,086	440,268	6,600,095
Beneficios post empleo	20	5,442,946	619,100	433,279	6,495,325
Impuesto sobre la renta corriente	29	32,696,366	3,718,998	2,602,754	39,018,118
Provisiones (litigios)	21	27,095,294	3,081,912	2,156,887	32,334,093
		\$ 931,170,425	\$ 105,914,545	\$ 74,124,663	\$ 1,111,209,633

		Retail	Industria	Operaciones	31 diciembre 2024
Pasivo no corriente					
Títulos emitidos	17	\$ 164,073,063	\$ 18,662,237	\$ 13,060,832	\$ 195,796,132
Otras Obligaciones Laborales	19	6,896,954	784,483	549,023	8,230,460
Beneficios post empleo	20	4,958,392	563,985	394,707	5,917,084
Provisiones (litigios) LP	21	70,686,548	8,040,133	5,626,915	84,353,596
Pasivos por arrendamiento	13	62,783,653	7,141,230	4,997,815	74,922,698
Impuestos diferidos	29	6,585,210	749,025	524,208	7,858,443
		315,983,820	35,941,093	25,153,500	377,078,413
Total Pasivo		\$ 1,247,154,245	\$ 141,855,638	\$ 99,278,163	\$ 1,488,288,046

	Retail	Industria	Operaciones	Total
Ingresos ordinarios	\$ 8,781,686,594	\$ 998,859,403.00	\$ 699,055,219	\$ 10,479,601,216
Costo de ventas	(8,287,594,724)	(942,659,685.00)	(659,723,651)	(9,889,978,060)
Utilidad bruta	494,091,870	56,199,718	39,331,568	589,623,156
Gastos de administración	(280,322,627)	(31,884,865.00)	(22,314,733)	(334,522,225)
Otros (ingresos) gastos, neto	34,791,387	3,957,293.00	2,769,525	41,518,205
Utilidad operacional	248,560,630	28,272,146	19,786,360	296,619,136
(Ingresos) / Costos financieros	(52,203,429)	(5,937,799.00)	(4,155,589)	(62,296,817)
Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta	196,357,201	22,334,347	15,630,771	234,322,319
Provisión para impuesto sobre la renta	(63,294,060)	(7,199,285.00)	(5,038,445)	(75,531,790)
Utilidad neta	\$ 133,063,141	\$ 15,135,062	\$ 10,592,326	\$ 158,790,529

38. Eventos Subsecuentes

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido eventos significativos que pudieran afectar la situación financiera de la Compañía.

39. Aprobación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros han sido autorizados para ser remitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia por el representante legal el 19 de febrero de 2026.

Primax Colombia S.A.

Certificación de los Estados Financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros intermedios, certificamos:

Que para la emisión del estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y de los estados de resultados y otro resultado integrales, de cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros.

NESTOR RAUL
MEDINA
MEDINA

Firmado digitalmente por
NESTOR RAUL
MEDINA MEDINA
Fecha: 2026.02.23
18:28:40 -05'00'

Nestor Raul Medina Medina
Representante Legal

GINA
ALEXANDRA
GARZON
MARTINEZ

Firmado digitalmente por
GINA ALEXANDRA
GARZON MARTINEZ
Fecha: 2026.02.23
18:23:38 -05'00'

Gina Alexandra Garzon Martinez
Contador
Tarjeta Profesional No. 145757-T